

令和6年度

熊本市交通事業 業務状況報告書

(速報値)

熊 本 市 交 通 局

目 次

1	事業の概況	1
	(1) 総括事項	1
	(2) 経営指標に関する事項	2
	(3) 業務量	3
2	令和6年度熊本市交通事業決算報告書	4
	(1) 収益的収入及び支出	4
	(2) 資本的収入及び支出	6
3	財務諸表	8
	(1) 令和6年度熊本市交通事業損益計算書	8
	(2) 令和6年度熊本市交通事業貸借対照表	9
	(3) 令和6年度熊本市交通事業キャッシュ・フロー計算書	11
4	企業債及び一時借入金の概況	13
	(1) 企業債	13
	(2) 一時借入金	13

1 事業の概況

(1) 総括事項

本市の軌道事業は、大正13年8月1日に営業を開始して以来、本市の都市活動や市民の生活に欠かせない基幹公共交通として重要な役割を担っています。熊本市交通局では、将来にわたって安全で快適な運行サービスを提供するため、市電利用者の利便性向上や安全面の確保に向けて様々な取組を進めるとともに、令和3年3月には、経営の基本方針と総合的な取組方針を示した「熊本市交通局経営計画（2021～2028）」を策定し、輸送需要への対応のための運行ダイヤの見直しや、経営形態の抜本的な見直しなどに取り組んでいます。

近年は、新型コロナウイルス感染症の影響により、乗客数及び運賃収入が大きく減少していましたが、昨年度には年間乗客数が4年ぶりに1,000万人台まで回復し、運賃収入もコロナ禍前と同水準まで回復しつつありました。

そのような中、令和6年度には、重大事故やインシデントをはじめとした運行トラブルが連続したほか、慢性的な乗務員及び車両不足による大幅な減便の影響もあり、乗客数及び運賃収入は前年度に比べて減少しました。経営状況及び主要施策の実施状況については、以下のとおりです。

【経営状況】

年間の乗客数は982万2千人と、前年度に比べて26万5千人の減少（対前年度比2.6%減）となりました。運賃収入は14億9千5百万円と、前年度に比べて1千6百万円の減収（対前年度比1.0%減）となりました。

経常損益は1億7千8百万円の損失を計上し、事業全体としては1億3千8百万円の純損失を計上しました。

【主要施策の実施状況】

熊本市電は、令和6年8月1日に開業100周年を迎えました。100周年に際して、記念式典やオリジナルグッズの販売など様々な記念事業を実施しました。特に、こども絵画コンクール、「推し電総選挙」（車両の人気投票）や市電でお出かけGO企画など、市民・利用者参加型のイベントでは多くの方にご参加いただきました。

市電利用者の利便性向上策として、市電を含む公共交通機関をタッチ決済により乗り継いだ際の乗継割引を導入しました。また、令和6年11月には、3両編成の超低床路面電車を2編成導入し、輸送力の強化を図りました。

安全対策については、相次いだ運行トラブルを受け、外部の有識者によるインシデント等に関する検証委員会を設置し運行トラブルの原因等を検証いただくとともに、安全統括管理者の位置づけを改め、安全対策チームを設置する等、安全管理体制の強化に取り組みました。ハード面では、信号見落とし防止を目的とした信号補助表示装置の設置に加え、車両のドア開き走行防止のために注意喚起装置を設置したほか、無線の通信環境改善のためにIP無線の導入を行いました。また、運転士の指導・教育に係る取組として、安全対策チームを中心に、ドライブレコーダーを活用した運転士の基本動作の実施状況の確認やその後の指導を強化しました。

工事については、洗馬橋～新町電停間の軌条交換工事のほか、出水ふれあい通り交差点外軌

道敷内補修工事及び洗馬橋電停付近電柱建替工事を行いました。また、事故等が発生した箇所
の軌道整生工事を実施しました。

(2) 経営指標に関する事項

令和6年度決算における経営成績について、経営の健全性を示す経常収支比率は92.3%で、
前年度に比べて12.4ポイント減となり、健全経営の水準とされる100%を3年ぶりに下回りました。
一方、他会計負担比率は16.9%となっており、前年度に比べて3.6ポイント減となりました。

また、償却対象資産の減価償却の状況を示す有形固定資産減価償却率は55.5%となっており、
前年度に比べて2.7ポイント減となりました。このうち、車両に関する減価償却率は65.5%と
なっており、超低床路面電車の導入や走行不能車両の廃車により前年度に比べて18.7ポイント
減となりました。一方で、既存の車両については依然として老朽化が進んでいるため、計画的
な車両の延命化及び長寿命化対策を進めています。

〈経営指標の推移〉

	R2	R3	R4	R5	R6
<u>経常収支比率</u> (経常収益) / (経常費用) *100	90.2%	97.1%	109.6%	104.7%	92.3%
<u>他会計負担比率</u> (他会計負担金+他会計補助金) / (経常費用) *100	26.5%	28.6%	31.2%	20.5%	16.9%
<u>有形固定資産減価償却率</u> (有形固定資産減価償却累計額) / (有形固定資産のうち償却対象資産 の帳簿原価) *100	60.5%	59.8%	60.2%	58.2%	55.5%

(3) 業務量

区 分		単位	令和6年度	令和5年度	比 較		
					増減	増減率(%)	
営業日数		日	365	366	△ 1.0	△0.3	
期末営業キロ		和	12,092	12,092	0.0	0.0	
在 籍 車 両 数	ワ ン マ ン	期 末	両	36	36	0.0	0.0
		延 日	両	13,140	13,176	△ 36.0	△0.3
	連 接 車	期 末	両	20	18	2.0	11.1
		延 日	両	7,090	6,588	502.0	7.6
延使用車両数(旅客車)		両	12,932	13,513	△ 581.0	△4.3	
延走行キロ(旅客車)		和	1,416,505.7	1,539,586.0	△ 123,080.3	△8.0	
乗 車 人 員	定 期 外	人	7,731,391	7,961,203	△ 229,812.0	△2.9	
	定 期	人	2,090,894	2,126,457	△ 35,563.0	△1.7	
	計	人	9,822,285	10,087,660	△ 265,375.0	△2.6	
運 輸 収 入	定 期 外	円	1,199,299,718	1,214,919,921	△ 15,620,203.0	△1.3	
	定 期	円	295,625,091	295,564,887	60,204.0	0.0	
	計	円	1,494,924,809	1,510,484,808	△ 15,559,999.0	△1.0	
使 用 電 力 量		KWH	3,642,380	3,919,723	△ 277,343.0	△7.1	
1 日 平 均	使 用 車 両 数	両	35.4	36.9	△ 1.5	△4.1	
	走 行 キ ロ	和	3,880.8	4,206.5	△ 325.7	△7.7	
	乗 車 人 員	人	26,910.4	27,561.9	△ 651.5	△2.4	
	運 輸 収 入	円	4,095,684.4	4,127,007.7	△ 31,323.3	△0.8	
	使 用 電 力 量	KWH	9,979.1	10,709.6	△ 730.5	△6.8	
1 日 1 車 均 平	走 行 キ ロ	和	109.5	113.9	△ 4.4	△3.9	
	乗 車 人 員	人	759.5	746.5	13.0	1.7	
	運 輸 収 入	円	115,598.9	111,780.1	3,818.8	3.4	
	使 用 電 力 量	KWH	281.7	290.1	△ 8.4	△2.9	
1 車 1 キ ロ 当 当	乗 車 人 員	人	6.9	6.6	0.3	4.5	
	運 輸 収 入	円	1,055.4	981.1	74.3	7.6	
	使 用 電 力 量	KWH	2.6	2.5	0.1	4.0	
乗 車 人 員 構 成 比 率	定 期 外	%	78.7	78.9			
	定 期	%	21.3	21.1			
	計	%	100.0	100.0			
運 輸 収 入 構 成 比 率	定 期 外	%	80.2	80.4			
	定 期	%	19.8	19.6			
	計	%	100.0	100.0			

2 令和6年度熊本市交通事業決算報告書

(1) 収益的収入及び支出

収入

区 分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	地方公営企業法第24条 第3項の規定による支出額 に係る財源充当額
第1款軌道事業収益	2,522,494,000	△ 95,795,000	0
第1項営業収益	1,961,618,000	△ 130,392,000	0
第2項営業外収益	551,076,000	△ 3,032,000	0
第3項特別利益	9,800,000	37,629,000	0

支出

区 分	予 算 額					
	当初予算額	補正予算額	予備費支出額	流用増減額	地方公営企業法 第24条第3項の 規定による支出額	小 計
第1款軌道事業費用	2,488,202,000	18,628,000	0	0	0	2,506,830,000
第1項営業費用	2,435,062,000	21,050,000	0	△ 2,000	0	2,456,110,000
第2項営業外費用	53,140,000	△ 7,344,000	0	2,000	0	45,798,000
第3項特別損失	0	4,922,000	0	0	0	4,922,000

(単位:円)

合 計	決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
2,426,699,000	2,334,345,779	△ 92,353,221	(うち仮受消費税及び地方消費税 145,748,223円)
1,831,226,000	1,742,410,645	△ 88,815,355	(うち仮受消費税及び地方消費税 145,580,586円)
548,044,000	547,761,006	△ 282,994	(うち仮受消費税及び地方消費税 162,827円)
47,429,000	44,174,128	△ 3,254,872	(うち仮受消費税及び地方消費税 4,810円)

(単位:円)

地方公営企業法 第26条第2項の 規定による繰越額	合 計	決 算 額	地方公営企業法 第26条第2項の 規定による繰越額	不用額	備 考
0	2,506,830,000	2,401,785,671	0	105,044,329	(うち仮払消費税及び地方消費税60,554,014円)
0	2,456,110,000	2,358,987,877	0	97,122,123	(うち仮払消費税及び地方消費税60,390,814円)
0	45,798,000	38,272,783	0	7,525,217	(消費税及び地方消費税納税額 19,509,000円)
0	4,922,000	4,525,011	0	396,989	(うち仮払消費税及び地方消費税 163,200円)

(2) 資本的収入及び支出

収入

区 分	予 算 額				
	当初予算額	補正予算額	小 計	地方公営企業法第26条の規定 による繰越額に係る財源充当額	継続費通 に係る財
第1款資本的収入	1,590,131,000	△ 135,398,000	1,454,733,000	25,400,000	
第1項企業債	737,100,000	84,700,000	821,800,000	25,400,000	
第2項国(県)補助金	707,563,000	△ 239,346,000	468,217,000	0	
第3項他会計補助金	145,468,000	19,248,000	164,716,000	0	

支出

区 分	予 算 額					
	当初予算額	補正予算額	予備費支出額	流用増減額	小 計	地方公営企業法 第26条の規定 による繰越額
第1款資本的支出	2,060,224,000	△ 111,190,000	0	0	1,949,034,000	25,448,000
第1項建設改良費	1,528,567,000	△ 108,511,000	0	0	1,420,056,000	25,448,000
第2項企業債償還金	340,657,000	△ 2,679,000	0	0	337,978,000	0
第3項他会計長期借入返還金	123,000,000	0	0	0	123,000,000	0
第4項投資	64,000,000	0	0	0	64,000,000	0
第5項予備費	4,000,000	0	0	0	4,000,000	0

資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額480,034,692円は、貯蔵品6,098,473円、当年度消費税及び地方消費税資本的

(単位:円)

次繰越額 源充当額	合 計	決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
0	847,200,000	803,200,000	△ 44,000,000	
0	468,217,000	437,250,733	△ 30,966,267	
0	164,716,000	164,783,000	67,000	

(単位:円)

継続費通 次繰越額	合 計	決 算 額	翌年度繰越額			不用額	備 考
			地方公営企業法 第26条の規定 による繰越額	継続費 通次 繰越額	合 計		
0	1,974,482,000	1,885,268,425	66,000,000	0	66,000,000	23,213,575	(うち仮払消費税及び地方 消費税 123,055,748円)
0	1,445,504,000	1,360,290,966	66,000,000	0	66,000,000	19,213,034	(うち仮払消費税及び地方 消費税 123,055,748円)
0	337,978,000	337,977,459	0	0	0	541	
0	123,000,000	123,000,000	0	0	0	0	
0	64,000,000	64,000,000	0	0	0	0	
0	4,000,000	0	0	0	0	4,000,000	

収支調整額68,923,053円、減債積立金232,000,000円及び当年度分損益勘定留保資金173,013,166円で補てんした。

3 財務諸表

(1) 令和6年度熊本市交通事業損益計算書

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位:円)

1 営業収益			
(1)運輸収益	1,494,924,809		
(2)運輸雑収益	<u>101,905,250</u>	1,596,830,059	
2 営業費用			
(1)線路保存費	139,518,683		
(2)電路保存費	88,552,266		
(3)車両保存費	391,886,366		
(4)運転費	876,862,847		
(5)運輸管理費	241,879,810		
(6)一般管理費	176,810,424		
(7)広告費	29,100,381		
(8)減価償却費	<u>353,986,286</u>	<u>2,298,597,063</u>	
営業損失			701,767,004
3 営業外収益			
(1)他会計補助金	391,717,000		
(2)長期前受金戻入	153,777,029		
(3)雑収益	<u>2,106,034</u>	547,600,063	
4 営業外費用			
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	18,761,783		
(2)雑支出	<u>5,109,328</u>	<u>23,871,111</u>	<u>523,728,952</u>
経常損失			178,038,052
5 特別利益			
(1)過年度損益修正益	28,746,457		
(2)その他特別利益	<u>15,422,861</u>	44,169,318	
6 特別損失			
(1)過年度損益修正損	<u>4,361,811</u>	<u>4,361,811</u>	<u>39,807,507</u>
当年度純損失			138,230,545
前年度繰越利益剰余金			495,636,927
その他未処分利益剰余金変動額			<u>232,000,000</u>
当年度未処分利益剰余金			<u><u>589,406,382</u></u>

(2) 令和 6 年度熊本市交通事業貸借対照表

(令和 7 年 3 月 31 日)

(単位:円)

資 産 の 部

1 固定資産

(1)有形固定資産

ア	土地		1,890,695,728	
イ	建物	1,274,513,257		
	減価償却累計額	<u>△ 758,281,393</u>	516,231,864	
ウ	線路設備	6,514,362,237		
	減価償却累計額	<u>△ 3,049,554,062</u>	3,464,808,175	
エ	電路設備	889,804,380		
	減価償却累計額	<u>△ 395,234,500</u>	494,569,880	
オ	その他構築物	840,929,926		
	減価償却累計額	<u>△ 397,852,331</u>	443,077,595	
カ	車両	3,517,051,048		
	減価償却累計額	<u>△ 2,304,861,315</u>	1,212,189,733	
キ	機械装置	1,497,371,243		
	減価償却累計額	<u>△ 991,710,364</u>	505,660,879	
ク	工具器具及び備品	597,229,735		
	減価償却累計額	<u>△ 495,953,493</u>	101,276,242	
ケ	建設仮勘定		<u>133,465,000</u>	
	有形固定資産合計			8,761,975,096

(2)無形固定資産

ア	施設利用権		11,243,522	
イ	電話加入権		1,576,100	
ウ	その他無形固定資産		<u>7,447,440</u>	
	無形固定資産合計			20,267,062

(3)投資その他の資産

ア	出資金		<u>64,000,000</u>	
	投資その他の資産合計			<u>64,000,000</u>

固定資産合計

8,846,242,158

2 流動資産

(1)	現金預金		525,270,201	
(2)	未収金			
	ア 営業未収金	104,963,548		
	イ 営業外未収金	67,415,901		
	ウ その他未収金	<u>493,081,286</u>	665,460,735	
(3)	貯蔵品		27,371,011	
(4)	前払費用		527,202	
(5)	前払金		<u>1,044,914</u>	

流動資産合計

1,219,674,063
10,065,916,221

負債の部

3 固定負債			
(1) 企業債			
ア 建設改良費等の財源に	<u>3,205,964,389</u>		
充てるための企業債			
企業債合計		3,205,964,389	
(2) 引当金			
ア 退職給付引当金	<u>598,294,475</u>		
引当金合計		<u>598,294,475</u>	
固定負債合計			3,804,258,864
4 流動負債			
(1) 企業債			
ア 建設改良費等の財源に	<u>396,354,947</u>		
充てるための企業債			
企業債合計		396,354,947	
(2) 他会計借入金			
ア その他の長期借入金	<u>126,000,000</u>		
他会計借入金合計		126,000,000	
(3) 未払金		475,474,162	
(4) 前受金		583,220	
(5) 引当金			
ア 賞与引当金	<u>98,930,000</u>		
引当金合計		98,930,000	
(6) その他流動負債		<u>53,134,844</u>	
流動負債合計			1,150,477,173
5 繰延収益			
長期前受金		5,184,294,680	
長期前受金収益化累計額		<u>△ 2,677,663,903</u>	
繰延収益合計			<u>2,506,630,777</u>
負債合計			<u><u>7,461,366,814</u></u>

資本の部

6 資本金			2,015,143,025
7 剰余金			
(1) 利益剰余金			
ア 当年度未処分利益剰余金	<u>589,406,382</u>		
利益剰余金合計		<u>589,406,382</u>	
剰余金合計			<u>589,406,382</u>
資本合計			<u>2,604,549,407</u>
負債資本合計			<u><u>10,065,916,221</u></u>

(3) 令和6年度熊本市交通事業キャッシュ・フロー計算書

(令和6年4月1日～令和7年3月31日)

(単位:円)

項 目	金 額
1 業務活動によるキャッシュ・フロー	
当年度純利益	△ 138,230,545
減価償却費	353,986,286
引当金の増減額(△は減少)	46,506,109
長期前受金戻入額	△ 153,777,029
支払利息及び企業債取扱諸費	18,761,783
有形固定資産除却損	37,502,573
未収金の増減額(△は増加)	38,764,887
未払金の増減額(△は減少)	47,309,232
貯蔵品の増減額(△は増加)	△ 5,509,185
前払金の増減額(△は増加)	631,586
前受金の増減額(△は減少)	△ 784,364
その他流動負債の増減額(△は減少)	△ 4,337,203
長期前受金収益化累計額の修正(特別損失)	413,005
長期前受金収益化累計額の修正(特別利益)	△ 18,241
長期前受金収益化累計額の修正(過年度収益化)	△ 9,800,902
小計	<u>231,417,992</u>
利息の支払額	<u>△ 18,761,783</u>
業務活動によるキャッシュ・フロー	212,656,209

2 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出	△ 1,572,168,994
無形固定資産の取得による支出	△ 5,560,000
国庫補助金等による収入	101,765,341
一般会計からの繰入金による収入	199,529,879
特定収入に係る控除対象外消費税等による支出	△ 54,132,695
法人への出捐による支出	△ 64,000,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	<u>△ 1,394,566,469</u>

3 財務活動によるキャッシュ・フロー

建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	803,200,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 337,977,459
一般会計借入金返済による支出	△ 123,000,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	<u>342,222,541</u>

資金増加額(又は減少額)	△ 839,687,719
資金期首残高	1,364,957,920
資金期末残高	<u><u>525,270,201</u></u>

4 企業債及び一時借入金の概況

(1) 企業債

(単位:円)

借入先	年度当初残高	当年度借入高	当年度償還高	当年度末残高
地方公共団体金融機構	2,678,811,796	748,200,000	259,974,774	3,167,037,022
財務省	167,277,499	0	28,900,185	138,377,314
熊本銀行	51,172,500	38,700,000	13,377,500	76,495,000
肥後銀行	21,020,000	0	5,420,000	15,600,000
みずほ銀行	38,160,000	0	10,240,000	27,920,000
福岡銀行	98,835,000	0	7,825,000	91,010,000
熊本中央信用金庫	81,820,000	0	12,240,000	69,580,000
西日本シティ銀行	0	16,300,000	0	16,300,000
合計	3,137,096,795	803,200,000	337,977,459	3,602,319,336

(2) 一時借入金

該当事項なし