

## 第5次行財政改革計画の進捗状況について

### 1 進捗状況一覧（全71実施プログラム、150実施項目）

完了	A（予定どおり進捗）	B（若干の遅れ）	C（大幅な遅れ）	休止・中止	合計
35	70	34	4	7	150

平成29年2月調査時点

### 2 進捗に大幅な遅れや休止・中止がある実施プログラム

#### (1) 「C（大幅な遅れ）」の実施項目を含む実施プログラム

##### 実施プログラムNo.3「区役所・出張所のあり方とまちづくり推進体制の見直し」

（各区役所・市民局）

■実施項目：実施方針の策定 【進捗A】

H28年4月、8月にパブリックコメントを実施し、「まちづくり支援機能強化と出張所等再編方針」を策定した。

■実施項目：まちづくり支援機能強化に向けた体制の整備 【進捗A】

「まちづくり支援機能強化と出張所等再編方針」に基づき、H29年度からのまちづくりセンターの設置や地域担当職員の配置に向けた準備を行った。

■実施項目：コンビニエンスストア等での証明書発行・区役所の市民が利用しやすい時間帯の開庁等 【進捗C】

コンビニエンスストアでの証明書発行の促進に努めた。市民が利用しやすい時間帯の開庁等については、検討まで至らなかった。

##### 実施プログラムNo.22「文書やデータ等の管理の見直し」 （総務局）

■実施項目：効率的に仕事ができる職場環境の点検 【進捗C】

熊本地震の影響による災害対応優先のため、H27年度に作成した点検方法（点検内容）に基づく、特定の組織（課内又は局内）における試験実施には至らなかった。

■実施項目：執務室等の整理・整頓 【H26年度に完了】

■実施項目：執務室内共通文書の選定 【進捗C】

熊本地震の影響による災害対応優先のため、内部検討を行ったが決定には至らなかった。

- 実施項目：C ネット内文書の整理・整頓 【進捗 A】

情報部門等との協議を実施し、整理・整頓例についても調整を行った。

#### 実施プログラムNo.34「環境工場業務体制の見直し」 (環境局)

- 実施項目：技術系職員の適正配置・業務体制の見直し 【進捗 C】

被災した市施設等の復旧のため技術系職員が全庁的に不足しており、今後の見通しが立たないことから人員（業務職）配置の見直しの実施時期等について継続して検討していくこととした。

- 実施項目：新西部環境工場(平成 27 年度完成)D B O の検証 【進捗 A】

工場の管理運営について確認ができる体制を整えるとともに、モニタリングを実施し、ごみが受け入れ可能な状態であるか、要求水準書に定めた業務の実施状況(①運転業務②維持管理・補修業務③清掃・警備・防災業務④運転管理業務)、及び運営事業者の財務状況などを確認した。モニタリングについては DBO が継続する期間について職員にて実施していく。

## (2)「休止」または「中止」の実施項目を含む実施プログラム

#### 実施プログラムNo.7「市民協働事業促進の仕組みづくり」 (市民局)

- 実施項目：協働事業の課題整理 【休止】
- 実施項目：協働事業プロセス手順書の作成 【休止】
- 実施項目：協働事業事例集の広報 【休止】

震災後の事務事業の見直しにより、当面の間、休止。

- 実施項目：N P O 法人条例個別指定制度の創設 【H28 年度に完了】

H26 年度に制度を創設し、N P O 法人への周知等も行ってきたことから、取組を完了とすることとした。今後も引き続き、周知等を継続していく。

#### 実施プログラムNo.33「市営墓地・納骨堂管理における指定管理者制度の活用」

(健康福祉局)

- 実施項目：指定管理者制度の導入 【中止】

熊本地震による墓石及び法面への被害により、復旧業務を優先しなければならず、指定管理者にて行う予定であった業務が出来ない状況にあり、指定管理者制度の導入を中止することとした。

#### 実施プログラムNo.44「広告事業収入の拡大」 (財政局)

■実施項目：庁内周知 【進捗 B】

地震のため先進地視察は中止したが、他の政令市の広告事業の実施状況について情報収集を行い、関係課と協議を行った。

■実施項目：広告事業説明会の開催 【休止】

災害復旧業務を最優先したため、説明会の開催には至らなかった。

#### 実施プログラムNo.52「競輪事業中期経営計画の策定・推進」 (経済観光局)

■実施項目：「競輪事業中期経営計画」の策定 【H26年度に完了】

■実施項目：「競輪事業中期経営計画」の実施 【中止】

「競輪事業中期経営計画」は、熊本地震によって甚大な被害を受け実施が困難となったため中止となった。

地震後、早期に臨時の車券発売所を設置し収益確保に努めた。また自場開催が出来ないため他場を借り上げての開催を実現し、前年を上回る収益を確保した。

#### 実施プログラムNo.62「公園施設長寿命化計画の推進」 (都市建設局)

■実施項目：全公園施設を対象とした長寿命化にかかる全体計画の策定  
【進捗 A】

H28年度に実施予定の事業について、繰越事業として発注する準備を行った。

■実施項目：公園長寿命化計画（個別整備計画）に基づく故障工事の実施  
【休止】

熊本地震に伴い、H28年度分は執行を停止し工事の実施を先送りした。