

# 平成25年度 第8回 経営戦略会議 審議結果

日時：平成26年1月24日（金）8：45～10：00

場所：5階庁議室

【議題】 外郭団体経営改革計画（素案）について

【提案局】 総務局（行政経営課）  
説明者：飯銅総務局長

【出席者】 幸山市長、牧副市長、高田副市長、飯銅総務局長、原本企画振興局長、岡財政局長、宮本健康福祉子ども局長、石櫃環境局長、多野農水商工局長、坂本観光文化交流局長、永山都市建設局長、宮原上下水道事業管理者、廣塚教育長

【付議内容】 次期外郭団体経営改革計画（素案）について確定したい。

【資料】 ◇付議事項調書（様式1）  
◇第4次外郭団体経営改革計画（素案）  
◇第4次外郭団体経営改革計画の主な取り組み  
◇「1 公益性の観点に立った外郭団体の必要性及び役割の明確化」に向けた具体的な取り組み  
◇「2 独立した事業主体としての自主的・自立的な経営の確立」に向けた具体的取り組み  
◇第4次外郭団体経営改革計画策定にかかるこれまでの取り組み  
◇政策調整会議内容検討表（様式4）

【審議結果】 ◆一部修正のうえ了承

【議事概要】 ◇第4次外郭団体経営改革計画（素案）について、以下の点に対応のうえ、了承した。

- ・「自立化またはさらなる改善に取り組んでいく団体」の課題に対する取り組みについて、事業拡大との表現を、今の人員体制で収益につながるような取り組みを効率的に進めていく旨が明確になる表現に修正すること。
- ・指定管理が収入の中心となっている団体については、本計画期間が、どのような方向に向かうかの分岐点であることを踏まえ、今後の方向性を導き出す必要がある旨を記載すること。
- ・各外郭団体見直しの方向性の分類について、分かりやすく、納得性が高くなるような分類に修正すること。

【審議の経過】 ◇さらなる改善に取り組む団体の課題に対する取り組みに、「事業を拡大」との表現があるが、課題に対する取り組みとして、よりわかりやすい表現にすべきではないか。(牧副市長)

⇒今の人員体制で、収益につながる取り組みを進めていくということと記載しているが、整理する。(田中行政経営課長)

◇これまでの外郭団体の改革は、各団体の自主自立の確実な経営を目指すものであった。今回は、職員の定数が制限され財源も予算も制限される中で、外郭団体の公益性に着目し、市と一緒にやって取り組んでいくという観点が新たに求められている。公益的事業の推進や、市の施策の実現や行政課題解決のため活用を図るといったところが新しい点か。(坂本観光文化交流局長)

⇒現計画では、計画期間中に公益法人制度改革があり、各団体が一般法人に進むのか公益法人に進むのかの方向性を定めてきた。今回の計画でも、団体の基本的な存在意義や公益性を目指す方向が変わったわけではない。これまでの、市を補完する団体という位置づけ以上に、密接な関連をもって事業を進めていかなければならない団体を区分したところが、これまでとは異なる点。

(田中行政経営課長)

◇各外郭団体見直しの方向性の分類については、各団体とも、いずれの分類にも位置づく要素がある中で、計画期間中に補助金や職員の派遣の見直しなどが必要な団体を「2 自立化またはさらなる経営改善に取り組んでいく団体」に位置づけたということか。

(幸山市長)。

⇒外郭団体は共通して市の業務を補完する団体であるため、どの分類にも当てはまる要素がある。その中で、計画期間中に優先して取り組むことから判断して分類したところ。(田中行政経営課長)

⇒現在自立化・経営改善の方が重点になっている団体についても、今後の展開を考慮した場合、「3 公益的事業の推進を図っていく団体」や「4 市の施策の実現や行政課題解決のための活用を図る団体」に位置づけた方が良いのではないか。

(原本企画振興局長)

◇指定管理が収入の中心となっている団体について、今回の計画期間の中で、公益事業に取り組むことができるか、あるいは、新たな事業収益の拡大を見込めるかを見極めたい。(飯銅総務局長)

⇒指定管理が終わるものは、計画期間であるこの5年の間に方向性を導き出さなければならない。(岡財政局長)

⇒この5年間で、どのような方向に向かうかの分岐点であること、

自らの団体のことをしっかり考えなければならないということについて、より具体的に表現すべきではないか。(高田副市長)

⇒表記について、検討する。(飯銅総務局長)

◇方向性の分類については見直した方が良いのではないか。

(幸山市長)

⇒外郭団体の自立や経営改善は当然のこと。そもそも2の分類はいいのではないか。仮に必要だとしても、掲載する順番は少なくとも4番目ではないか。(多野農水商工局長)

⇒現在4つに分類しているが、もう少し分かりやすく、納得性が高くなるよう修正する。(飯銅総務局長)