

熊本市の給与・定員管理等について

1 総括

(1) 人件費の状況（普通会計決算）

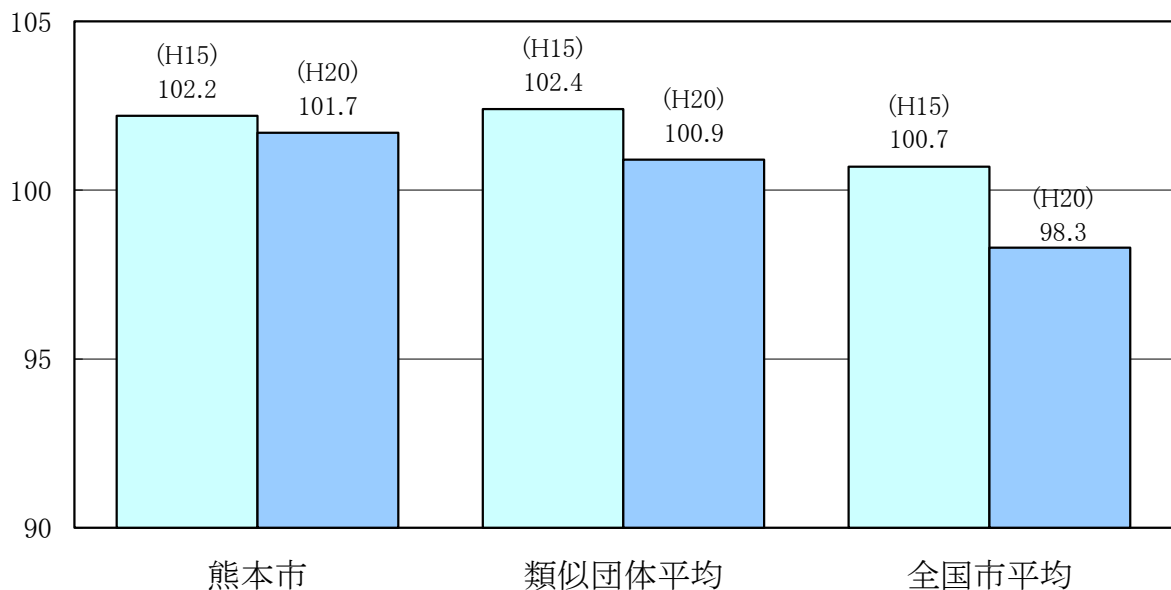
区 分	住民基本台帳人口 (平成19年度末)	歳 出 額 A	実 質 収 支	人 件 費 B	人 件 費 率 B/A	(参考) 平成18年度の人件費率
19年度	人 659,395	千円 214,819,134	千円 2,746,448	千円 43,752,739	% 20.4	% 20.6

(2) 職員給与費の状況（普通会計決算）

区 分	職員数 A	給 与 費				一人当たり 給与費 B/A	(参考)中核市平均 一人当たり給与費
		給 料	職員手当	期末・勤勉手当	計 B		
19年度	人 4,494	千円 19,078,737	千円 4,145,487	千円 7,928,781	千円 31,153,005	千円 6,932	千円 6,825

- (注) 1 職員手当には退職手当を含まない。
2 職員数は、平成19年4月1日現在の人数である。

(3) ラスパイレス指数の状況（各年4月1日現在）



- (注) 1 ラスパイレス指数とは、国家公務員の給与水準を100とした場合の地方公務員の給与水準を示す指数である。
2 類似団体平均とは、人口規模、産業構造が類似している団体のラスパイレス指数を単純平均したものである。

(4) 給与改定の状況

①月例給

区 分	人事委員会の勧告				給 与 改 定 率
	民間給与 A	公務員給与 B	較差 A-B	勧 告 (改定率)	
20年度	円 384,990	円 384,903	87円 0.02%	% 0.00	% 0.00

(参考) 国 の 改 定 率
% 0.00

(注) 「民間給与」、「公務員給与」は、人事委員会勧告において公民の4月分の給与額をラスパイレス比較した平均給与月額である。

②特別給

区 分	人事委員会の勧告				年間支給月数
	民間の支給 割合 A	公務員の 支給月数 B	較差 A-B	勧 告 (改定月数)	
20年度	月 4.48	月 4.50	月 ▲0.02	月 0.00	月 4.50

(参考) 国 の 年 間 支 給 月 数
月 4.50

(注) 「民間の支給割合」は民間事業所で支払われた賞与等の特別給の年間支給割合、「公務員の支給月数」は期末手当及び勤勉手当の年間支給月数である。

2 職員の平均給与月額、初任給等の状況

(1) 職員の平均年齢、平均給料月額及び平均給与月額の状況（平成20年4月1日現在）

①一般行政職

区 分	平 均 年 齢	平均給料月額	平均給与月額	平均給与月額 (国ベース)
熊本市	43.1 歳	354,530 円	444,289 円	384,589 円
熊本県	43.8 歳	354,338 円	412,339 円	383,410 円
国	41.1 歳	325,113 円	—	387,506 円
類似団体	43.3 歳	350,371 円	441,047 円	399,707 円

※国ベースの平均給与月額は、平均給料に基本となる手当を加算したものであり、時間外勤務手当等、毎月変動する手当を除いたものです。

②技能労務職

区 分	公 務 員				
	平均年齢	職員数	平均給料月額	平均給与月額 (A)	平均給与月額 (国ベース)
熊本市	45.9 歳	901 人	363,593 円	424,347 円	385,373 円
清掃職員	41.4 歳	233 人	326,813 円	410,936 円	354,620 円
学校給食員	48.2 歳	211 人	382,479 円	399,012 円	393,304 円
用務員	47.8 歳	68 人	379,031 円	408,468 円	402,596 円
自動車運転手	50.5 歳	119 人	402,166 円	449,655 円	427,765 円
電話交換手	48.4 歳	6 人	388,350 円	413,475 円	392,967 円
守衛	44.8 歳	22 人	347,714 円	487,049 円	369,436 円
その他	45.3 歳	242 人	360,062 円	445,935 円	383,644 円
熊本県	46.3 歳	458 人	329,513 円	365,983 円	349,242 円
国	48.9 歳	4,784 人	284,679 円	—	320,623 円
類似団体	46.3 歳	458 人	335,052 円	397,128 円	366,341 円

区 分	民 間		
	対応する民間 の類似職種	平均年齢	平均給与月額 (B)
清掃職員	廃棄物処理業従業員	43.6 歳	299,700 円
学校給食員	調理士	43.5 歳	221,300 円
用務員	用務員	53.9 歳	225,900 円
自動車運転手	自家用自動車運転手	55.8 歳	206,700 円
電話交換手	—	—	—
守衛	守衛	61.3 歳	209,400 円
その他	—	—	—

※ 民間従業員のデータは、厚生労働省が公表する「賃金構造基本統計調査」を基に総務省が調整し、情報提供されたデータを使用しています。（平成17～19年の3カ年平均）

※ 民間従業員データの基礎となる労働者は、①期間を定めずに雇われている労働者、②1ヶ月を超える期間を定めて雇われている労働者、③日々又は1ヶ月以内の期間を定めて雇われている労働者のうち、4月及び5月に、それぞれ18日以上雇用された労働者のいずれかに該当する労働者（短時間労働者を除く。）をいうが、本市データの基礎となる職員は民間労働者の①に該当する職員のみであり、②又は③に該当する職員（パート、アルバイト職員）はデータの基礎から除かれている点で(1)とはデータの基礎が異なります。

※ 「職務区分」と「対応する民間の類似職種」は、年齢、経験年数、業務内容、雇用形態等の点において完全に一致しているものではありません。

③教育職(高等(特殊・専修・各種)学校教育職)

区 分	平 均 年 齢	平均給料月額	平均給与月額
熊本市	46.8 歳	396,703 円	434,192 円
熊本県	42.8 歳	377,656 円	432,639 円
類似団体	45.3 歳	401,609 円	470,574 円

④教育職(小・中学校(幼稚園)教育職)

区 分	平 均 年 齢	平均給料月額	平均給与月額
熊本市	47.0 歳	395,972 円	427,197 円
熊本県	43.7 歳	393,745 円	443,856 円
類似団体	43.3 歳	352,906 円	397,868 円

⑤教育職(その他の教育職)

区 分	平 均 年 齢	平均給料月額	平均給与月額
熊本市	47.3 歳	429,810 円	527,387 円
熊本県	— 歳	— 円	— 円
類似団体	— 歳	— 円	— 円

(注) 1 「平均給料月額」とは、平成20年4月1日現在における各職種ごとの職員の基本給の平均である。

2 「平均給与月額」とは、給料月額と毎月支払われる扶養手当、地域手当、住居手当、時間外勤務手当などのすべての諸手当の額を合計したものであり、地方公務員給与実態調査において明らかにされているものである。

また、「平均給与月額(国ベース)」は、国家公務員の平均給与月額には時間外勤務手当、特殊勤務手当等の手当が含まれていないことから、比較のため国家公務員と同じベースで再計算したものである。

(2) 職員の初任給の状況(平成20年4月1日現在)

区 分		熊 本 市	熊 本 県	国
一般行政職	大 学 卒	174,000 円	172,200 円	172,200 円
	高 校 卒	143,100 円	140,100 円	140,100 円
技能労務職	高 校 卒	143,100 円	146,700 円	—
	中 学 卒	— 円	130,500 円	—
教 育 職	大 学 卒	196,200 円	192,800 円	—
	高 校 卒	— 円	— 円	—
消 防 職	大 学 卒	185,900 円	— 円	—
	高 校 卒	152,700 円	— 円	—

(3) 職員の経験年数別・学歴別平均給料月額の状況(平成20年4月1日現在)

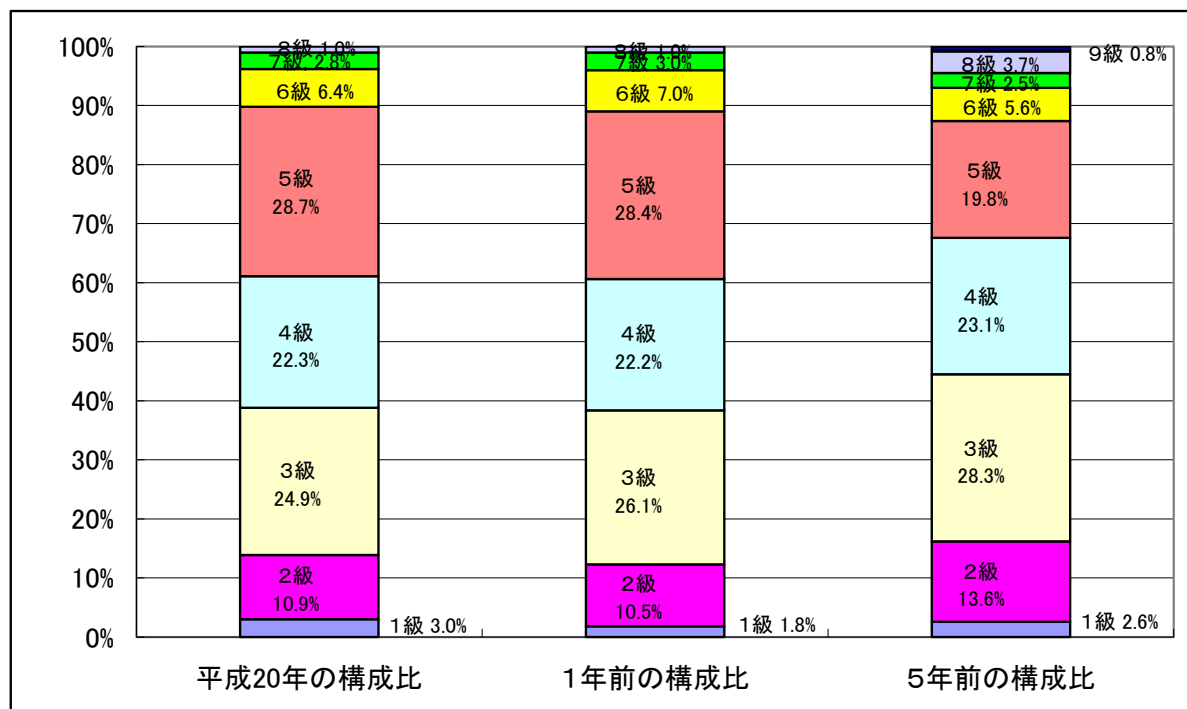
区 分		経験年数10年	経験年数15年	経験年数20年
一般行政職	大 学 卒	265,064 円	317,798 円	362,378 円
	高 校 卒	216,515 円	267,733 円	327,179 円
技能労務職	高 校 卒	217,225 円	263,713 円	311,920 円
	中 学 卒	— 円	— 円	— 円
教 育 職	大 学 卒	350,064 円	361,192 円	404,846 円
	高 校 卒	— 円	— 円	— 円
消 防 職	大 学 卒	315,300 円	355,800 円	366,575 円
	高 校 卒	225,067 円	290,891 円	331,864 円

3 一般行政職の級別職員数等の状況

(1) 一般行政職の級別職員数の状況（平成20年4月1日現在）

区 分	標準的な職務内容	職員数	構成比
1 級	主事補、技師補の職務及びこれに相当する職務	75 人	3.0 %
2 級	主事、技師の職務及びこれに相当する職務	272 人	10.9 %
3 級	(1) 係長の職務及びこれに相当する職務 (2) 主任主事、主任技師の職務及びこれに相当する職務	623 人	24.9 %
4 級	(1) 困難な業務を行う係長の職務及びこれに相当する職務 (2) 困難な業務を行う主任主事、主任技師の職務及びこれに相当する職務	558 人	22.3 %
5 級	(1) 課長補佐の職務及びこれに相当する職務 (2) 特に困難な業務を行う係長の職務及びこれに相当する職務 (3) 特に困難な業務を行う主任主事、主任技師の職務及びこれに相当する職務	719 人	28.7 %
6 級	課長の職務及びこれに相当する職務	162 人	6.4 %
7 級	部長の職務及びこれに相当する職務	70 人	2.8 %
8 級	局長の職務及びこれに相当する職務	25 人	1.0 %

- (注) 1 熊本市の給与条例に基づく給料表の級区分による職員数である。
2 標準的な職務内容とは、それぞれの級に該当する代表的な職務である。



(2) 昇給への勤務成績の反映状況

昇給日（毎年1月1日）前の判定期間における勤務成績の結果を昇給区分に反映する

4 職員の手当の状況

(1) 期末手当・勤勉手当

熊 本 市	熊 本 県	国
1人当たり平均支給額(H19年度) 1,863 千円	1人当たり平均支給額(H19年度) 1,830 千円	—
(H19年度支給割合) 期末手当 3.00 月分 (1.60)月分 勤勉手当 1.50 月分 (0.75)月分	(H19年度支給割合) 期末手当 3.00 月分 (1.60)月分 勤勉手当 1.50 月分 (0.75)月分	(H19年度支給割合) 期末手当 3.00 月分 (1.60)月分 勤勉手当 1.50 月分 (0.75)月分
(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算措置 有 ・役職加算 5～20%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算措置 有 ・役職加算 5～20% ・管理職加算 10～25%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算措置 有 ・役職加算 5～20% ・管理職加算 10～25%

(注) ()内は、再任用職員に係る支給割合である。

【参考】勤勉手当への勤務実績の反映状況(一般行政職)

基準日前における判定期間での勤務成績不良職員については70/100～90/100の成績率を適用し、減額する。

(2) 退職手当(平成20年4月1日現在)

熊 本 市	国
(支給率) 自己都合 勤続20年 23.50 月分 勤続25年 33.50 月分 勤続35年 47.50 月分 最高限度額 59.28 月分 その他の加算措置 定年前早期退職特例措置(2～20%) (退職時特別昇給 無 1人当たり平均支給額 1,669 千円 27,606 千円	(支給率) 自己都合 勤続20年 23.50 月分 勤続25年 33.50 月分 勤続35年 47.50 月分 最高限度額 59.28 月分 その他の加算措置 定年前早期退職特例措置 2%～20%加算

(注) 退職手当の1人当たり平均支給額は、H19年度に退職した職員に支給された平均額である。

(3) 地域手当

(平成20年4月1日現在)

支給実績(H19年度決算)			75,947 千円
支給職員1人当たり平均支給年額(H19年度決算)			721,015 円
支給対象地域	支給率	支給対象職員数	国の制度(支給率)
東京都特別区	16 %	9 人	16 %
医師(歯科医師含む)	13 %	93 人	13 %

(22年度の制度完成時)

支給対象地域	支給率	国の制度(支給率)
東京都特別区	18 %	18 %
医師(歯科医師含む)	15 %	15 %

(注) 国の制度では、平成22年度での完成を目指して、平成18年度から支給率を段階的に引き上げることとしている。

(4) 特殊勤務手当（平成20年4月1日現在）

支給実績(H19年度決算)		423,997 千円	
支給職員1人当たり平均支給年額(H19年度決算)		201,352 円	
職員全体に占める手当支給職員の割合(H19年度)		38.2 %	
手当の種類(手当数)		15種(37手当)	
手当の名称	主な支給対象職員	主な支給対象業務	左記職員に対する支給単価
放射線取扱手当	放射線技師、看護師	放射線技師及び看護師が放射線を人体に照射する作業に直接従事したとき。	日額 230円
感染症作業手当	職員	職員が感染症患者の感染症の予防及び感染症の患者に対する医療に関する法律第6条第2項及び第3項に定める感染症並びに人事委員会がこれらに相当すると認める感染症の患者を入院させる作業に直接従事したとき。	日額 250円
特別作業手当	職員	行旅死亡人の収容作業、身元確認作業若しくは火葬等の立会作業又は行旅病人の収容作業、身元確認作業等に直接従事したとき。	1回につき 660円
	環境衛生事業所に勤務する職員	職員が人事委員会の指定する有害農薬による病害虫防除作業に直接従事したとき。	日額 200円
	斎場に勤務する職員	斎場に勤務する職員が火葬作業に直接従事したとき。	日額 800円
	動植物園に勤務する職員	動植物園に勤務する職員が、飼育作業に直接従事したとき。	日額 500円
	浄化対策課に勤務する職員	浄化対策課に勤務する職員が浄化槽の検査業務に直接従事したとき。	日額 150円
	市民病院に勤務する医師及び臨床検査技師	市民病院に勤務する医師及び臨床検査技師が死体解剖に直接従事したとき。	1体につき 2,500円
	保健所又は保健福祉センターに勤務する職員	保健所又は保健福祉センターに勤務する職員が、在宅の結核患者又は精神病患者等訪問指導に直接従事したとき。	日額 230円
	職員	職員が地上又は水面上10メートル以上の足場の不安定な箇所等工事等の検査、調査、指導等の業務に直接従事したとき。	日額 200円
	職員	豪雨等異常な自然現象により重大な災害が発生し、又は発生する恐れがある状況下において屋外での災害応急作業、巡回監視又は災害状況調査等に直接従事したとき。	日額 500円 (夜間 750円)
	職員	職員が土地の取得等に係る交渉の業務に直接従事したとき。	日額 400円
	土木センターに勤務する職員	土木センターに勤務する職員が、交通を遮断することなく行う道路の維持補修作業に直接従事したとき。	日額 300円

動物愛護センター業務手当	動物愛護センターに勤務する職員	野犬捕獲に直接従事したとき。	日額 800円
	動物愛護センターに勤務する職員	処分犬の処分作業に直接従事したとき。	日額 400円
清掃等作業手当	環境工場、扇田環境センター等に勤務する職員	環境工場、扇田環境センター等に勤務する職員が清掃作業に直接従事したとき。	日額 780円
	クリーンセンターに勤務する職員	クリーンセンターに勤務する職員がごみの収集運搬作業に直接従事したとき	日額 800円
	下水道維持課、耕地課又は土木センターに勤務する職員	下水道維持課、耕地課又は土木センターに勤務する職員が下水道、用水路又は道路側溝のしゅんせつ作業に直接従事したとき。	日額 600円
	公園課、熊本城総合事務所又は土木センターに勤務する職員	公園課又は熊本城総合事務所又は土木センターに勤務する職員がごみの収集運搬作業に直接従事したとき。	日額 280円
特殊清掃作業手当	環境工場及び秋津浄化センター等に勤務する職員	環境工場に勤務する職員がごみ焼却炉、ごみピット若しくは汚水槽の内部点検清掃作業又はクレーン上の点検作業に直接従事したとき及び下水道維持課又は秋津浄化センターに勤務する職員が投入槽、消化槽又は市が管理する浄化槽の内部点検清掃作業に直接従事したとき。	日額 250円
	扇田環境センターに勤務する職員	扇田環境センターに勤務する職員がごみ埋立処理作業に直接従事したとき。	日額 250円
食肉センター業務手当	職員	職員が汚物処理作業(焼却作業を含む。)又はと畜検査業務に直接従事したとき。	日額 800円
福祉業務手当	保護第一課又は保護第二課に勤務する外勤を主たる職務とする職員	保護第一課又は保護第二課に勤務する職員が福祉関係法規に基づく調査指導に直接従事したとき	日額500円
	保育園に勤務する保育士	保育園に勤務する保育士が保育業務に直接従事したとき。	日額150円
市税等事務従事手当	税務部又は富合総合支所税務課に勤務する職員、保険料収納課に勤務する職員	税務部又は富合総合支所税務課に勤務する職員が、市税の賦課、調査、徴収又は差押の事務等に直接従事したとき及び保険料収納課に勤務する職員が保険料の徴収事務に直接従事したとき。納税課又は保険料収納課に勤務する職員	日額290円
		その他の職員	日額230円

	徴税職員、保険料収納課に勤務し、国民健康保険料、介護保険料又は後期高齢者医療保険料の滞納処分に従事する職員。各総合支所(富合総合支所を除く。)の市民福祉課又は富合総合支所の保健福祉課に勤務し、国民健康保険料、介護保険料又は後期高齢者医療保険料の滞納処分に従事する職員。、住宅課に勤務し、市営住宅使用料の滞納処分に従事する職員。、下水道総務課に勤務し、下水道使用料、下水道事業受益者負担金又は水洗便所改造資金償還金の滞納処分に従事する職員。	徴税職員又は人事委員会規則で定める職員が滞納処分のため外勤したとき。	日 額 370円
夜間看護等手当	市民病院又は産院に勤務する助産師、看護師及び准看護師	市民病院又は産院に勤務する助産師、看護師及び准看護師が正規の勤務時間として深夜における看護業務に直接従事したとき	勤務時間が 4h以上 3,300円 2h以上4h未満 2,900円 2h未満 2,000円
	市民病院又は産院に勤務する医療に従事する職員のうち、救急患者に対処するために自宅等で待機することを依頼された職員	市民病院又は産院に勤務する医療に従事する職員のうち人事委員会規則で定める職員が、正規の勤務時間以外の時間において、勤務時間帯その他に関し人事委員会規則が定める特別な事情の下で救急医療等の業務に直接従事したとき。	勤務1回につき 1,620円

消防手当	消防職員（機関員又は消防艇の操船員を除く）	消防職員（機関員又は消防艇の操船員を除く。）が火災現場、災害現場若しくは救急現場に出動したとき又は消防艇の避難若しくは海面警戒のために出動したとき。	1回につき 330円 (深夜においては410円)
	機関員又は消防艇の操船員	機関員又は消防艇の操船員が火災現場、災害現場若しくは救急現場に出動したとき又は消防艇の避難若しくは海面警戒のために出動したとき。	1回につき 410円 (深夜においては510円)
	消防職員	消防職員が救助工作車、はしご車、救助資機材若しくは消防艇により救助作業又は訓練作業に直接従事したとき。	1当務につき 330円
	消防職員	消防職員が特殊危険物質（サリン（メチルホスホノフルオリド酸インプロピルをいう。以下この号において同じ。）及びサリン以上の又はサリンに準ずる強い毒性を有する物質をいう。）又はその疑いのある物質の処理作業に直接従事したとき。	日額2,600円
医療等業務従事手当	医療職員給料表の適用を受ける職員及び人事委員会規則で定める職員	医療職員給料表の適用を受ける職員及び人事委員会規則で定める職員	月額120,000円以下
教員特殊業務手当	教育職給料表(1)又は教育職給料表(2)の1級又は2級の職員	特定の業務が心身に著しい負担を与えると人事委員会が認める程度に及ぶとき	日額3,200円以内
学力検査手当	市立高等学校、市立総合ビジネス専門学校に勤務する職員	入学学力検査問題の作成等を行ったとき	1時間につき300円
特別支援教育担当手当	市立幼稚園のこぼの教室において、特別支援教育を担当する教諭、助教諭又は講師	市立幼稚園のこぼの教室において、特別支援教育を担当する教諭、助教諭又は講師に支給	月額7,800円

(5) 時間外勤務手当

支給実績（H19年度決算）	2,214,533 千円
職員1人当たり平均支給年額（H19年度決算）	401 千円
支給実績（H18年度決算）	1,958,348 千円
職員1人当たり平均支給年額（H18年度決算）	353 千円

(6) その他の手当 (平成20年4月1日現在)

手 当 名	内容及び支給単価	国の制度との異同	国の制度と異なる内容	支給実績 (H19年度決算)	支給職員1人当たり 平均支給年額 (H19年度決算)
扶養手当	○配偶者 13,000円 ○その他の扶養家族 6,500円 ○加算措置 16歳から22歳までの間にある子 1人につき5,000円加算	同	—	750,098 千円	245,578 円
住居手当	○借家の場合 家賃の額に応じて27,000円を限度に支給 ○持家の場合 6,700円	異	○借家の場合 月額12,000円以下の家賃を支払っている職員に2,000円を支給 ○持家の場合 6,700円を支給	631,399 千円	125,660 円
通勤手当	○電車・バスなどを利用する場合 運賃に応じて55,000円を限度に支給 ○自動車などを利用する場合 使用距離に応じて2,100円～24,500円を支給	異	○交通機関及び自動車その他の交通の用具を使用し、片道2km未満の者にも支給	439,827 千円	84,879 円
管理職手当	○役職により給料月額19/100以内を支給	異	○役職により俸給月額25/100以内を支給(国の制度)	313,400 千円	733,958 円
休日勤務手当	○休日等に勤務した場合 勤務1時間当たりの給与額に100分の125から100分の150までの範囲内で支給	同	—	452,602 千円	398,475 円
初任給調整手当	欠員の補充が困難である職で、新たに採用された医療職員は、採用の日から35年以内の期間、月額216,000円以内を支給	同	—	202,536 千円	2,250,397 円
単身赴任手当	官署を異にする異動又は在勤する官署の移転に伴い、転居し、やむを得ない事情により同居していた配偶者と別居し、単身で生活することを常況とする職員	同	—	1,740 千円	580,000 円
へき地手当	○指定するへき地学校等に勤務する職員 職員の給料及び扶養手当の月額合計額の100分の4以内			119 千円	39,612 円
特地勤務手当	○芳野出張所、芳野診療所及び金峰山少年自然の家勤務する職員 給料月額100分の1を支給	異	○俸給及び扶養手当の月額合計額の25/100以内を支給(国の制度)	434 千円	43,400 円
宿日直手当	○一般の宿日直 6,400円 ○医師の宿日直 22,700円	異	○一般 4,200円 ○医師 20,000円	61,680 千円	421,026 円
管理職特別勤務手当	○職務により10,000円以下	異	○職務により12,000円以下	12,505 千円	227,364 円

夜間勤務手当	午後10時から翌日の午前5時までの間に勤務する場合、勤務1時間当たりの給与額の100分の25を支給	同	—	110,074 千円	129,830 円
義務教育等教員特別手当	市立高等学校、市立小学校及び市立総合ビジネス専門学校に勤務する職員で校長及び教員との権衡上必要と認められる範囲内において月額20,200円以内を支給	同	—	21,568 千円	165,064 円
教育業務連絡指導手当	市立高等学校の教諭又は養護教諭のうち職務が困難であるとして人事委員会の定めるものの職務を担当する教諭又は養護教諭が、業務に従事したとき 日額200円			690 千円	45,772 円

5 特別職の報酬等の状況（平成20年4月1日現在）

区 分			給 料		月 額		等
給 料	市 長		914,400	円	(参考)類似団体における最高／最低額		
		(	1,143,000	円)	1,267,000	円／	824,000 円
	副 市 長		802,800	円	1,008,000	円／	738,000 円
		(	892,000	円)			
報 酬	議 長		822,000	円	863,000	円／	625,000 円
		(	-	円)			
	副 議 長		749,000	円	779,000	円／	555,000 円
		(	-	円)			
	議 員		678,000	円	710,000	円／	510,000 円
		(	-	円)			
期 末 手 当	市 長	(19年度支給割合)					
		副 市 長	3.35	月分			
	議 長	(19年度支給割合)					
		副 議 長	3.35	月分			
退 職 手 当	市 長	(算定方式)	(1期の手当額)		(支給時期)		
		1,143,000円×在職月数×0.7	2,743 万円	任期ごと			
	副 市 長	※現市長のみ0.5	※現市長の手当額				
		892,000円×在職月数×0.4	1,713 万円	任期ごと			
	備 考						

- (注) 1 給料及び報酬の()内は、減額措置を行う前の金額である。
2 退職手当の「1期の手当額」は、4月1日現在の給料月額及び支給率に基づき、1期(4年＝48月)勤めた場合における退職手当の見込額である。

6 職員数の状況

(1) 部門別職員数の状況と主な増減理由

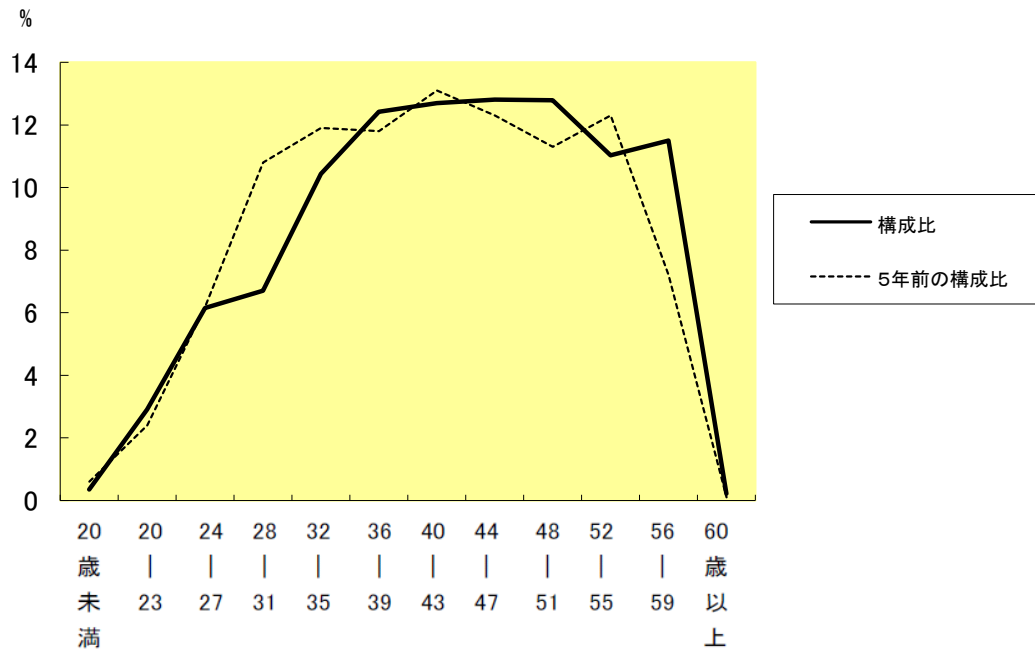
(各年4月1日現在)

区 分 部 門			職 員 数		対前年 増減数	主 な 増 減 理 由
			平成19年	平成20年		
普 通 会 計 部 門	一 般 行 政 部 門	議 会	25	23	▲ 2	人員削減
		総 務	739	769	30	まちづくり交流室の新設等
		税 務	194	188	▲ 6	事務の縮小等
		民 生	516	535	19	要保護児童対策室の新設等
		衛 生	768	760	▲ 8	燃やすごみ収集運搬の民間委託等
		労 働	3	3	0	
		農林水産	128	129	1	食肉プロジェクトの新設
		商 工	163	176	13	観光事業室の新設等
		土 木	559	554	▲ 5	人員削減等
		計	3,095	3,137	42	<参考> 人口1万人当たり職員数 47.57 人 (類似団体の人口1万人当たり職員数 46.21 人)
	教育部門	775	692	▲ 83	まちづくり交流室への事務移管等	
	消防部門	625	626	1	補充	
	小 計	4,495	4,455	▲ 40	<参考> 人口1万人当たり職員数 67.56 人 (類似団体の人口1万人当たり職員数 66.58 人)	
公 営 会 計 等 部 門	病 院	612	616	4	全適準備班の新設	
		水 道	343	337	▲ 6	人員削減等
		交 通	366	357	▲ 9	人員削減等
		下水道	182	180	▲ 2	人員削減等
		その他	158	174	16	後期高齢者医療広域連合への派遣等
		小 計	1,661	1,664	3	
合 計		6,156	6,119	▲ 37	<参考> 人口1万人当たり職員数 92.80 人	
		[6,800]	[6,800]			

(注) 1 職員数は一般職に属する職員数である。

2 []内は、条例定数の合計である。

(2) 年齢別職員構成の状況（平成20年4月1日現在）



区 分	20歳未満	20歳～23歳	24歳～27歳	28歳～31歳	32歳～35歳	36歳～39歳	40歳～43歳	44歳～47歳	48歳～51歳	52歳～55歳	56歳～59歳	60歳以上	計
職員数	21人	176人	376人	410人	639人	760人	777人	784人	783人	675人	704人	13人	6,118人

(3) 定員管理の数値目標及び進捗状況

①平成17年4月1日～平成22年4月1日における定員管理の数値目標

平成17年4月1日 職員数	平成22年4月1日 職員数	純減数	純減率
6,249人	5,956人	▲ 293人	▲ 4.7%

(参考) 中期定員管理計画における定員管理の数値目標（数・率）

計画期間		数値目標
始 期	終 期	
平成17年4月1日	平成22年4月1日	293人の純減

②定員管理の数値目標の年次別進捗状況（実績）の概要

（各年4月1日現在）

区 分 部 門		17年 計画始期	18年 1年目	19年 2年目	20年 3年目	17年～20年 計	（参考） 数値目標
一般行政	職員数	3,119	3,134	3,095	3,137	—	
	増 減		15	▲ 39	42	18	
教 育	職員数	814	789	775	692	—	
	増 減		▲ 25	▲ 14	▲ 83	▲ 122	
消 防	職員数	622	627	625	626	—	
	増 減		5	▲ 2	1	4	
公 営 企 業 等 会 計	職員数	1,694	1,681	1,661	1,664	—	
	増 減		▲ 13	▲ 20	3	▲ 30	
計	職員数	6,249	6,231	6,156	6,119	—	5,956
	増 減		▲ 18	▲ 75	▲ 37	▲130 (44.4%)	▲ 293

（注）1 計画期間は、17年～22年の5年間である。

2 （ ）内の数値は、数値目標に対する進捗率を示す。

3 増減は、各年の欄にあっては対前年比の職員増減数を、計の欄にあっては計画1年目以降現年までの職員増減数の累計を示す。

7 公営企業職員の状況

(1) 水道事業

① 職員給与費の状況

ア 決算

区 分	総費用 A	純損益又は実 質収支	職員給与費 B	総費用に占める 職員給与費比率 B/A	(参考) 18年度の総費用に占 める職員給与費比率
19年度	千円 10,865,129	千円 2,266,103	千円 2,967,407	% 27.3%	% 24.2%

区 分	職員数 A	給 与 費				一人当たり 給与費 B/A
		給 料	職員手当	期末・勤勉手当	計 B	
19年度	人 341	千円 1,610,040	千円 260,760	千円 628,890	千円 2,499,690	千円 7,330

(参考)中核市平均 一人当たり給与費
千円 6,825

- (注) 1 職員手当には退職給与金を含まない。
2 職員数は、20年3月31日現在の人数である。

② 職員の基本給、平均月収額及び平均年齢の状況(20年4月1日現在)

区 分	平 均 年 齢	基本給	平均月収額
熊 本 市	44.8 歳	409,431 円	610,872 円
団 体 平 均	— 歳	—	— 円
事 業 者	61.0 歳	671,650 円	889,385 円

(注) 平均月収額には、期末・勤勉手当等を含む。

③ 職員の手当の状況

ア 期末手当・勤勉手当

熊本市水道局		熊本市（一般行政職）	
1人当たり平均支給額(19年度)		1人当たり平均支給額(19年度)	
1,844 千円		1,863 千円	
(19年度支給割合)		(19年度支給割合)	
期末手当	勤勉手当	期末手当	勤勉手当
3.00 月分	1.50 月分	3.00 月分	1.50 月分
(1.60)月分	(0.75)月分	(1.60)月分	(0.75)月分
(加算措置の状況)		(加算措置の状況)	
職制上の段階、職務の級等による加算措置 有		職制上の段階、職務の級等による加算措置 有	
役職加算 5～20%		役職加算 5～20%	

(注) ()内は、再任用職員に係る支給割合である。

イ 退職手当(20年4月1日現在)

熊本市水道局				熊本市(一般行政職)			
(支給率)	自己都合	勤奨・定年		(支給率)	自己都合	勤奨・定年	
勤続20年	23.50 月分	30.55 月分		勤続20年	23.50 月分	30.55 月分	
勤続25年	33.50 月分	41.34 月分		勤続25年	33.50 月分	41.34 月分	
勤続35年	47.50 月分	59.28 月分		勤続35年	47.50 月分	59.28 月分	
最高限度額	59.28 月分	59.28 月分		最高限度額	59.28 月分	59.28 月分	
その他の加算措置	定年前早期退職特例措置(2~20%)			その他の加算措置	定年前早期退職特例措置(2~20%)		
(退職時特別昇給	無)			(退職時特別昇給	無)		
1人当たり平均支給額	0 千円	28,995 千円		1人当たり平均支給額	1,669 千円	27,606 千円	

(注) 退職手当の1人当たり平均支給額は、19年度に退職した職員に支給された平均額である。

ウ 地域手当

(20年4月1日現在)

支給実績(19年度決算)		0 千円	
支給職員1人当たり平均支給年額(19年度決算)		0 円	
支給対象地域	支給率	支給対象職員数	一般行政職の制度(支給率)
東京都の特別区に属する地域	16 %	人	16 %

(22年度の制度完成時)

支給対象地域	支給率	一般行政職の制度(支給率)
東京都の特別区に属する地域	18 %	18 %

(注)国の制度では、平成22年度での完成を目指して、平成18年度から支給率を段階的に引き上げることとしている。

エ 特殊勤務手当 (20年4月1日現在)

支給実績(19年度決算)		19,933 千円	
支給職員1人当たり平均支給年額(19年度決算)		60,587 円	
職員全体に占める手当支給職員の割合(19年度)		95.1 %	
手当の種類(手当数)		5	
手当の名称	主な支給対象職員	主な支給対象業務	左記職員に対する支給単価
滞納整理手当	料金収納整理業務担当職員	停水処分業務	処理件数1件につき 210円
滞納整理手当	料金収納整理業務担当職員	停水解除業務	処理件数1件につき 60円
危険手当	設備管理業務担当職員	高圧受電設備の管理・保守作業	日額 250円
危険手当	設備管理業務担当職員	電気設備又は減菌設備の点検保守作業	日額 190円
危険手当	水質検査業務担当職員	化学試験	日額 220円
点検手当	転居等清算業務担当職員	転居等清算業務	点検済1件につき 10円
点検手当	使用水量の再検調査業務担当職員	使用水量の再検調査	日額 190円
現金取扱手当	転居等清算業務担当職員	転居等清算業務	取扱件数1件につき 15円
現金取扱手当	窓口収受業務担当職員	窓口収受業務	日額 90円
特別作業手当	施設管理業務担当職員	豪雨等状況下の巡回監視等	日額 500円
特別作業手当	管財業務担当職員	土地取得等交渉	日額 300円
特別作業手当	漏水調査業務担当職員	深夜緊急補修作業又は漏水調査作業	日額 500円
特別作業手当	施設管理業務担当職員	休日等高圧受電設備点検保守作業又は公金の収受作業	勤務1時間につき 450円

オ 時間外勤務手当

支 給 実 績 (19 年 度 決 算)	88,605 千円
職 員 1 人 当 たり 平 均 支 給 年 額 (19 年 度 決 算)	256 千円
支 給 実 績 (18 年 度 決 算)	82,851 千円
職 員 1 人 当 たり 平 均 支 給 年 額 (18 年 度 決 算)	247 千円

(注) 時間外勤務手当には、休日勤務手当を含む。

カ その他の手当 (20年4月1日現在)

手 当 名	内容及び支給単価	一般行政職 の制度との 異同	一般行政 職の制度と 異なる内容	支給実績 (19年度決算)	支給職員1人当たり 平均支給年額 (19年度決算)
扶養手当	○配偶者 13,000円 ○その他の扶養家族 6,500円 ○加算措置 16歳から22歳までの間に ある子 1人につき5,000円加算	同	—	59,949 千円	255,102 円
住居手当	家賃等に応じて27,000円 を限度に支給	同	—	39,352 千円	120,712 円
通勤手当	距離等に応じて55,000円 を限度に支給	同	—	27,541 千円	80,765 円
管理職手当	役職に応じて88,500円を 限度に支給	同	—	11,795 千円	737,175 円
休日勤務手当	休日に正規の勤務時間中 に勤務することを命ぜられ た場合勤務1時間当たりの 給与額の100分の135を支 給	同	—	8,733 千円	29,306 円
夜間勤務手当	正規の勤務時間として午後 10時から翌日の午前5時ま での間に勤務することを命 ぜられた場合勤務1時間当 たりの給与額の100分の25 を支給	同	—	3,808 千円	253,883 円

④定員管理の数値目標及び進捗状況

ア 平成17年4月1日～平成22年4月1日における定員管理の数値目標

平成17年4月1日 職員数	平成22年4月1日 職員数	純減数	純減率
354人	337人	17人	▲4.8%

(参考) 集中改革プランにおける定員管理の数値目標(数・率)

計画期間		数 値 目 標
始 期	終 期	
平成17年4月1日	平成22年4月1日	4.6%以上(293人)削減

イ 定員管理の数値目標の年次別進捗状況(実績)の概要

→6(3)②を参照

(2) 公営交通事業

① 職員給与費の状況

ア 決算

区 分	総費用 A	純損益又は実 質収支	職員給与費 B	総費用に占める 職員給与費比率 B/A	(参考) 18年度の総費用に占 める職員給与費比率
19年度	千円 4,997,939	千円 △ 573,976	千円 3,304,990	% 66.1%	% 65.2%

区 分	職員数 A	給 与 費				一人当たり 給与費 B/A
		給 料	職員手当	期末・勤勉手当	計 B	
19年度	人 356	千円 1,387,124	千円 433,298	千円 580,794	千円 2,401,216	千円 6,745

(参考)中核市平均 一人当たり給与費
千円 6,825

- (注) 1 職員手当には退職給与金を含まない。
2 職員数は、20年3月31日現在の人数である。

② 職員の基本給、平均月収額及び平均年齢の状況（20年4月1日現在）

区 分	平 均 年 齢	基本給	平均月収額
交 通 事 業	43.9 歳	334,687 円	548,223 円
団 体 平 均	45.9 歳	336,432 円	550,341 円
事 業 者	歳		円

(注) 平均月収額には、期末・勤勉手当等を含む。

(うちバス事業運転手)

区分	公務員			
	平均年齢	職員数	基本給	平均月収額 (A)
熊本市	41.7 歳	170 人	317,879 円	533,550 円
団体平均	45.6 歳	68 人	324,428 円	545,936 円

区分	民間		
	対応する民間 の類似職種	平均年齢	平均月収額 (B)
熊本市	営業用 バス運転者	48.5 歳	344,600 円

※ 民間従業員のデータは、厚生労働省が公表する「賃金構造基本統計調査」を基に総務省が調整し、情報提供されたデータを使用しています。(平成17～19年の3ヵ年平均)

※ 民間従業員データの基礎となる労働者は、①期間を定めずに雇われている労働者、②1ヶ月を超える期間を定めて雇われている労働者、③日々又は1ヶ月以内の期間を定めて雇われている労働者のうち、4月及び5月に、それぞれ18日以上雇用された労働者のいずれかに該当する労働者(短時間労働者を除く。)をいうが、本市データの基礎となる職員は民間労働者の①に該当する職員のみであり、②又は③に該当する職員(パート、アルバイト職員)はデータの基礎から除かれている点で(1)とはデータの基礎が異なります。

※ 「職務区分」と「対応する民間の類似職種」は、年齢、経験年数、業務内容、雇用形態等の点において完全に一致しているものではありません。

③ 職員の手当の状況

ア 期末手当・勤勉手当

熊本市交通局				熊本市(一般行政職)			
1人当たり平均支給額(19年度)				1人当たり平均支給額(19年度)			
1,591 千円				1,863 千円			
(19年度支給割合)				(19年度支給割合)			
期末手当		勤勉手当		期末手当		勤勉手当	
3.00 月分		1.50 月分		3.00 月分		1.50 月分	
(1.60)月分		(0.75)月分		(1.60)月分		(0.75)月分	
(加算措置の状況)				(加算措置の状況)			
職制上の段階、職務の級等による加算措置 有				職制上の段階、職務の級等による加算措置 有			
・加算措置 5～20%				・加算措置 5～20%			

(注) ()内は、再任用職員に係る支給割合である。

イ 退職手当(20年4月1日現在)

熊本市交通局				熊本市(一般行政職)			
(支給率)	自己都合	勸奨・定年		(支給率)	自己都合	勸奨・定年	
勤続20年	23.50 月分	30.55 月分		勤続20年	23.50 月分	30.55 月分	
勤続25年	33.50 月分	41.34 月分		勤続25年	33.50 月分	41.34 月分	
勤続35年	47.50 月分	59.28 月分		勤続35年	47.50 月分	59.28 月分	
最高限度額	59.28 月分	59.28 月分		最高限度額	59.28 月分	59.28 月分	
その他の加算措置	定年前早期退職特例措置(2～20%)			その他の加算措置	定年前早期退職特例措置(2～20%)		
(退職時特別昇給	無)			(退職時特別昇給	無)		
1人当たり平均支給額	2,057 千円	23,647 千円		1人当たり平均支給額	1,669 千円	27,606 千円	

(注) 退職手当の1人当たり平均支給額は、19年度に退職した職員に支給された平均額である。

ウ 地域手当

(20年4月1日現在)

支給実績(19年度決算)			0 千円
支給職員1人当たり平均支給年額(19年度決算)			0 円
支給対象地域	支給率	支給対象職員数	一般行政職の制度(支給率)
東京都の特別区に属する地域	16 %	0 人	16 %

(22年度の制度完成時)

支給対象地域	支給率	一般行政職の制度(支給率)
東京都の特別区に属する地域	18 %	18 %

(注) 国の制度では、平成22年度での完成を目指して、平成18年度から支給率を段階的に引き上げることとしている。

エ 特殊勤務手当（２０年４月１日現在）

支給実績(19年度決算)		8,772 千円	
支給職員1人当たり平均支給年額(19年度決算)		29,838 円	
職員全体に占める手当支給職員の割合(19年度)		80.5 %	
手当の種類(手当数)		2種	
手当の名称	主な支給対象職員	主な支給対象業務	左記職員に対する支給単価
中休手当	車掌兼運転士	中休勤務	一回あたり240円
宿泊手当	監督	隔日24時間勤務	一回あたり1,250円

オ 時間外勤務手当

支給実績（１９年度決算）	261,512 千円
職員１人当たり平均支給年額（１９年度決算）	716 千円
支給実績（１８年度決算）	256,320 千円
職員１人当たり平均支給年額（１８年度決算）	685 千円

（注） 時間外勤務手当には、休日勤務手当を含む。

カ その他の手当（２０年４月１日現在）

手 当 名	内容及び支給単価	一般行政職 の制度との 異同	一般行政 職の制度と 異なる内容	支給実績 (19年度決算)	支給職員1人当たり 平均支給年額 (19年度決算)
扶養手当	○配偶者 13,000円 ○その他の扶養家族 6,500円 ○加算措置 16歳から22歳までの間に ある子 1人につき5,000円加算	同じ		78,803 千円	263,555 円
住居手当	家賃等に応じて27,000円 を限度に支給	同じ		45,675 千円	125,826 円
通勤手当	距離等に応じて55,000円 を限度に支給	同じ		27,150 千円	74,794 円
管理職手当	役職に応じて88,500円を 限度に支給	同じ		6,354 千円	635,400 円
休日勤務手当	休日に正規の勤務時間中 に勤務することを命ぜられ た場合勤務1時間当たりの 給与額の100分の135を支 給	同じ		18,397 千円	57,852 円
夜間手当	正規の勤務時間として午後 10時から翌日の午前5時ま での間に勤務することを命 ぜられた場合勤務1時間当 たりの給与額の100分の25 を支給	同じ		4,728 千円	21,296 円

④定員管理の数値目標及び進捗状況

ア 平成17年4月1日～平成22年4月1日における定員管理の数値目標

平成17年4月1日 職員数	平成22年4月1日 職員数	純減数	純減率
380 人	360 人	20 人	▲5.26 %

(参考) 中期定員管理計画における定員管理の数値目標 (数・率)

計画期間		数値目標
始 期	終 期	
平成17年4月1日	平成22年4月1日	293人の純減

イ 定員管理の数値目標の年次別進捗状況 (実績) の概要

→6(3)②を参照