

【57】 時間外勤務の縮減（H29 年度について）

1 時間外勤務の現状

昨年度は、熊本地震発生に伴い新たに災害業務対応により全体で H27 年度比約 51%増となったが、全庁一丸となって事務事業効率化、時間外縮減に取り組んだ結果、通常業務比較では約 35%縮減することができた。

29 年度の状況（H29.11 月実績時点）は、通常業務比較で約 34%縮減となっており、災害対応時間を含めた全体時間でも H27 年度実績より減少していることから、時間外縮減取組みの効果が継続している結果と考える。

		H29年度(4~11月)			H29.11.30時点 削減率
時間外勤務	H27年度 (4~11月)①	全体	災害	通常②	通常②/①
年度合計時間数	759,093	592,389	92,417	499,972	-34.14%
1人あたり(月)	14.84	11.70	1.83	9.87	

2 労務管理及び庁舎管理の徹底

平成 29 年 2 月に時間外勤務の新たなルール（勤務日の時間外勤務は原則午後 8 時まで等）を開始した。その結果、1 人あたりの平均時間外勤務時間数が減少したほか、月当たり 100 時間超の時間外勤務をした職員数も減少傾向にある。これは、職員に勤務時間内に仕事を終わらせようとする意識が定着してきた効果と考えている。

【(時間外勤務)月あたり80時間超・100時間超 職員数】

平日+週休日+祝日		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月
H27	80時間超	188	136	129	110	79	132	130	88
	100時間超	98	57	61	37	22	42	61	37
H29	80時間超	131	87	61	72	51	41	69	44
	100時間超	51	24	17	26	12	11	23	16

3 過重労働の分析について

1 ヶ月 100 時間超の過重労働を行っている職員数は減少しているものの、一部の職員に偏りが見られる。

4～11 月の 8 ヶ月経過段階で 1 ヶ月以上 100 時間を超えた時間外勤務を行っている職員は 128 名いる中で、3 ヶ月以上 100 時間を越えた時間外勤務を行っている職員は 11 名、最多は 5 ヶ月の職員で 2 名となっている。

3 ヶ月 100 時間を越えた職員を更に分析すると、半数以上が主査級以上の職員となっており、また、11 月の時間外勤務実績を分析すると全体の 5% の職員で総時間外勤務の約 24% を占めている状況である。

今後、過重労働を減らしていくためには、昨年度から取り組んでいる働き方の見直しを更に進め、いかに効率的に仕事を進めるかの視点に立ち、仕事の手順や進め方を原点に立ち帰って全職員に見直してもらうことにより、職員一人ひとりの生産性を向上させることで改善につなげていきたいと考えている。

(参考) 時間外勤務の他都市との比較

職員数や組織、業務内容等が全く同じではないので、単純比較はできないが、市全体での 1 人当たりの月平均時間数で比較すると、平成 24 年度において政令指定都市 20 市中 1 番目であったが、平成 25 年度は 6 番目、平成 26 年度は 8 番目、平成 27 年度においては 4 番目であった。平成 28 年度は熊本地震対応の影響もあり 1 番目であった。

【参考】各政令市における過去の 1 人当たりの月平均時間数

市全体	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度
熊本市	15.66 (6)	14.07 (8)	14.58 (4)	22.18 (1)
札幌市	12.95 (11)	13.97 (9)	13.62 (10)	13.46 (7)
仙台市	17.10 (2)	20.53 (1)	20.86 (1)	18.13 (2)
さいたま市	15.77 (4)	15.31 (4)	15.82 (3)	15.63 (4)
千葉市	12.21 (16)	12.34 (15)	12.94 (11)	12.67 (11)
横浜市	12.84 (12)	12.54 (14)	12.61 (14)	12.16 (13)
川崎市	13.87 (9)	14.08 (7)	13.85 (9)	13.41 (8)
相模原市	14.65 (7)	14.69 (6)	12.53 (15)	13.03 (10)
新潟市	14.23 (8)	13.25 (12)	12.67 (13)	11.42 (15)
静岡市	16.28 (3)	16.41 (3)	14.23 (7)	12.67 (12)
浜松市	6.04 (20)	6.24 (20)	6.52 (20)	6.67 (20)
名古屋市	12.48 (14)	13.89 (10)	14.43 (5)	14.59 (5)
京都市	13.41 (10)	13.53 (11)	14.18 (8)	14.28 (6)
大阪市	11.33 (17)	11.41 (17)	11.65 (17)	11.85 (14)
堺市	10.30 (19)	10.23 (19)	9.86 (19)	10.45 (18)
神戸市	17.54 (1)	17.62 (2)	17.32 (2)	17.32 (3)
岡山市	12.52 (13)	12.33 (16)	12.69 (12)	13.09 (9)
広島市	15.68 (5)	15.28 (5)	14.41 (6)	9.13 (19)
北九州市	12.46 (15)	13.02 (13)	12.07 (16)	11.39 (16)
福岡市	10.75 (18)	10.85 (18)	10.31 (18)	11.24 (17)