

## 第5次行財政改革計画の進捗状況について

### 1 実施項目の進捗状況集計表（全71実施プログラム、155実施項目）

（H30年度末見込み）

評価	完了	A	B	C	震災の影響による 休止	震災の影響による 中止
実施項目数	45	93	15	0	1	1

A：予定どおり進んでいる

B：若干の遅れ（次年度は取組を進めるもの）

C：大幅な遅れ（次年度以降も取り組む予定がないもの）

### 2 実施項目の取組状況

#### （1）進捗状況「B」（15件）

番号	プログラム名	実施項目	所管局	担当課	実施内容
2	区役所の機能強化	役割分担の明確化	市民局	地域政策課	【H30年度当初予定】 市役所の生産性向上のため、区役所事務の課題等の洗い出しを行い、本庁と区役所の役割分担の見直しを行う。
					【取組状況】 総合出張所のあり方を検討する中で、本庁・区役所・総合出張所の事務に係る役割分担や課題、対応策について、区役所、総合出張所等の関係課で協議・検討したが、今後、事務分掌・組織等の具体的な見直しに向けて、本庁主務課も含めた協議・検討を行うこととした。
8	防災サポーターの導入	機能別団員制度の導入	消防局	警防課	【H30年度当初予定】 「防災サポーター」「熊本市大学生等消防団活動認証制度」について、各大学の学内広報誌への掲載や学園祭での講話を実施し、学生へ周知する。 既存団員には、非常参集訓練や避難所設置、運営訓練等を行う。
					【取組状況】 取組は予定どおり実施しているが、新規入団数が目標に達していない状況。 新たな取組として、消防局主催の防災キャンプに防災サポーターも参加し、参加した小学生に防災指導を行った。また、防災サポーターの増員を図るため、専門学校の学生を対象に募集を行った。
13	熊本市優待証及び乗車券のあり方の検討	熊本市優待証及び乗車券のあり方の検討	健康福祉局	健康福祉政策課	【H30年度当初予定】 外部有識者を交えた検討会を設置し、熊本市優待証のあり方について、今後の方向性について結論を出す。
					【取組状況】 検討会において、他の社会参加促進施策全体の中で制度を再整理することが必要とされたため、更に庁内関係課で検討を行うこととなった。

番号	プログラム名	実施項目	所管局	担当課	実施内容
15	市立保育園の見直し	児童発達支援ルームの整備	健康福祉局	保育幼稚園課	【H30年度当初予定】 児童発達支援等の民間施設の状況や公立保育園の役割等を踏まえ、未設置区への設置についての検討を行う。
					【取組状況】 公立施設の利用者数は減少傾向にあるが、公立の実施する訪問支援事業及び保護者や保育士等への研修事業は増加しており、一定の役割を担っている状況。今後は未設置区への設置に加え、既存施設の機能強化も含めた検討を行うこととした。
15	市立保育園の見直し	市立保育園の見直し	健康福祉局	保育幼稚園課	【H30年度当初予定】 市立保育園のあり方の見直しについて、引き続き関係部局と協議を行う。
					【取組状況】 市立保育園の役割や保育需要等を踏まえた案を作成し、局内で協議を行ったが、関係部局との協議には至らなかった。2019年（H31年）10月からの幼児教育無償化の実施により保育需要等の変化が想定され、再度検証する必要がある。
18	総合ビジネス専門学校の見直し	総合ビジネス専門学校のあり方の見直し	教育委員会事務局	教育政策課	【H30年度当初予定】 学校の特色化・魅力化支援を進め、産業界・社会が求める有為な人材を養成するため、外部有識者を含めた検討会議を行うなど、更なる振興策の検討等に取り組んでいく。
					【取組状況】 事務局内に専門部署を設置し、市立総合ビジネス専門学校だけでなく、市立高等学校と併せて総合的に見直しを進めていくこととした。
22	文書やデータ等の管理の見直し	効率的に仕事ができる職場環境の点検	総務局	総務課	【H30年度当初予定】 総務局内での試験実施で判明した課題を検証し、点検表や実施方法の見直しを行った上で、全庁的な実施をめざす。
					【取組状況】 職場環境の点検の方法について、精査の段階であり、全庁的な実施には至らなかった。
32	窓口業務等のアウトソーシング	業務の精査・選別、委託の制度設計	健康福祉局	健康福祉政策課	【H30年度当初予定】 要介護認定事務委託について、様々な手法を検討する。
					【取組状況】 認定調査業務の委託実施に向けて検討を行ったが、事業効果や資格職の人員確保等について課題が残っているため、今後、より詳細な業務分析を実施し、課題の解消に向けた様々な手法の検討を行っていくこととした。

番号	プログラム名	実施項目	所管局	担当課	実施内容
37	図書館サービスの見直し	管理運営体制等の見直し	教育委員会事務局	教育政策課	【H30年度当初予定】 市立図書館が担う役割と地域住民の自主的な学習活動の場としての植木図書館、城南図書館、とみあい図書館の3館が果たすべき役割を整理し、適切な管理運営体制を決定する。
					【取組状況】 植木図書館及びとみあい図書館の管理運営体制について、公民館のあり方の見直しに合わせて、引き続き検討を行うこととした。
40	総合的な人材開発の推進	研修企画・運営の整理・検討	総務局	人材育成センター	【H30年度当初予定】 職員全員が活用する人材育成基本方針を改定するため、多くの職員の意見を集約しながら、職員のあるべき人材像とその育成方針の再構築を進めていく。
					【取組状況】 多くの職員の意見を聴取し方針案を作成したが、人材育成を戦略的に進めていくための具体的な内容の素案を作成するために、スケジュールを見直し、策定時期を次年度とした。
52	競輪事業中期経営計画の策定・推進	「競輪事業中期経営計画」の実施	経済観光局	競輪事務所	【H30年度当初予定】 熊本競輪場の再開のために必要となる基本計画を早期に策定し、年度内の実施設計発注をめざす。
					【取組状況】 基本計画の策定を行ったが、熊本競輪事業検討会に3か月を要したため、設計発注については、次年度発注することとなった。
58	公共施設マネジメントの構築	公共施設再編等計画（仮称）策定	財政局	資産マネジメント課	【H30年度当初予定】 H30年5月に素案を作成し、H30年7月から8月にかけてパブリックコメントを実施した上で、引き続き、H30年度中の策定をめざす。
					【取組状況】 再編等計画については、2019年度（H31年度）までに策定する各施設の個別長寿命化計画に基づく、今後見込まれる更新費用等を踏まえて、2020年度（H32年度）以降に、再編等計画に代えて公共施設等総合管理計画・実施計画の策定を行うこととした。
59	橋梁長寿命化修繕計画の推進	橋梁長寿命化修繕計画に基づく補修工事の実施	都市建設局	道路整備課	【H30年度当初予定】 33橋の橋梁補修工事を実施し、長寿命化を図る。
					【取組状況】 ・工事完了：14橋 ・工事着手後、工期を2019年度（H31年度）まで延期したもの：3橋 ・工事着手を2019年度（H31年度）以降に延期したもの：16橋 橋梁長寿命化修繕計画をH30年12月に改訂し、これに伴い一部の橋梁の補修は次年度以降に着手するものとした。

番号	プログラム名	実施項目	所管局	担当課	実施内容
60	市営住宅等長寿命化計画の推進	熊本市市営住宅等長寿命化計画に基づく計画的な維持管理	都市建設局	住宅課	<p>【H30年度当初予定】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・公営住宅建替事業：菱形団地の基本計画策定に着手する。</li> <li>・外壁改修工事：楠団地他で実施する。対象住棟の一部の調査設計を実施する。</li> </ul>
					<p>【取組状況】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・外壁改修工事について、国費配分が低調だったため1棟分を次年度へ変更したものの、ほぼ当初予定どおり3団地13棟で実施した。</li> </ul>
70	第4次外郭団体経営改革計画の策定・推進	第4次外郭団体経営改革計画の実施	総務局	総務課	<p>【H30年度当初予定】</p> <p>第4次計画の各団体の改革の方向性に沿った取組を推進し、その状況を確認していく。</p> <p>また、計画期間がH30年度で終了するため、その検証を行うとともに、2019年度（H31年度）からの外郭団体の経営改善のあり方や改革の方向性等について検討していく。</p>
					<p>【取組状況】</p> <p>熊本地震の影響等により、一部の団体において経営改善や派遣職員の削減が目標どおりに進んでいないなどの課題が残ったため、次期計画策定に向けた各団体の現状の分析と今後の方向性の検討を行った。</p>

(2) 進捗状況「震災の影響による休止」(1件)

番号	プログラム名	実施項目	所管局	担当課	休止理由
54	定員管理の推進	中期定員管理計画の実施	総務局	人事課	復旧・復興業務に当たる人員を確保するため。

(3) 進捗状況「震災の影響による中止」(1件) H28年度中止

番号	プログラム名	実施項目	所管局	担当課	中止理由
33	市営墓地・納骨堂管理における指定管理者制度の活用	指定管理者制度の導入	健康福祉局	健康福祉政策課	熊本地震による墓石及び法面への被害により、復旧業務を優先しなければならず、指定管理者にて行う予定であった業務ができない状況にあるため。