

## < 目 次 >

|   |                              |    |
|---|------------------------------|----|
| 1 | はじめに                         | 1  |
| 2 | これまでの行財政改革の取り組み              | 3  |
|   | (1) 財政の健全化                   | 4  |
|   | (2) 職員数の適正化                  | 5  |
| 3 | 今後の課題                        | 6  |
| 4 | 改革が目指すもの                     |    |
|   | (1) 目標                       | 7  |
|   | (2) 計画期間                     | 7  |
|   | (3) 改革取り組みの視点                | 8  |
| 5 | 推進体制                         | 9  |
| 6 | 実現に向けた取り組み 【体系図】             | 10 |
|   | 方針Ⅰ 市民のニーズに対応した質の高いサービスの提供   | 13 |
|   | (1) 質の高い区政サービスの提供            | 13 |
|   | (2) 市民参画と協働の推進               | 14 |
|   | (3) 市民サービスの改革と充実             | 15 |
|   | 方針Ⅱ 時代の変化を捉えた効率的・効果的な行政運営の推進 | 18 |
|   | (1) 経営マネジメントの強化              | 18 |
|   | (2) 事務事業のゼロベースでの見直し          | 19 |
|   | (3) 民間活力等の活用                 | 20 |
|   | (4) 組織運営体制の適正化               | 22 |
|   | (5) 人材の育成の推進                 | 22 |
|   | (6) コンプライアンスの徹底              | 23 |
|   | 方針Ⅲ 確固たる財政基盤の構築              | 24 |
|   | (1) 財政基盤の強化                  | 24 |
|   | (2) 総人件費の抑制                  | 31 |
|   | (3) 公共施設等の最適化                | 32 |
|   | (4) 公営企業の改革                  | 34 |

|             |       |    |
|-------------|-------|----|
| (5) 外郭団体の改革 | ..... | 35 |
| 7 実施プログラム   | ..... | 36 |