

第1章 教育行財政

1 教育委員会

教育委員会は、教育行政の政治的中立性や継続性・安定性を確保するとともに、保護者や地域住民の多様な意向を的確に反映した教育行政を推進することを使命としており、レイマン（一般人）である非常勤の教育委員の合議制により基本方針を決定し、それを教育行政の専門家である教育長が事務局を指揮監督して執行するという「レイマンコントロール」の仕組みにより、専門家の判断によらない、広く住民の意向を反映した教育行政を展開していく責任を有しています。

熊本市教育委員会は5名の教育委員により構成し、教育委員会会議の他に、所管事項についての調査、研究などを行う教育委員協議会、学校（園）における研究発表会等への参加やあいさつ運動、現地視察などの活動を行っています。また、教育委員として広範な見識を深めるために、他都市視察や研修会への参加等の活動を行っています。さらに、昨年度から、教育委員が地域に出向き、直接、保護者や地域の方々と子どもの教育について意見を交換する「タウンミーティング」や、教育委員が学校を訪問し、教職員と学校教育について懇談する「スクールミーティング」も実施しています。



委員長
崎元 達郎



委員（委員長職務代理者）
森 徳和



委員
泉 薫子



委員
田口 伸子



委員（教育長）
廣塚 昌子

職名	氏名	就任年月日
委員長	崎元 達郎	平成24年10月2日 現任期 平成24年10月2日～平成28年10月1日
委員 (委員長職務代理者)	森 徳和	平成19年9月26日 現任期 平成23年9月26日～平成27年9月25日
委員	泉 薫子	平成22年4月1日 現任期 平成22年4月1日～平成26年3月31日
委員	田口 伸子	平成24年10月2日 現任期 平成24年10月2日～平成28年10月1日
委員 (教育長)	廣塚 昌子	平成22年4月1日 現任期 平成23年12月15日～平成27年12月14日

2

熊本市が進める改革

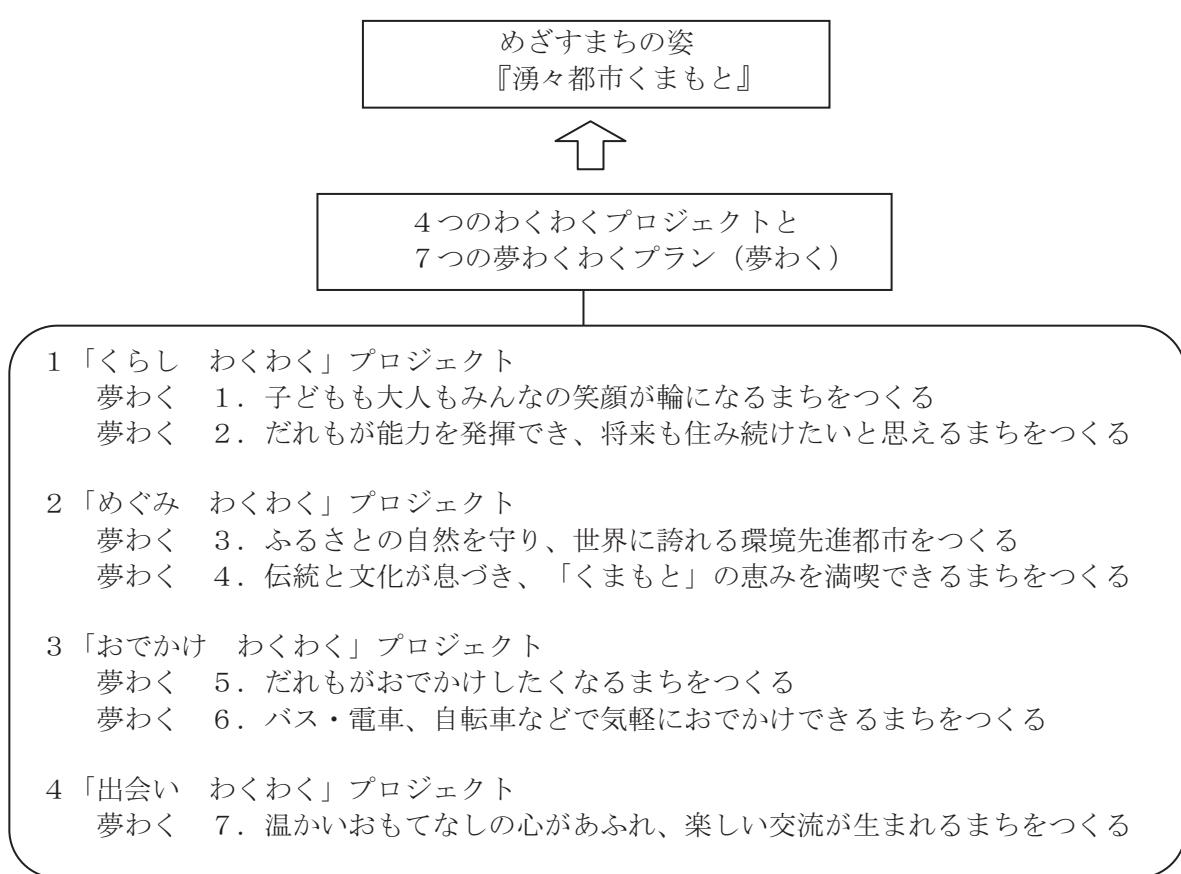
1 流れ

熊本市は、政令指定都市の実現や、平成23年春の九州新幹線鹿児島ルート全線開業に向けたまちづくりに積極的に取り組み、活力と魅力にあふれた誇りがもてる「熊本市」を築き上げていくため、「熊本市第6次総合計画」・「行財政改革推進計画」を策定した。

2 概要

(1) 第6次総合計画

第6次総合計画は、市民と行政の共通・共有するまちづくりの指針であり、基本構想に掲げるめざすまちの姿「湧々都市くまもと」の実現に向け、今後10年間、特に重点的に取り組む4つのわくわくプロジェクトとそれを具体化する7つの夢わくわくプラン（「夢わく」）を設定している。これを市民と行政の協働はもとより、熊本都市圏市町村とも連携して実行し、一つひとつの実現を目指す。



教育委員会では、特に、「くらしわくわくプロジェクト」の「夢わく1」に、少人数学級関係事業、学級支援員派遣事業、放課後子どもプラン推進事業など、30の細事業が位置づけられており、主な取り組みである、「1 子どもたちが楽しく、いきいきと学び遊べる環境づくり」「2 社会全体で子育てやライフ・ワーク・バランスを応援するまちづくり」に、それぞれ26本、4本の細事業が位置づけられている。

その他、夢わく2や「めぐみわくわくプロジェクト」の夢わく4、「おでかけわくわくプロジェクト」の夢わく5に、7本の細事業が位置付けられている。

また、第6次総合計画・基本計画における分野別施策について、今後5年間の施策展開の基本的方針や重視する取り組みとして、「第5章 豊かな人間性と未来を切り拓く力をはぐくむ教育の振興」に「生きる力をはぐくむ学校教育の推進」「生涯を通した学習・スポーツの振興」「歴史的文化遺産の継承と活用」を掲げている。

(2) 行財政改革計画

少子高齢化の進展とともに本格的な人口減少社会を迎えるに至り、これまでの人口増加を前提とした社会経済のあり方の抜本的な見直しが迫られている中で、本市では、政令指定都市の実現に向けたまちづくりなどに積極的に取り組み、活力と魅力にあふれた誇りが持てる「熊本市」を築きあげていかなければなければならない。

また、高度化・複雑化する政策課題や市民ニーズに的確に応えていくことはもとより、地方分権の進展に伴い、自らの判断と責任で行政を経営していくことが求められている。

そこで、本市では、まちづくりの着実な推進に向けて、市民に信頼される市政の実現、効率的で質の高い市政運営を行っていくため、これまでの行財政改革の取り組みを一層強化するとともに新たな行革手法も取り入れ、平成21年3月に第4次となる行財政改革計画を策定し、行財政改革に向けて取り組んでいる。

この行財政改革計画における教育分野の主な取り組みとして、以下の4点の見直し等について検討を行い、順次実施している。

○ 社会教育施設の利用拡大

(1)図書館

24年度は、10月から試行的に土・日・祝日の開館時間を1時間延長した結果、来館者が9%増加するなど、サービスの充実に努めた。25年度は、規則を改正し、4月から土・日・祝日の開館時間を1時間延長する。また、市立図書館のカウンター業務を、正職員に代え司書資格を有した嘱託職員を配置することで、利用者サービスの向上を図る。

(2)博物館

24年度は、熊本県・モンタナ州・熊本市による三者合同で開催した「恐竜展」の総入場者数が13万人を超え、年間入場者数も23万人余りとなり、目標を大きく上回った。25年度は、リニューアル開館に向けての準備を行う。

○ 学校給食業務の民間委託

計画していた13共同調理場の民間委託は22年度に完了した。今後は、小学校給食業務のあり方について検討を行う。

○ 保育サービスの充実

(1)市立幼稚園の見直し

24年度は、関係課及び園長等で組織するプロジェクトチーム会議を立ち上げ、「熊本市立幼稚園のあり方検討委員会」からの報告書を踏まえ、具体的な取り組みを「短期」「中期」「長期」で整理した。25年度はプロジェクトチーム会議の審議内容を踏まえ、「コア幼稚園」としての機能強化や幼稚園の「適正配置」等をまとめた「熊本市立幼稚園基本計画」を策定する。

第5章 豊かな人間性と未来を切り拓く力をはぐくむ教育の振興

(基本方針)

(主な取り組み)

(事業名)

(細事業名)

(課名) (細事業費)

わくわく

(単位:千円)

第1節 生きる力をはぐくむ学校教育の推進	確かな学力の向上	1. 学ぶ楽しさやわかる喜びのある教育の推進	1,751,348 千円	教育内容充実事業	夢わく 1 少人数学級関係経費	指導課	1,723
					夢わく 1 少人数学級関係経費	教育センター	450
					教科内容充実経費	必由館	1,300
					教科内容充実経費	千原台	1,500
					複式緩和非常勤講師派遣経費	教職員課	3,612
					中学校教頭教科非常勤講師派遣経費	教職員課	35,300
					総合的な学習の時間推進経費	指導課	3,100
					就職支援キャリアアドバイザー経費	指導課	2,246
					夢わく 1 教育内容充実経費	指導課	8,000
					教育指導行政経費	指導課	1,335
					夢わく 1 「学びノート教室」開催経費	指導課	5,500
					教育センター管理運営経費	教育センター	31,492
					(富合町) 小中一貫教育関係経費	指導課	3,486
					(富合町) 小中一貫教育補助教員雇用経費	教職員課	3,810
					免許外教科担当解消等非常勤講師配置事業	教職員課	1,455
					初任者研修代替非常勤講師配置事業	教職員課	9,211
					教育内容充実支援事業	指導課	2,010
					学力向上対策経費	指導課	3,528
				学校図書館充実事業	学校図書館充実経費(図書分)	学務課	51,000
					学校図書館充実経費(司書分)	学務課	116,700
					学校図書館支援センター推進事業	図書館	10,915
				就学支援事業	区域外就学関係経費	学務課	1,988
					遠距離通学関係経費	学務課	800
					修学旅行特別支援経費	総合支援課	90
					就学援助経費	学務課	711,445
					就学奨励経費	総合支援課	27,208
					※奨学金貸付事業(特別会計)	学務課	173,658
				国際教育事業	高校留学生交流経費	必由館	2,005
					高校留学生交流経費	千原台	2,005
					夢わく 1 英語指導者招致経費	指導課	151,091
					国際教育関係経費	指導課	2,196
					地域人材活用における外国語指導助手事業	指導課	2,362
				情報教育事業	地域教育情報ネットワーク経費	教育センター	159,827
					小・校内LAN整備経費	学務課	219,000
		2. 教職員の指導力の向上	38,360 千円	教職員研修事業	教職員研修経費	指導課	10,448
			教職員の資質・指導力向上経費		指導課	2,740	
			授業力向上支援員派遣事業		指導課	17,932	
			健康教育関連教職員研修経費		健康教育課	715	
			教職員研修経費		教育センター	1,641	
			夢わく 1 教職員資質向上経費		指導課	650	
			夢わく 1 教職員資質向上経費(教師塾)		教育センター	1,700	
			健康教育関連教職員研修経費(政令市)		健康教育課	2,534	

第5章 豊かな人間性と未来を切り拓く力をはぐくむ教育の振興

(基本方針)	(主な取り組み)	(事業名)	(細事業名)	(課名)	(細事業費)		
わくわく							
					(単位:千円)		
豊かな人間性、健やかな体の育成	3. 豊かな心をはぐくむ教育の推進		夢わく 1 ナイストライ事業経費	指導課	4,600		
		349,397 千円	夢わく 1 勤労体験学習事業	指導課	5,045		
心の教育推進事業							
		各種団体助成	指導課	9,311			
		こどもエコセミナー経費	指導課	12,312			
		幼児教育経費	指導課	423			
		子ども議会関係経費	人権教育指導室	360			
		夢わく 1 感性をみがく教育の推進経費（芸術・道徳）	指導課	2,330			
		道徳教育総合支援事業	指導課	2,936			
教育相談等事業							
		いじめ・不登校対策経費	総合支援課	25,213			
		教育相談等経費	総合支援課	32,267			
		夢わく 1 スクールソーシャルワーカー配置事業	総合支援課	19,770			
		夢わく 1 スクールカウンセラー設置事業	総合支援課	22,307			
		学校非公式サイト等パトロール事業	総合支援課	2,100			
		教科内容充実経費（ビジネス専門学校）	学務課	303			
特別支援教育事業							
		小・階段昇降機整備経費	総合支援課	570			
		中・階段昇降機整備経費	総合支援課	380			
		小・特別支援教育関係経費（経常）	総合支援課	2,286			
		中・特別支援教育関係経費（経常）	総合支援課	2,065			
		小・特別支援教育関係経費（政策）	総合支援課	5,400			
		中・特別支援教育関係経費（政策）	総合支援課	1,200			
		夢わく 1 学級支援員派遣経費	総合支援課	148,400			
		教育活動サポーター経費	総合支援課	33,282			
		笑顔いきいき特別支援教育推進事業	総合支援課	2,802			
		夢わく 1 特別支援教育担当者スキルアップ派遣事業	総合支援課	2,000			
		夢わく 1 特別支援学校整備事業（小・中学部）	教育政策課	4,000			
		各種団体助成（特別支援教育関連）	総合支援課	662			
人権教育推進事業							
		人権教育関係経費	人権教育指導室	6,647			
		子どもフォーラム開催経費	人権教育指導室	426			
4. 健康づくりの推進							
	1,587,440 千円	健康づくり推進事業					
			性教育・薬物乱用防止教育推進経費	健康教育課	1,210		
			子どもの健康づくり・体力向上推進経費	健康教育課	13,015		
			各種団体助成	健康教育課	37,535		
			保健管理運営経費	健康教育課	436,229		
			保健体育行政経費	健康教育課	6,701		
			夏季休業プール開放経費	健康教育課	30,000		
学校給食充実事業							
			小・給食管理経費	健康教育課	383,573		
			共同調理場管理経費	健康教育課	228,563		
			中・給食管理経費	健康教育課	4,428		
			中・給食衛生改善対策経費	健康教育課	6,000		
			共同調理場調理等業務委託経費	健康教育課	363,997		
			学校給食物資共同購入経費	健康教育課	34,054		
			夢わく 4 学校給食・食育推進事業	健康教育課	1,607		
			幼・給食管理経費	健康教育課	1,752		
			食事環境整備経費	健康教育課	28,500		
			学校給食充実関係経費	健康教育課	8,876		
			共同調理場管理経費（政策）	健康教育課	1,400		

第5章 豊かな人間性と未来を切り拓く力をはぐくむ教育の振興

(基本方針)	(主な取り組み)	(事業名)	(細事業名)	(課名)	(細事業費)
わくわく					
	5. 学習施設の整備				(単位 : 千円)
4,064,666 千円					
安全で良好な教育環境の整備		学校施設維持改良事業	小・一般管理経費（小規模補修）	施設課	89,572
			中・一般管理経費（小規模補修）	施設課	42,505
			高・一般管理経費（小規模補修）	施設課	1,173
			幼・一般管理経費（小規模補修）	施設課	4,047
			専・一般管理経費（小規模補修）	施設課	565
			小・維持補修経費	施設課	105,500
			中・維持補修経費	施設課	53,000
			高・維持補修経費	施設課	8,800
			幼・維持補修経費	施設課	8,400
			専・維持補修経費	施設課	10,000
			小・施設整備経費	施設課	160,000
			中・施設整備経費	施設課	121,000
学校施設整備事業		学校施設整備事業	小・校地整備経費	施設課	55,800
			中・校地整備経費	施設課	71,500
			小・校舎外壁改修経費	施設課	100,000
			中・校舎外壁改修経費	施設課	38,800
			小・校内環境整備経費	施設課	14,000
			中・校内環境整備経費	施設課	15,500
			小・一般管理経費（生活化充実）	施設課	5,000
			小・特別支援教育改修経費	施設課	18,400
			中・特別支援教育改修経費	施設課	4,800
			幼・施設整備経費	施設課	1,500
			小・施設耐震化事業（体育館天井落下防止対策経費）	施設課	86,450
			中・施設耐震化事業（体育館天井落下防止対策経費）	施設課	30,450
学校施設管理運営事業		学校施設管理運営事業	小・義務教育施設整備経費	施設課	390,102
			中・義務教育施設整備経費	施設課	106,702
			力合西小学校建設事業	施設課	1,425,000
			龍田小学校分離新設校建設事業	施設課	93,700
			千原台高校施設整備経費	施設課	955,000
			夢わく1 特別支援学校建設事業（高等部）	施設課	39,400
			小・水泳プール整備経費	施設課	8,000
学校安全推進事業		学校安全推進事業	小・学校安全対策経費	学務課	2,090
			小・一般管理経費	学務課	1,393,952
			中・一般管理経費	学務課	705,265
			高校一般管理経費	学務課	633
			専修・一般管理経費	学務課	37,925
			小・校舎増改築関連経費	学務課	8,800
			中・校舎増改築関連経費	学務課	2,400
			高・一般管理経費	必由館	35,026
			高・一般管理経費	千原台	18,581
			高・施設管理経費	必由館	7,147
			高・施設管理経費	千原台	4,247
			高・教科管理経費	必由館	37,343
学校給食施設整備事業		学校給食施設整備事業	高・教科管理経費	千原台	37,850
			高・施設管理経費（政策）	千原台	544
			新設校閑連経費	学務課	80,000
			小・旧規格消火器更新経費	学務課	4,540
			中・旧規格消火器更新経費	学務課	2,510
			高・一般管理経費（政策）	必由館	680
			専修・旧規格消火器更新経費	学務課	120
			小・中学校備品転倒防止対策経費	学務課	7,900
			高・校舎改築閑連経費（千原台）	千原台	38,600
			高・教科管理経費（政策）	必由館	11,366
			学校安全推進経費	健康教育課	31,775
			小・給食室施設整備維持経費	健康教育課	92,500
			小・給食室施設整備経費	健康教育課	131,328
			中・共同調理場施設整備経費	健康教育課	190,706

第5章 豊かな人間性と未来を切り拓く力をはぐくむ教育の振興

(基本方針)	(主な取り組み)	(事業名)	(細事業名)	(課名)	(細事業費)
わくわく					
	7. 家庭や地域社会の学校教育活動への参画・支援	学校・地域連携事業	夢わく1 学校・地域連携推進経費	学務課	2,284 千円
(単位:千円)					
学校・家庭・地域社会の連携の推進	1. 学習活動支援のための総合的なネットワークづくり	学習活動支援事業	社会教育関係団体助成経費 夢わく1 放課後子どもプラン推進経費	教育政策課 学務課	1,677 1,254
	2. 図書館・博物館の機能充実	図書館管理運営事業	施設管理経費 図書事業経費 (植木町) 図書事業経費 資料充実経費 (植木町) 資料充実経費 図書管理システム関係経費 夢わく1 子ども読書活動推進経費 夢わく1 (植木町) 子ども読書活動推進経費 図書搬送業務委託経費 情報図書館図書整備経費 (仮称) 城南図書館建設事業 図書館サービス向上経費 図書館施設整備経費	図書館 図書館 図書館 図書館 図書館 図書館 図書館 図書館 図書館 図書館 図書館 図書館 図書館 図書館	31,697 4,800 348 74,180 8,262 38,097 3,752 580 9,900 103,345 418,258 18,418 17,500
生涯を通して学べる学習環境の整備			博物館施設整備経費 (学芸) 夢わく1 子ども科学・ものづくり経費 博物館情報システム開発等経費 博物館一般管理経費 夢わく1 博物館展示整備経費 塚原歴史民俗資料館管理経費 博物館設備改修経費 (塚原歴史民俗資料館) 細川家舟屋形修復等経費	博物館 博物館 博物館 博物館 博物館 博物館 博物館	4,700 1,400 9,786 25,677 616,119 12,248 28,700 12,900
		その他 (管理経費等)	教育総務行政経費 教育総務行政経費 (政策) 学校一般管理経費 (政策) 職員研修経費 庁用備品購入経費 私学助成 私立高等学校部活動育成経費 団体助成 奨学生貸付事業会計繰出金 一般管理経費ほか 県費負担教職員人事管理経費 教育職員免許法認定講習事業 教育功労表彰事業 (永年勤続表彰) 教職員の健康管理対策事業 指導改善研修事業 (植木町) 団体助成金 五福小ptune管理経費・利活用推進事業	教育政策課 教育政策課 教育政策課 教育政策課 教育政策課 学務課 学務課 学務課 学務課 学務課 教職員課 教職員課 教職員課 教職員課 教職員課 図書館 五福まちづくり交流室	238,674 1,165 3,000 1,153 200 31,878 15,820 1,180 82,249 75,117 27,727 491 89 721 50 40 10,348
			事業費計 (A)		12,120,921
			管理経費計 (B)		489,902
			人件費計 (C)		6,064,583
			(A) + (B) + (C) = (D)		18,675,406
			奨学生貸付事業会計 (特別会計) (E)		173,658
			(D) - (E) = 一般会計総額		18,501,748

4 教育方針

【平成25年度】

熊本市教育振興基本計画 基

学び わくわく くまもとの人づくり

～徳・知・体の調和のとれた教育都市くまもとを目指す～

熊本市教

本市教育は、恵まれた自然と先人が築いた伝統文化のもと神を尊び、豊かな人間性と創造性を備え、「徳・知・体」のに、市民が生涯にわたって、健康で生きがいと潤いのある生活このような教育を推進するにあたり、学校・家庭・地域社会と使命を自覚し、連携して取り組むこととする。

教 育

- ◎ 学校・家庭・地域社会における様々な教育活動を通して、社会的・文化的な豊かさを育む
- ◎ 多様な教育機能の整備・充実を図り、歴史的文化遺産を継承する

取 り 組 み

I 乳幼児期における教育の推進

《幼児教育の充実》

- 市立幼稚園の充実
- 私立幼稚園への支援

《子どもたちの成長支援》

- 子どもたちの活動支援
- 子どもに関する相談体制の充実

《家庭教育の環境整備》

- 家庭教育の充実
- 社会的・経済的負担の軽減
- 地域における子育て支援の充実

II 生きる力をはぐく

《豊かな人間性の育成》

- 心の教育の推進
- 教育相談の充実
- 特別支援教育の充実
- 人権教育の推進

《確かな学力の向上》

- 教育内容の充実
- 学校図書館の充実
- 就学支援の充実
- 国際教育の充実
- 教育の情報化の推進
- 教職員研修の充実

アクションプログ

1. 教育都市くまもとの教職員像の実現
5. 幼児教育の充実（市立幼稚園の充実）

2. 熊本らしい特色ある教育の開拓
6. 学校規模の適正化

本理念

り

指して～

4つの人づくり

- 学びを求める人づくり
- 学びを深める人づくり
- 学びを活かす人づくり
- 学びでつなぐ人づくり

育 方 針

で、社会の進展に対応する教育を構築しながら、公共の精神調和のとれた次代を担う子どもたちの育成に努めるとともに、会は、人間尊重の精神を基本にしながら、それぞれの責任

目 標

会全体で子どもたちの「生きる力」を育成する。
し、市民の生涯にわたる自発的な学習活動を奨励・支援する。

の 方 向

くむ学校教育の推進

《健やかな体の育成》

- 健康づくりの推進
- 食育の推進

《教育環境の整備》

- 学校施設の整備
- 学校安全の推進

《学校・家庭・地域社会の連携の推進》

- 学校・家庭・地域社会との連携

III 市民の生涯を通した学習の推進

《学習活動の充実と支援》

- 市民のニーズに対応する学習の充実
- 公民館・図書館・博物館の機能充実
- 青少年の体験・交流活動の推進

《生涯スポーツの振興》

- 地域スポーツ機会の充実
- スポーツ施設の活用

《文化の振興と文化財の保全・活用》

- 文化の振興
- 文化財の保全・活用

ラム（～平成25年度）

育の推進

3. 特別支援教育の充実

4. 学校支援体制の充実

7. 図書館、博物館の充実

基本理念

学び わくわく くまもとの人づくり

～徳・知・体の調和のとれた教育都市くまもとを目指して～

熊本の先哲たちが大切にしてきた「人づくり」への熱き想いを継承するとともに、「徳・知・体」の調和のとれた教育を、「くまもとの人づくり」と再認識し、本市が目指す人づくりを進めるにあたっては、本市教育の現状と課題とともに、少子高齢化、核家族化、都市化等の社会環境の変化や、地域におけるつながりの希薄化などの進展を背景とした、家庭や地域社会における教育力の向上が必要となります。

よって、今後の教育力や教育の質を高めるために、本市では、学校教育や家庭教育はもちろんのこと、地域や企業、NPO 等が連携し、市民一人ひとりの知識や能力を地域社会に活かしたり、地域社会全体で子どもたちの育ちを支援するなど、人と人との絆を大切にしながら、それぞれの課題に地域社会全体で教育の向上に取り組む「教育都市くまもと」の実現を目指します。

市民一人ひとりが、「熊本市」を愛し誇りに思い、未来に夢や希望を抱き、情熱を持って郷土くまもとを担うよう取り組みます。

基本計画

基本理念を実現するための4つの人づくり

基本理念の実現を目指し、人づくりを4つの要素で構成した以下の4つの人づくりに取り組みます。この4つの「人づくり」が機能することで、学びに関わる市民が増え、地域社会に世代を超えた学び合いが生まれます。そのことが、地域社会の教育力の向上、さらには、教育都市くまもとの実現につながっていくと考えます。

4つの人づくり

概念図

学びを求める人づくり

市民一人ひとりが、「知りたい」「体験したい」など、生涯を通じた学びに興味や関心、意欲を持てるように、『学びを求める人づくり』に取り組みます。

学びを深める人づくり

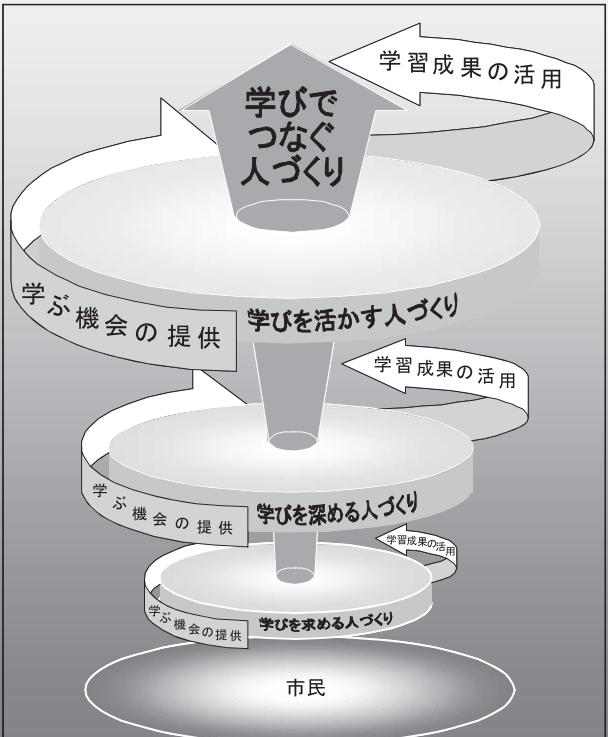
学びの中で、「深めたい」「向上したい」など、さらなる学びへの探究心や向上心を抱くように、『学びを深める人づくり』に取り組みます。

学びを活かす人づくり

自分が学んだことを、「伝えたい」、「活かしたい」など（地域社会に還元したい）と考える人を支援する『学びを活かす人づくり』に取り組みます。

学びでつなぐ人づくり

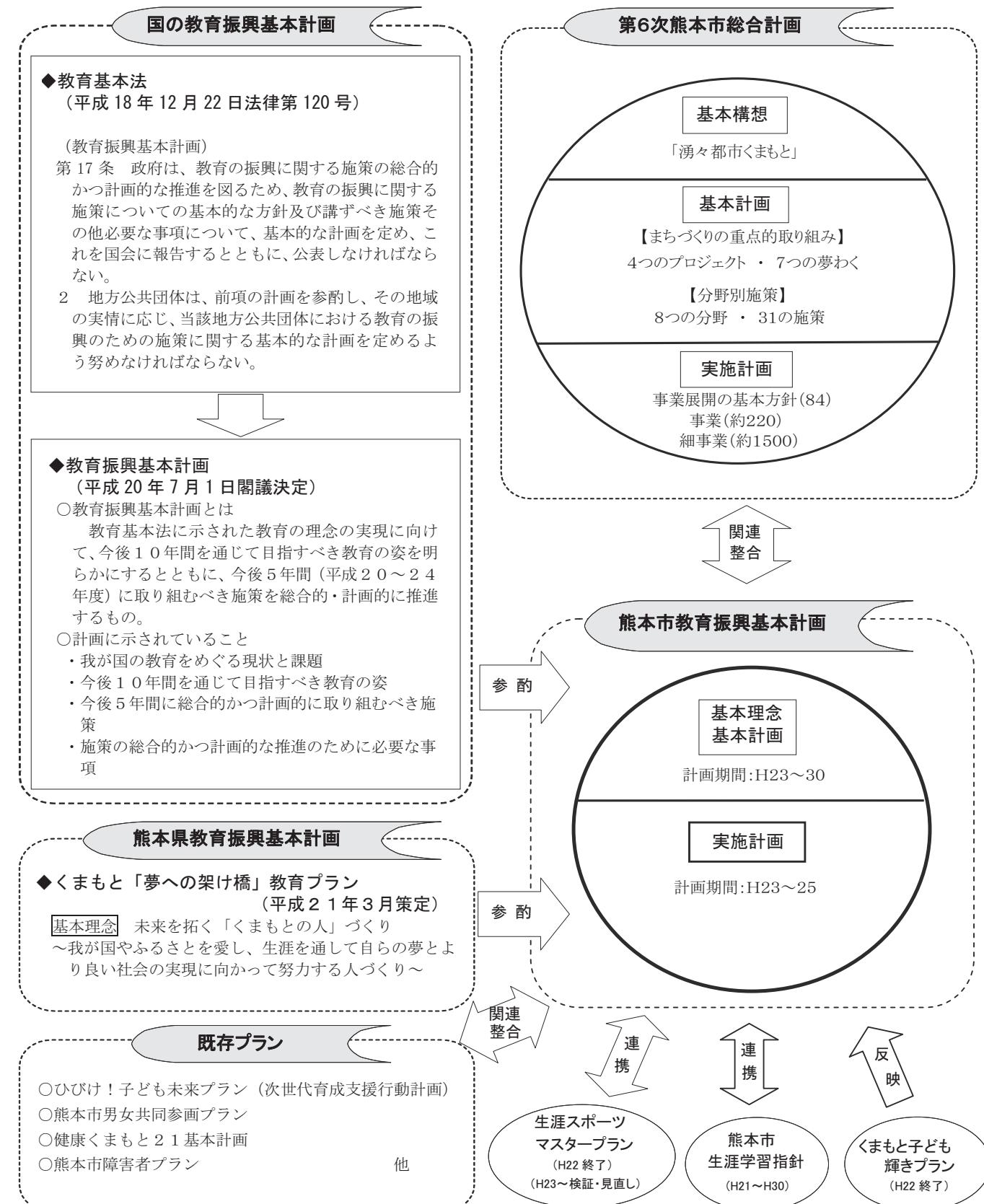
学校や家庭、地域社会等での学びを通して、人と人とのつながっていくように、『学びでつなぐ人づくり』に取り組みます。



計画の位置づけ

本計画は、教育基本法第17条第2項の規定に基づき、本市が策定する教育振興基本計画です。

本計画の策定にあたっては、国や県の教育振興基本計画を参考にするとともに、本市のまちづくりの指針である、熊本市総合計画との整合性や連携を図ります。



計画の概要

1 計画の目的

熊本市教育委員会では、平成23年2月に熊本市教育振興基本計画を策定し、本市の教育が目指す基本的な方向と目標を明らかにしました。

本実施計画は、熊本市教育振興基本計画の実現に向けた施策を、計画的・総合的に実施することをねらいとして、策定するものです。

2 計画の期間

熊本市第6次総合計画の目標年次が平成30年度であるため、「熊本市教育振興基本計画」も平成23年度から平成30年度までとし、平成25年度に見直しを行うこととしていることから、本実施計画の期間も平成23年度から平成25年度までの3ヶ年をひとつの区切りとし、検証を行い、見直しを図り進めていきます。

3 計画の対象

「熊本市教育振興基本計画」の基本理念である「学び わくわく くまもとの人づくり～徳・知・体の調和のとれた教育都市くまもとを目指して～」の実現を目指し、人間形成の基礎が培われる乳幼児期から社会人としての基礎的な資質や能力を培う青少年期、複数の役割を持ち心身ともに充実する成年期、地域社会の重要な担い手となる老年期までの生涯学習全般の事業を本実施計画の対象にしています。

4 計画の構成

本実施計画は、熊本市教育振興基本計画の基本理念を実現するための4つの人づくり（学びを求める人づくり、学びを深める人づくり、学びを活かす人づくり、学びでつなぐ人づくり）に取り組むために、市の総合計画の施策体系や市の教育方針との整合性を図りながら、特に3年間で重点的に取り組む項目としての「アクションプログラム」と「施策別計画」により構成します。

5 成果指標

施策の計画を効果的に進めるためには、施策の達成状況である成果を客観的に検証し、そこで明らかになった結果をもとに、計画の改善を図ることが必要です。そのため、施策の成果を評価する具体的な指標を「成果指標」として示しています。

6 計画の進行管理

府内に（仮称）熊本市教育振興基本計画推進会議を設置し、本実施計画の毎年度の取り組みの進捗状況や実績などについて点検や評価を行い、検証しながら推進していきます。

アクションプログラム

このプログラムは、平成23年度からの3年間で重点的に取り組む項目をアクション7として進めていくものである。

【アクション1】教育都市くまもとの教職員像の実現

政令指定都市移行に伴い、『教育都市くまもとの教職員像』の実現に向け、本市の教育に意欲があり必要な資質、能力を備えた人材を採用し、育成していく必要がある。

そのためには、熊本市の教育の魅力を広く発信することにより、より良い人材を確保し、校内研修や派遣研修などの研修等で資質や指導力の向上を図り、教育都市くまもとを担う優秀な教職員の育成に努める。

[行程表]

取組	施策体系	23(年度)	24	25
採用試験の実施	II-2-(2)	検討	実施	⇒
昇任試験の実施	II-2-(2)	検討	実施	⇒
若手教員の育成	II-2-(2)	検討	実施	⇒
研修体制の見直し	II-2-(2)	検討	実施	⇒

【アクション2】熊本らしい特色ある教育の推進

熊本市の歴史や人物についての学びを深め、郷土を愛する態度を養うとともに、豊かな水と緑に恵まれた熊本の自然の中での体験活動や地域人材の協力によるボランティア活動などを行い、豊かな人間性や社会性を育む教育を推進する。

また、国際化に対応するため異文化理解とコミュニケーション能力の育成を図るため、ALTや地域人材を活用した英語力の向上に努めるとともに、子どもの健康増進と体力向上を推進し、「徳・知・体」の調和のとれた子どもたちの育成に取り組む。

[行程表]

取組	施策体系	23(年度)	24	25
郷土教育の推進	II-1-(1)	郷土読本内容検討	作成・活用	⇒
体験学習の充実	II-1-(1)	検討	実施	⇒
英語力の向上	II-2-(1)	英語活動指導案の活用	ALTの活用	⇒
体力の向上	II-3-(1)	検討	実施	⇒

【アクション3】特別支援教育の充実

特別に支援を要する子ども一人ひとりの教育的ニーズに応えるため、幼児期から義務教育終了後に至るまで、的確かつ具体的な指導や支援体制を確立する。

そこで、熊本市特別支援教育検討委員会の報告を踏まえ、特別支援教育推進計画を策定し、障がいのある幼児児童生徒の多様な学びの場を確保するとともに、特別支援教育の質的向上を目指し、特別支援教育に関わる指導者の専門研修の充実に努める。

[行程表]

取組	施策体系	23(年度)	24	25
特別支援教育推進計画	II-1-(1)	検討	決定	実施

【アクション4】学校支援体制の充実

教育活動において、支援を要する児童生徒に対応するとともに、いじめや不登校、生徒指導上の諸問題の解決を図るために、学校の支援体制を充実させる。

また、学校支援ボランティアや学校評議員などの地域人材を有効に活用し、活動を活性化させることで、地域と連携した学校支援体制の充実を図る。

[行程表]

取組	施策体系	23(年度)	24	25
学級支援員の派遣	II-1-(1)	拡充	拡充	⇒
スクールソーシャルワーカーの配置	II-1-(1)	拡充	拡充	⇒
スクールカウンセラーの配置	II-1-(1)	⇒	拡充	⇒
地域との連携	II-5-(1)	拡充	拡充	⇒

【アクション5】幼児教育の充実（市立幼稚園の充実）

本市の行財政改革計画にある市立幼稚園の見直しを図るために設置した「市立幼稚園のあり方検討委員会」において、市立幼稚園の「コア幼稚園」としての役割及び適正配置等についての検討を行い、その報告に基づき、市立幼稚園における幼児教育のより一層の充実を図る。

[行程表]

取組	施策体系	23(年度)	24	25
特別支援教育の充実	I-1-(1)	検討委員会からの報告	方針決定	実施
教職員の資質の向上				実施
幼・小の連携				実施
適正な配置				⇒

【アクション6】学校規模の適正化

過大及び過小規模校のそれぞれの課題を検証し、今後の方向性と具体的な対応を示すことで、子どもたちが学ぶ場として良好な学習環境を確保できるよう、学校規模の適正化を図る。

[行程表]

取組	施策体系	23(年度)	24	25
適正化の実施	II-4-(1)	検討	⇒	方針決定

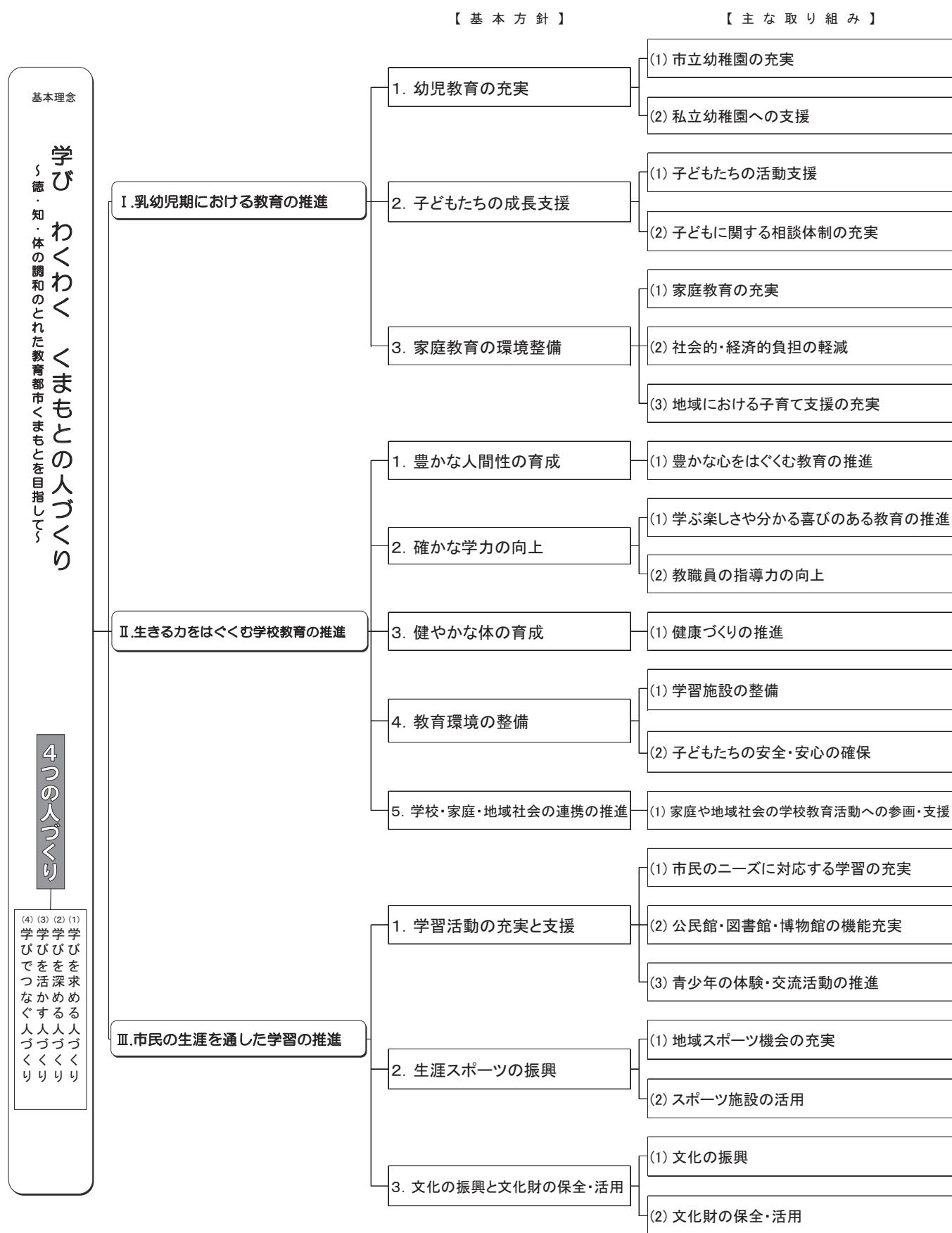
【アクション7】図書館、博物館の充実

住民の学習拠点となる図書館の整備と活用を推進し、また、総合的に熊本を学び、自然科学や人文科学を体験できる博物館という観点から、各分野の展示と博物館活動の充実を図る。

[行程表]

取組	施策体系	23(年度)	24	25
城南図書館(仮称)の建設	III-1-(2)	設計	設計・工事	工事・開館
博物館のリニューアル	III-1-(2)	基本構想、基本計画	設計	整備

実施計画体系図



教育都市くまもとの教職員像

～人間的な魅力にあふれ、夢と情熱をもって

「くまもとの人づくり」をリードする教職員～

1 いつの時代も求められる資質や能力

- (1) 豊かな人間性をもち、人権感覚にすぐれた教職員
- (2) 教育者としての強い使命感と誇り、高い倫理観をもった教職員
- (3) 教育的愛情をもち、子どもたちから信頼される教職員
- (4) 幅広い教養と専門的な知識に基づく実践的指導力をもった教職員

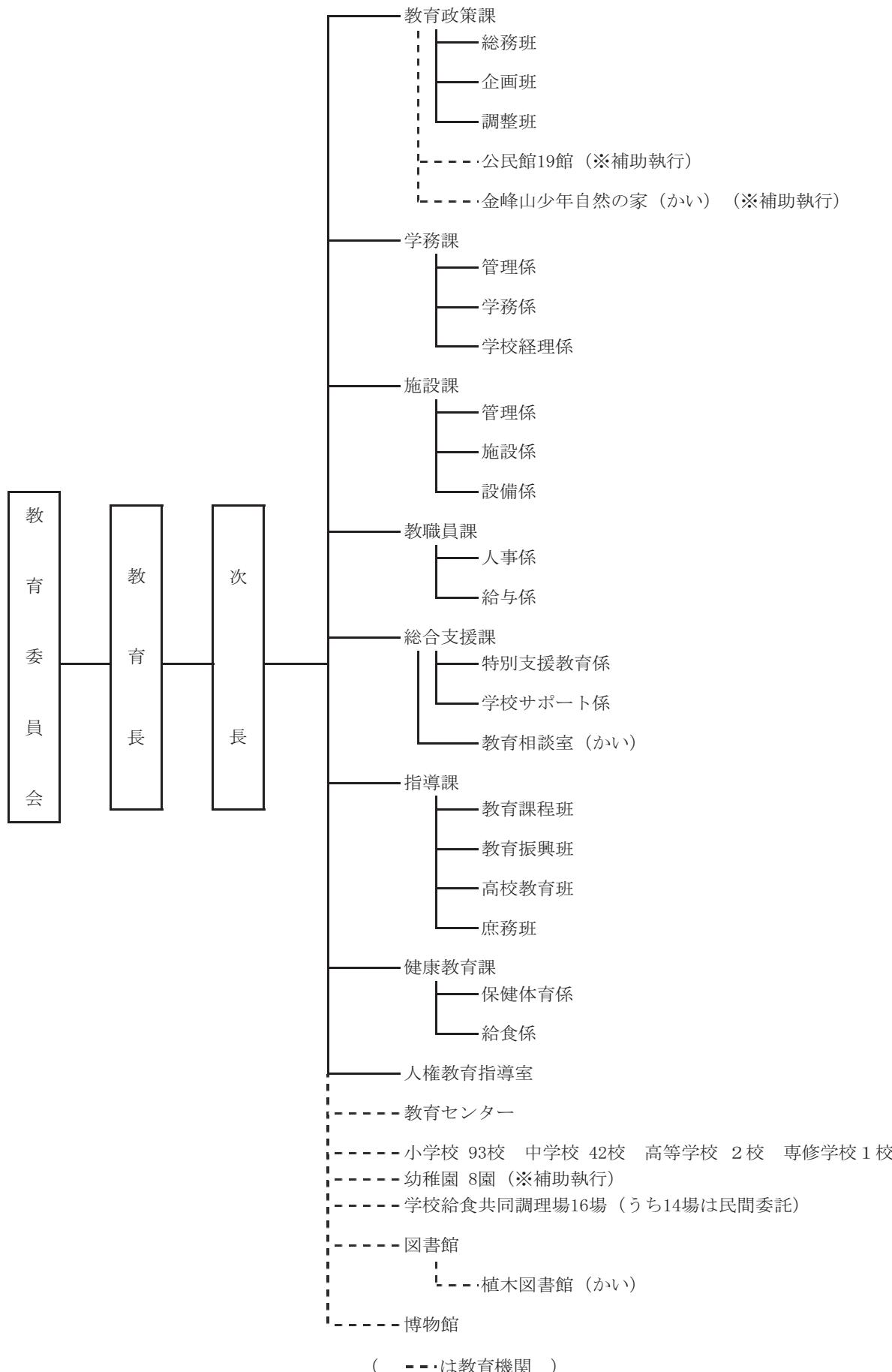
2 今、時代が特に求める資質や能力

- (1) 広い視野をもち、社会の変化に対応して課題を解決できる教職員
- (2) 社会性と高いコミュニケーション能力をもった教職員
- (3) 組織の一員として責任感をもち、互いに高めあい協働する教職員
- (4) 熊本を愛し、保護者や地域の人々に信頼される教職員

8 組織及び事務分掌

(1) 熊本市教育委員会組織

平成25年5月1日現在



(2) 事務分掌

■ 教育委員会事務局

教育政策課	<ul style="list-style-type: none"> (1) 事務局内事務及び関係教育機関との連絡調整に関すること。 (2) 教育委員会会議に関すること。 (3) 教育行政に係る総合的企画及び調整に関すること。 (4) 条例、規則等の制定改廃に関すること。 (5) 教育予算の総括調整に関すること。 (6) 組織管理及び事務管理に関すること。 (7) 公印の管理に関すること。 (8) 文書の管理に関すること。 (9) 市費負担職員(教育職員を除く。)の人事及び給与に関すること。 (10) 市費負担職員(教育職員及び学校給食に従事する職員を除く。)の研修に関すること。 (11) 市費負担職員(教育職員を除く。)の服務に関すること。 (12) 国際交流の調整に関すること。 (13) 広報及び教育行政に関する相談に関すること。 (14) 調査、統計に関すること。 (15) 社会教育及び文化財保護の総括調整に関すること。 (16) ユネスコに関すること。
学務課	<ul style="list-style-type: none"> (1) 学校(幼稚園を含む。以下同じ。)の設置及び廃止に関すること。 (2) 学校の学級編制に関すること。 (3) 児童生徒の就学及び通学区域に関すること。 (4) 学校の用に供する物品の調達に関すること。 (5) 統計調査に関すること。
施設課	<ul style="list-style-type: none"> (1) 学校施設の設置、管理及び廃止に関すること。 (2) 学校施設の營繕保全の計画及びその実施に関すること。 (3) 学校施設台帳に関すること。 (4) 用地に関すること。
教職員課	<ul style="list-style-type: none"> (1) 学校経営の管理に関すること。 (2) 県費負担の教職員及び市費負担の教育職員の任免その他の人事及び服務に関すること。 (3) 県費負担の教職員及び市費負担の教育職員の分限及び懲戒に関すること。 (4) 県費負担の教職員及び市費負担の教育職員の給与に関すること。 (5) 教職員研修の総括調整に関すること。
総合支援課	<ul style="list-style-type: none"> (1) 障がいのある児童及び生徒の就学に関すること。 (2) 特別支援教育の専門的事項の指導に関すること。 (3) 学校の生徒指導に関すること。 (4) 教職員及び児童生徒の指導・支援に関すること。 (5) 特別支援教育に係わる教職員等の研修に関すること。 (6) 教育相談室に関すること。
教育相談室 (かいけい)	<ul style="list-style-type: none"> (1) 学校教育に係る相談及び支援に関すること。
指導課	<ul style="list-style-type: none"> (1) 学校の学習指導及び進路指導に関すること。 (2) 学校の教育課程並びに教育図書及び教材の採択に関すること。 (3) 教育評価に係る指導に関すること。 (4) 県費負担の教職員及び市費負担の教育職員の研修に関すること。 (5) その他学校教育の指導に関すること。
健康教育課	<ul style="list-style-type: none"> (1) 学校保健及び学校安全に関すること。 (2) 学校体育及び食育の指導に関すること。 (3) 児童生徒及び教職員の健康管理に関すること。 (4) 学校給食の実施に関すること。 (5) 学校給食の施設及び諸設備の管理に関すること。 (6) 学校給食に従事する職員の研修に関すること。 (7) 学校給食共同調理場に関すること。 (8) 学校保健及び学校給食の諸団体に関すること。

人権教育指導室	<ul style="list-style-type: none"> (1) 人権教育に関する基本的な指導計画の立案及び調整に関すること。 (2) 人権教育に関する研究、指導及び助言に関すること。 (3) 人権教育に関する教材、資料の収集及び研究に関すること。 (4) 同和問題に係る教育施策に関すること。 (5) その他人権教育に関すること。
---------	---

■ 教育機関（課相当）

教育センター	<ul style="list-style-type: none"> (1) 学校教育及び社会教育に係る調査研究に関すること。 (2) 学校教育及び社会教育関係者の研修に関すること。 (3) 学校教育及び社会教育に係る研究資料、図書、視聴覚機器等の収集整備及び活用に関すること。 (4) 教職員研修の企画及び実施に関すること。
市立図書館	<ul style="list-style-type: none"> (1) 図書、記録、郷土資料、地方行政資料、刊行物その他必要な資料の収集、整理、保存及び廃棄に関すること。 (2) 図書館サービスに関すること。 (3) 図書館事業の企画及び実施に関すること。 (4) 移動図書館に関すること。 (5) 図書館協議会に関すること。 (6) 分館及びくまもと森都心プラザの図書館に関すること。 (7) 学校その他の教育機関との連携に関すること。 (8) 図書館の施設、設備等の維持管理に関すること。 (9) 図書館の設置及び廃止に関すること。
熊本博物館	<ul style="list-style-type: none"> (1) 博物館資料の収集、保管及び展示に関すること。 (2) 博物館資料の調査研究に関すること。 (3) 博物館資料に関する研究報告その他の資料の作成及び頒布に関すること。 (4) 学校その他社会教育機関等の行う教育、研究等の支援に関すること。 (5) 博物館事業の企画及び実施に関すること。 (6) 博物館協議会に関すること。 (7) 分館及び塚原歴史民俗資料館に関すること。 (8) 博物館の施設、設備等の維持管理に関すること。 (9) 博物館の設置及び廃止に関すること。

■ 教育機関（かい相当）

公民館 【補助執行】	<ul style="list-style-type: none"> (1) 生涯学習支援に関すること。 (2) 公民館の管理及び運営に関すること。 (3) 公民館の使用許可に関すること。 (4) 公民館の事業の企画及び実施に関すること。 (5) 地域公民館との連絡調整に関すること。 (6) 五福小学校プールの管理及び運営に関すること。（五福公民館に限る。）
金峰山少年 自然の家 【補助執行】	<ul style="list-style-type: none"> (1) 金峰山少年自然の家の管理及び運営に関すること。 (2) 金峰山少年自然の家の使用許可に関すること。 (3) 金峰山少年自然の家の事業の企画及び実施に関すること。
学校給食 共同調理場	<ul style="list-style-type: none"> (1) 教育委員会の指定する学校において実施される学校給食の調理及び輸送等に関すること。
植木図書館	<ul style="list-style-type: none"> (1) 図書、記録、郷土資料、地方行政資料、刊行物その他必要な資料の収集、整理、保存及び廃棄に関すること。 (2) 図書館サービスに関すること。 (3) 図書館事業の企画及び実施に関すること。 (4) 移動図書館に関すること。

【定数管理上の職員】

所 属	人員 (一定 数管 理上)	局長級		次長級		課長級		課長補佐級		課長補佐級		係長									
		教	総括	次長	首席	課長	教育	審議員	室長補佐	室長補佐	幹事会	社会教員	学芸員	係長	係長	参事	指導主事				
		育	審	所長	教育	審議員	室長	館長	事務長	幹事会	社会教員	学芸員	長	長	主査	事務長等					
教育政策課	18	2	1	1	2	1	1			3	2	1			7	2	3	2			
※特別支援学校派遣	4														2		2				
※市長部局出向者	23									2				2	18		1				
学務課	16				1		1			3	1	2			3	1	2				
施設課	27							1	1	7	2	5			8	2	6				
教職員課	20							3	1	2	5		4	1		10	2	5	3		
総合支援課	13							2	1	1	3		2	1		6			6		
(教育相談室)	5										1	1				3		3			
※青少年育成課・児童相談所出向者	3														3		3				
指導課	20							2	1	1	5		2	3		12	1	2	9		
健康教育課	20							2	1	1	2		2			7	2	1	4		
人権教育指導室	6							1	1		2		1	1		3			2		
※ふれあい文化センター出向者	1																				
教育センター	12				1	1				1		1				8	1		7		
図書館	18							1	1		4		1	3		7	3	4			
(植木図書館)	3										1	1				1		1			
博物館	16				1	1				3		1	1		1	4		1	1		
事務局・教育機関小計	225	2	1	1	5	3	2	12	7	5	42	2	19	13	5	2	1	102	14	27	41
必由館高校	58							1	1		2			2							
千原台高校	39							1	1		1			1				2	1	1	
総合ビジネス専門学校	11										1	1									
中学校(42校)	29																		13		
小学校(93校)	195																		26		1
幼稚園(8園)	38																				
共同調理場(16場)	15										2	2									
学校施設小計	385							2	2		6	3		3				41	1	2	
教育委員会合計	610	2	1	1	5	3	2	14	9	5	48	5	19	16	5	2	1	143	15	29	41

※教育政策課の市長部局出向者は、公民館19、金峰山2、生涯学習推進課1、スポーツ振興課1

平成25年4月1日現在

【定数管理外の職員】

【総計】

級		一般職						一般職 (再任用)	教育職員					教育職員 (再任用)	一般職 (短時間再任用)						人 員 計 (短時間 再任用含む)
社 会 教 育 主 事 員 任	学 主 任 主 事 ・ 主 事 員 任	主 任 主 事 ・ 主 事 員 任	社 会 教 育 主 事 ・ 主 事 員 任	学 校 芸 事 員 任	学 校 芸 事 員 任	給 食 技 師 事 員 任	教 學 長 校 主 事		教 學 長 園 長 頭 事	教 學 長 頭 論 員	教 學 長 頭 論 員	教 學 長 頭 論 員	教 學 長 頭 論 員		教 學 長 頭 論 員	教 學 長 頭 論 員	教 學 長 頭 論 員	給 食 技 師 事 員 任			
				4	4																
				2	2																20
17				3		3															4
				9	9																23
				11	3	8															17
				2	2																31
				2	2																20
				1	1																13
				1	1																6
				9	9																3
1				1		1															20
				2	2																6
				6	6																1
				1	1																12
				2	8	1		7													19
18	2		62	43	8	4	7														3
				3	2				1			49	1	2	46			3	3		58
				1					1			32	1	1	29	1	2	2			39
				1					1			8	1	1	6	1	1	1			11
				13	16				13	3											32
				25	169				26	143											222
				4	1				2	1		34	8		26						38
				13	1							12									19
				38	207	4			44	159			123	11	4	101	6	1	6	5	419
18	2	38	269	47	8	4	7	44	159			123	11	4	101	6	1	6	5	1	653

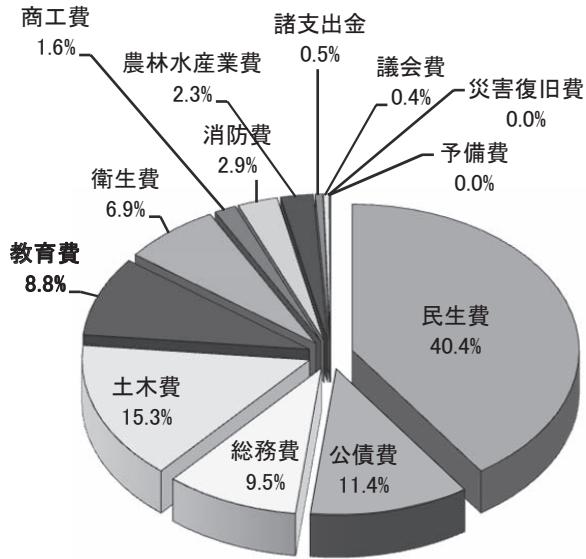
10 教育財政

(1) 一般会計当初予算

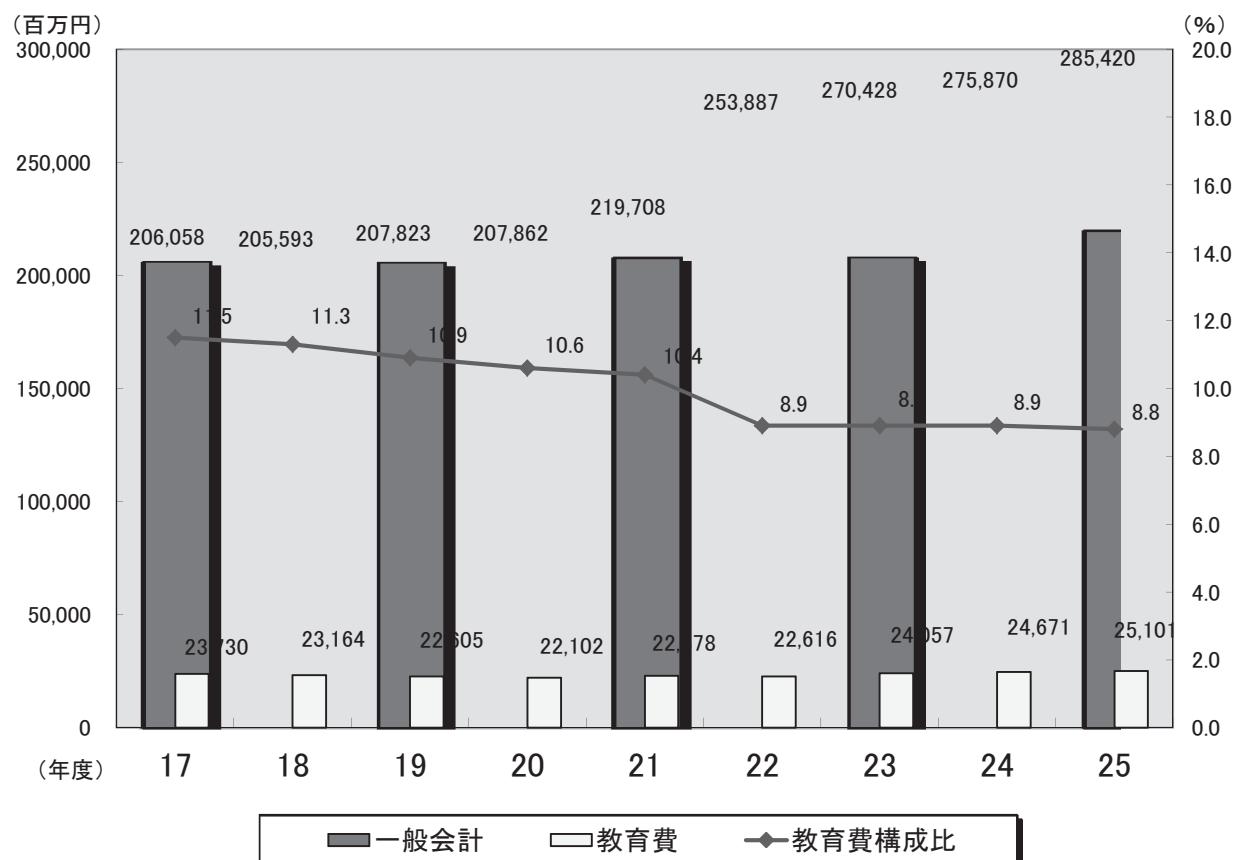
ア 平成25年度一般会計当初予算

(単位:千円、%)

款	当初予算額	構成比
議会費	1,153,124	0.4
総務費	27,088,162	9.5
民生費	115,367,464	40.4
衛生費	19,723,861	6.9
農林水産業費	6,573,632	2.3
商工費	4,413,716	1.6
土木費	43,609,352	15.3
消防費	8,135,991	2.9
教育費	25,100,846	8.8
災害復旧費	87,114	0.0
公債費	32,542,038	11.4
諸支出金	1,504,700	0.5
予備費	120,000	0.0
歳出合計	285,420,000	100.0



イ 一般会計当初予算の推移



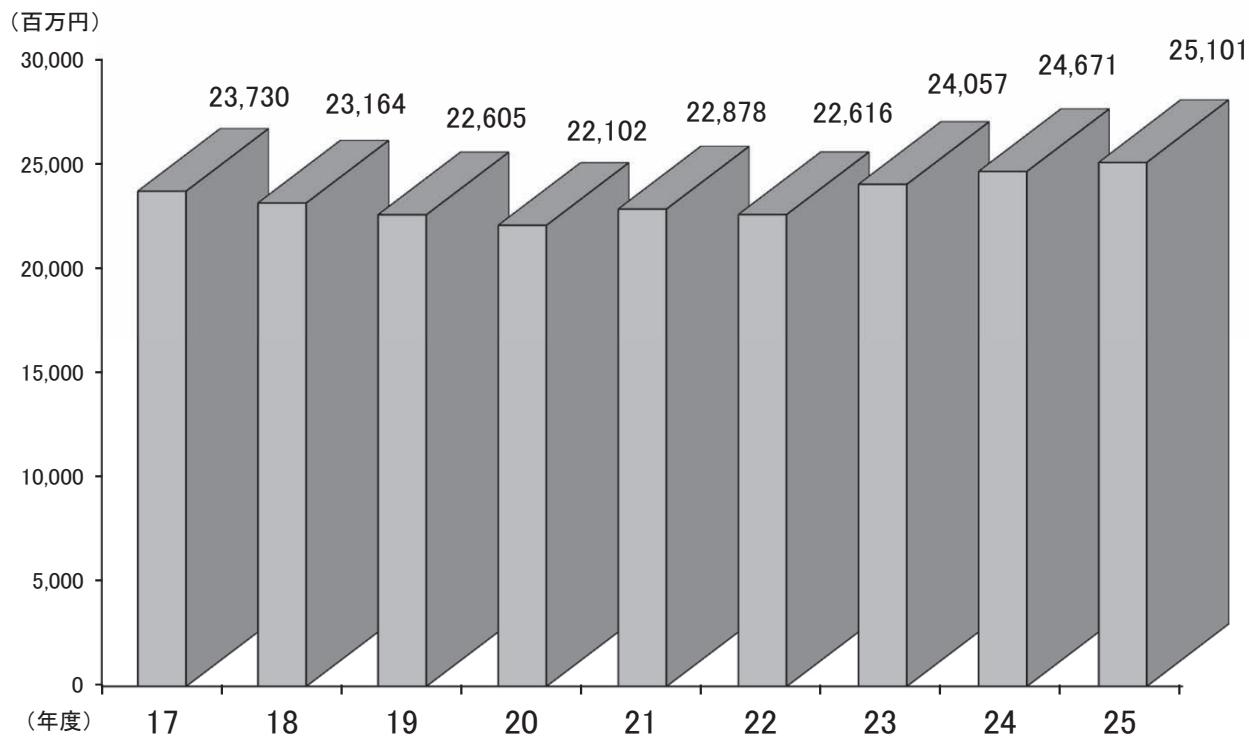
(2) 教育費当初予算

ア 平成25年度教育費当初予算

(単位：千円)

性質 目的	歳出予算	人件費	物件費	維持補修費	扶助費	補助費等	普通建設事業		その他の構成比
							補助	単独	
教育総務費	3,391,919	2,422,556	724,437	11,301	0	110,476	0	40,900	82,249 13.6%
小学校費	7,568,385	2,103,402	1,932,309	230,130	383,716	39,548	1,127,880	1,751,400	0 30.2%
中学校費	3,027,882	537,962	1,417,600	111,519	354,937	20,406	30,000	555,458	0 12.1%
高等学校費	2,179,648	1,026,773	157,233	11,387	0	7,355	128,855	848,045	0 8.7%
幼稚園費	1,340,704	426,926	34,360	1,281	828,000	50,137	0	0	0 5.3%
専修学校費	151,194	115,481	25,290	10,100	0	323	0	0	0 0.6%
社会教育費	3,251,276	1,032,429	916,317	13,962	0	37,118	113,900	1,137,528	22 13.0%
保健体育費	2,880,171	510,821	1,165,442	12,711	0	269,027	0	892,170	30,000 11.5%
熊本城費	917,109	300,836	437,741	7,400	0	1,103	112,000	57,290	739 3.7%
美術館費	392,558	60	343,678	0	0	47,693	0	1,073	54 1.5%
計	25,100,846	8,477,246	7,154,407	409,791	1,566,653	583,186	1,512,635	5,283,864	113,064
構成比	100.0%	33.8%	28.5%	1.7%	6.2%	2.3%	5.9%	21.1%	0.5% 100.0%

イ 教育費当初予算の推移



(3) 教育費決算

ア 平成24年度教育費決算

性質 目的	歳出決算	人件費	物件費	維持補修費	扶助費	補助費等	普通建設事業		その他	構成比
							補助	単独		
教育総務費	3,519,771	2,600,146	692,754	16,560	17,645	100,580	0	4,600	87,486	14.4%
小学校費	6,827,327	683,009	1,563,669	178,980	157,441	43,067	2,185,436	2,015,725	0	27.9%
中学校費	2,281,117	430,871	1,141,102	85,584	200,867	21,818	86,836	314,039	0	9.3%
高等学校費	1,919,762	884,007	262,917	10,668	7,645	6,697	79,350	668,478	0	7.8%
幼稚園費	1,247,163	327,254	106,534	1,223	753,049	50,307	0	8,796	0	5.1%
専修学校費	137,632	103,138	32,221	1,369	530	32	0	342	0	0.6%
社会教育費	2,532,944	1,025,512	846,129	22,569	4,740	45,420	84,732	503,823	19	10.4%
保健体育費	4,682,644	1,848,739	1,977,621	25,425	385,960	225,098	0	189,801	30,000	19.1%
熊本城費	933,824	295,584	386,713	8,298	2,955	1,585	160,607	29,504	48,578	3.8%
美術館費	384,815	50	343,943	0	0	40,766	0	0	56	1.6%
計	24,466,999	8,198,310	7,353,603	350,676	1,530,832	535,370	2,596,961	3,735,108	166,139	
構成比	100.0%	33.5%	30.1%	1.3%	6.3%	2.2%	10.6%	15.2%	0.7%	100.0%

イ 教育費決算の推移

