

令和4年度

熊本市交通事業 業務状況報告書

(速報値)

熊 本 市 交 通 局

# 目 次

1	事業の概況	1
	(1) 総括事項	1
	(2) 経営指標に関する事項	2
	(3) 業務量	3
2	令和4年度熊本市交通事業決算報告書	4
	(1) 収益的収入及び支出	4
	(2) 資本的収入及び支出	6
3	財務諸表	8
	(1) 令和4年度熊本市交通事業損益計算書	8
	(2) 令和4年度熊本市交通事業貸借対照表	9
	(3) 令和4年度熊本市交通事業キャッシュ・フロー計算書	11
4	企業債及び一時借入金の概況	13
	(1) 企業債	13
	(2) 一時借入金	13

## 1 事業の概況

### (1) 総括事項

本市の軌道事業は、大正13年（1924年）8月1日に営業を開始して以来、本市の都市活動や市民の生活に欠かせない基幹公共交通として重要な役割を担っています。熊本市交通局では、将来にわたって安全で快適な運行サービスを提供するため、市電利用者の利便性向上や安全面の確保に向けて様々な取組を進めるとともに、令和3年3月には、経営の基本方針と総合的な取組方針を示した「熊本市交通局経営計画（2021～2028）」を策定し、輸送需要への対応のための運行ダイヤの見直しや、経営形態の抜本的な見直しなどに取り組んでいます。

3年に及ぶ新型コロナウイルス感染症の流行の中で、乗客数及び運賃収入は令和2年度に大きな減少となりましたが、令和4年度においては、回復傾向にあります。経営状況及び主要施策の実施状況については、以下のとおりです。

#### 【経営状況】

年間の乗客数は890万人と、前年度に比べて155万6千人の増加（対前年度比21.2%増）となりました。運賃収入は12億5千3百万円と、前年度に比べて1億9千8百万円の増収（対前年度比18.8%増）となりました。

経常損益は1億9千3百万円の利益を計上し、事業全体としては2億3千8百万円の純利益を計上しました。

#### 【主要施策の実施状況】

市電利用者の利便性向上策として、市電の運行情報や沿線の観光情報等の情報発信強化のため、8停留場にデジタルサイネージを増設しました。また、7月からクレジットカードによるタッチ決済の実証実験を開始し、多様なキャッシュレス決済への対応に取り組んでいます。

安全対策として、乗務員の安全意識向上のため、年末年始総点検研修を実施するとともに、事故事例の共有やインシデントの再発防止に向けた意見交換等を行いました。また、運転技術の向上に資するため、全乗務員を対象とした運転実務検定を実施したほか、事故防止定例会議を開催し、乗務員教育や事故・災害時の対応力向上を図りました。加えて、「乗務員向け事故防止ハザードマップ」を新たに作成したことにより、運転業務における注意点の整理を行い、インシデントや重大事故の未然防止に取り組みました。

工事については、大甲橋左岸～九品寺交差点間の軌条更换及び交通局前渡り線の更换工事を行いました。

そのほか、経営形態の検討においては、上下分離方式の制度設計を行い、令和7年4月の導入を目指す方針を示しました。また、乗降客が多い辛島町停留場にカメラ及び放送設備を設置し、混雑状況に応じた電車の運行やトラブル発生等に伴う運休・遅延をアナウンスできる環境を整備したほか、クラウドファンディングを活用し、昭和30年頃のカラーリング車両を復活させるなど、熊本市電開業100周年に向けた取組も行いました。

## (2) 経営指標に関する事項

令和4年度決算における経営成績について、経営の健全性を示す経常収支比率は109.6%となり、前年度に比べて12.5ポイント増となり、健全経営の水準とされる100%を上回っています。また、他会計負担比率は31.2%となっており、前年度に比べて2.6ポイント増となりました。

また、償却対象資産の減価償却の状況を示す有形固定資産減価償却率は60.2%となっており、前年度に比べて0.4ポイント増となりました。中でも、車両に関する減価償却率は80.0%と老朽化が進んでいるため、計画的な車両の延命化及び長寿命化対策を進めています。

### 〈経営指標の推移〉

	H30	R1	R2	R3	R4
<u>経常収支比率</u> (経常収益) / (経常費用) *100	115.3%	111.0%	90.2%	97.1%	109.6%
<u>他会計負担比率</u> (他会計負担金+他会計補助金) / (経常費用) *100	19.7%	16.5%	26.5%	28.6%	31.2%
<u>有形固定資産減価償却率</u> (有形固定資産減価償却累計額) / (有形固定資産のうち償却対象資産の帳簿原価) *100	59.2%	60.2%	60.5%	59.8%	60.2%

## (3) 業務量

区 分		単位	令和4年度	令和3年度	比 較		
					増減	増減率(%)	
営業日数		日	365	365	0.0	0.0	
期末営業キロ		㌦	12,092	12,092	0.0	0.0	
在 籍 車 両 数	ワ ン マ ン	期 末	両	36	36	0.0	0.0
		延 日	両	13,140	13,140	0.0	0.0
	連 接 車	期 末	両	18	18	0.0	0.0
		延 日	両	6,570	6,570	0.0	0.0
	貨 車	期 末	両	0	0	0.0	0.0
		延 日	両	0	0	0.0	0.0
延使用車両数(旅客車)		両	13,877	13,319	558.0	4.2	
延走行キロ(旅客車)		㌦	1,553,146.6	1,557,062.8	△ 3,916.2	△0.3	
乗 車 人 員	定 期 外	人	6,768,001	5,521,207	1,246,794.0	22.6	
	定 期	人	2,132,172	1,823,314	308,858.0	16.9	
	計	人	8,900,173	7,344,521	1,555,652.0	21.2	
運 輸 収 入	定 期 外	円	1,000,184,713	816,546,504	183,638,209.0	22.5	
	定 期	円	253,169,058	238,748,265	14,420,793.0	6.0	
	計	円	1,253,353,771	1,055,294,769	198,059,002.0	18.8	
使 用 電 力 量		KWH	3,953,359	3,808,003	145,356.0	3.8	
1 日 平 均	使 用 車 両 数	両	38.0	36.5	1.5	4.1	
	走 行 キ ロ	㌦	4,255.2	4,265.9	△ 10.7	△0.3	
	乗 車 人 員	人	24,384.0	20,122.0	4,262.0	21.2	
	運 輸 収 入	円	3,433,845.9	2,891,218.5	542,627.4	18.8	
	使 用 電 力 量	KWH	10,831.1	10,432.9	398.2	3.8	
1 日 1 車 均 平	走 行 キ ロ	㌦	111.9	116.9	△ 5.0	△4.3	
	乗 車 人 員	人	641.4	551.4	90.0	16.3	
	運 輸 収 入	円	90,318.8	79,232.3	11,086.5	14.0	
	使 用 電 力 量	KWH	284.9	285.9	△ 1.0	△0.3	
1 車 1 キ ロ 当 当	乗 車 人 員	人	5.7	4.7	1.0	21.3	
	運 輸 収 入	円	807.0	677.7	129.3	19.1	
	使 用 電 力 量	KWH	2.5	2.4	0.1	4.2	
乗 車 人 員 構 成 比 率	定 期 外	%	76.0	75.2			
	定 期	%	24.0	24.8			
	計	%	100.0	100.0			
運 輸 収 入 構 成 比 率	定 期 外	%	79.8	77.4			
	定 期	%	20.2	22.6			
	計	%	100.0	100.0			

2 令和4年度熊本市交通事業決算報告書

(1) 収益的収入及び支出

収入

区 分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	地方公営企業法第24条 第3項の規定による支出額 に係る財源充当額
第1款軌道事業収益	2,367,828,000	△ 22,840,000	0
第1項営業収益	1,509,253,000	△ 58,831,000	0
第2項営業外収益	849,052,000	△ 3,441,000	0
第3項特別利益	9,523,000	39,432,000	0

支出

区 分	予 算 額					
	当初予算額	補正予算額	予備費支出額	流用増減額	地方公営企業法 第24条第3項の 規定による支出額	小 計
第1款軌道事業費用	2,294,507,000	△ 99,675,000	0	0	0	2,194,832,000
第1項営業費用	2,218,095,000	△ 87,134,000	0	△ 886,000	0	2,130,075,000
第2項営業外費用	76,412,000	△ 16,946,000	0	886,000	0	60,352,000
第3項特別損失	0	4,405,000	0	0	0	4,405,000

(単位:円)

	決算額	予算額に比べ 決算額の増減	備考
合計			
2,344,988,000	2,370,954,745	25,966,745	(うち仮受消費税及び地方消費税 123,802,446円)
1,450,422,000	1,475,285,739	24,863,739	(うち仮受消費税及び地方消費税 123,619,697円)
845,611,000	846,172,097	561,097	(うち仮受消費税及び地方消費税 182,749円)
48,955,000	49,496,909	541,909	

(単位:円)

地方公営企業法 第26条第2項の 規定による繰越額	合計	決算額	地方公営企業法 第26条第2項の 規定による繰越額	不用額	備考
0	2,194,832,000	2,099,127,108	0	95,704,892	(うち仮払消費税及び地方消費税48,685,234円)
0	2,130,075,000	2,035,142,101	0	94,932,899	(うち仮払消費税及び地方消費税48,685,234円)
0	60,352,000	59,580,859	0	771,141	(消費税及び地方消費税納税額 45,994,900円)
0	4,405,000	4,404,148	0	852	

(2) 資本的収入及び支出

収入

区 分	予 算 額				
	当初予算額	補正予算額	小 計	地方公営企業法第26条の規定 による繰越額に係る財源充当額	継続費通 に係る財
第1款資本的収入	569,813,000	△ 17,118,000	552,695,000	224,056,000	
第1項企業債	319,900,000	△ 13,500,000	306,400,000	200,500,000	
第2項国(県)補助金	116,690,000	△ 4,657,000	112,033,000	23,556,000	
第3項他会計補助金	133,223,000	1,039,000	134,262,000	0	

支出

区 分	予 算 額					
	当初予算額	補正予算額	予備費支出額	流用増減額	小 計	地方公営企業法 第26条の規定 による繰越額
第1款資本的支出	891,225,000	△ 3,953,000	0	0	887,272,000	302,015,000
第1項建設改良費	448,153,000	△ 2,956,000	0	0	445,197,000	302,015,000
第2項企業債償還金	322,072,000	△ 997,000	0	0	321,075,000	0
第3項他会計長期借入返還金	117,000,000	0	0	0	117,000,000	0
第4項予備費	4,000,000	0	0	0	4,000,000	0

資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額396,096,793円は、当年度消費税及び地方消費税資本的収支調整額32.

(単位:円)

次繰越額 源充当額	合 計	決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
0	506,900,000	392,200,000	△ 114,700,000	
0	135,589,000	53,350,666	△ 82,238,334	
0	134,262,000	134,427,000	165,000	

(単位:円)

継続費通 次繰越額	合 計	決 算 額	翌年度繰越額			不用額	備 考
			地方公営企業法 第26条の規定 による繰越額	継続費 通次 繰越額	合 計		
0	1,189,287,000	976,074,459	193,107,000	0	193,107,000	20,105,541	(うち仮払消費税及び地方 消費税 48,781,481円)
0	747,212,000	538,000,315	193,107,000	0	193,107,000	16,104,685	(うち仮払消費税及び地方 消費税 48,781,481円)
0	321,075,000	321,074,144	0	0	0	856	
0	117,000,000	117,000,000	0	0	0	0	
0	4,000,000	0	0	0	0	4,000,000	

,512,131円、過年度分損益勘定留保資金141,527,235円及び当年度分損益勘定留保資金222,057,427円で補てんした。

3 財務諸表

( 1 ) 令和4年度熊本市交通事業損益計算書

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位:円)

1 営業収益			
(1)運輸収益	1,253,353,771		
(2)運輸雑収益	<u>98,312,271</u>	1,351,666,042	
2 営業費用			
(1)線路保存費	114,804,528		
(2)電路保存費	82,531,655		
(3)車両保存費	313,028,646		
(4)運転費	765,689,721		
(5)運輸管理費	169,014,191		
(6)一般管理費	152,476,117		
(7)広告費	30,037,677		
(8)減価償却費	<u>358,874,332</u>	<u>1,986,456,867</u>	
営業損失			634,790,825
3 営業外収益			
(1)他会計補助金	668,373,000		
(2)国(県)補助金	808,000		
(3)長期前受金戻入	172,069,603		
(4)雑収益	<u>4,739,582</u>	845,990,185	
4 営業外費用			
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	13,582,959		
(2)雑支出	<u>4,896,216</u>	<u>18,479,175</u>	<u>827,511,010</u>
經常利益			192,720,185
5 特別利益			
(1)過年度損益修正益	15,341,910		
(2)その他特別利益	<u>34,154,999</u>	49,496,909	
6 特別損失			
(1)過年度損益修正損	<u>4,404,148</u>	<u>4,404,148</u>	<u>45,092,761</u>
当年度純利益			237,812,946
前年度繰越利益剰余金			<u>373,190,043</u>
当年度未処分利益剰余金			<u><u>611,002,989</u></u>

## ( 2 ) 令和 4 年度熊本市交通事業貸借対照表

(令和5年3月31日)

(単位:円)

### 資 産 の 部

#### 1 固定資産

##### (1)有形固定資産

ア	土地			1,890,695,728
イ	建物	1,201,222,482		
	減価償却累計額	<u>△ 713,439,518</u>		487,782,964
ウ	線路設備	5,777,470,905		
	減価償却累計額	<u>△ 2,924,014,029</u>		2,853,456,876
エ	電路設備	874,613,168		
	減価償却累計額	<u>△ 370,094,719</u>		504,518,449
オ	その他構築物	689,892,698		
	減価償却累計額	<u>△ 334,244,264</u>		355,648,434
カ	車両	2,801,670,893		
	減価償却累計額	<u>△ 2,241,891,244</u>		559,779,649
キ	機械装置	1,284,988,422		
	減価償却累計額	<u>△ 926,366,252</u>		358,622,170
ク	工具器具及び備品	586,404,485		
	減価償却累計額	<u>△ 450,987,887</u>		135,416,598
ケ	建設仮勘定			64,066,382
	有形固定資産合計			<u>7,209,987,250</u>

##### (2)無形固定資産

ア	施設利用権			15,651,142
イ	電話加入権			1,576,100
ウ	その他無形固定資産			3,287,522
	無形固定資産合計			<u>20,514,764</u>

#### 固定資産合計

7,230,502,014

#### 2 流動資産

(1)	現金預金			1,028,468,428
(2)	未収金			
	ア 営業未収金	93,942,163		
	イ 営業外未収金	82,704,271		
	ウ その他未収金	<u>46,794,383</u>		223,440,817
(3)	貯蔵品			35,744,886
(4)	前払費用			1,098,696
(5)	前払金			1,152,412

#### 流動資産合計

1,289,905,239

8,520,407,253

負債の部

3 固定負債

(1) 企業債

ア 建設改良費等の財源に  
充てるための企業債

2,386,196,795

企業債合計

2,386,196,795

(2) 他会計借入金

ア その他の長期借入金

249,000,000

他会計借入金合計

249,000,000

(3) 引当金

ア 退職給付引当金

583,918,563

引当金合計

583,918,563

固定負債合計

3,219,115,358

4 流動負債

(1) 企業債

ア 建設改良費等の財源に

301,184,655

充てるための企業債

企業債合計

301,184,655

(2) 他会計借入金

ア その他の長期借入金

120,000,000

他会計借入金合計

120,000,000

(3) 未払金

320,111,144

(4) 前受金

497,614

(5) 引当金

ア 賞与引当金

70,571,000

引当金合計

70,571,000

(6) その他流動負債

61,008,007

流動負債合計

873,372,420

5 繰延収益

長期前受金

4,176,182,009

長期前受金収益化累計額

△ 2,374,408,548

繰延収益合計

1,801,773,461

負債合計

5,894,261,239

資本の部

6 資本金

2,015,143,025

7 剰余金

(1) 利益剰余金

ア 当年度未処分利益剰余金

611,002,989

利益剰余金合計

611,002,989

剰余金合計

611,002,989

資本合計

2,626,146,014

負債資本合計

8,520,407,253

### (3) 令和4年度熊本市交通事業キャッシュ・フロー計算書

(令和4年4月1日～令和5年3月31日)

(単位:円)

項 目	金 額
1 業務活動によるキャッシュ・フロー	
当年度純利益	237,812,946
減価償却費	358,874,332
引当金の増減額(△は減少)	5,289,716
長期前受金戻入額	△ 172,069,603
支払利息及び企業債取扱諸費	13,582,959
有形固定資産除却損	21,065,999
未収金の増減額(△は増加)	91,234,553
未払金の増減額(△は減少)	△ 30,363,830
貯蔵品の増減額(△は増加)	2,403,128
前払金の増減額(△は増加)	29,171
前受金の増減額(△は減少)	278,655
その他流動負債の増減額(△は減少)	7,266,815
長期前受金額の修正(特別利益)	△ 2,474,450
長期前受金戻入額の修正(特別利益)	△ 1,099,335
減価償却累計額の修正(特別損失)	4,404,148
有形固定資産額の修正(特別損失)	789,100
長期前受金収益化累計額の修正(過年度収益化)	△ 9,523,125
小計	<u>527,501,179</u>
利息の支払額	△ 13,582,959
業務活動によるキャッシュ・フロー	<u>513,918,220</u>

## 2 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出	△ 313,644,835
無形固定資産の取得による支出	△ 2,764,000
国庫補助金等による収入	45,148,666
一般会計からの繰入金による収入	227,797,542
特定収入に係る控除対象外消費税等による支出	△ 16,269,350
投資活動によるキャッシュ・フロー	<u>△ 59,731,977</u>

## 3 財務活動によるキャッシュ・フロー

建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	392,200,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 321,074,144
一般会計借入金返済による支出	△ 117,000,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	<u>△ 45,874,144</u>
資金増加額(又は減少額)	408,312,099
資金期首残高	620,156,329
資金期末残高	<u><u>1,028,468,428</u></u>

#### 4 企業債及び一時借入金の概況

##### (1) 企業債

(単位:円)

借入先	年度当初残高	当年度借入高	当年度償還高	当年度末残高
日本郵政公社	25,413,693	0	25,413,693	0
地方公共団体金融機構	2,093,690,303	333,700,000	204,813,325	2,222,576,978
財務省	247,884,098	0	52,169,626	195,714,472
熊本銀行	11,687,500	55,200,000	2,337,500	64,550,000
肥後銀行	31,860,000	0	5,420,000	26,440,000
熊本宇城農業協同組合	2,100,000	0	2,100,000	0
みずほ銀行	72,400,000	0	17,120,000	55,280,000
福岡銀行	111,020,000	3,300,000	7,660,000	106,660,000
熊本中央信用金庫	20,200,000	0	4,040,000	16,160,000
合計	2,616,255,594	392,200,000	321,074,144	2,687,381,450

##### (2) 一時借入金

該当事項なし