

令和 7 年度（上期）

# 熊本市交通事業 業務状況報告書

熊 本 市 交 通 局

# 目 次

1	事業の概況 .....	1
	(1) 総括事項 .....	1
	(2) 業務量 .....	2
2	令和7年度（上期）熊本市交通事業決算報告書 .....	3
	(1) 収益的収入及び支出 .....	3
	(2) 資本的収入及び支出 .....	5
3	財務諸表 .....	7
	(1) 令和7年度（上期）熊本市交通事業損益計算書 .....	7
	(2) 令和7年度（上期）熊本市交通事業貸借対照表 .....	8
4	企業債及び一時借入金の概況 .....	10
	(1) 企業債 .....	10
	(2) 一時借入金 .....	10

## 1 事業の概況

### (1) 総括事項

本市の軌道事業は、大正13年8月1日に営業を開始して以来、本市の都市活動や市民の生活に欠かせない基幹公共交通として重要な役割を担っています。熊本市交通局では、将来にわたって安全で快適な運行サービスを提供するため、市電利用者の利便性向上や安全面の確保に向けて様々な取組を進めるとともに、令和3年3月には、経営の基本方針と総合的な取組方針を示した「熊本市交通局経営計画（2021～2028）」を策定し、輸送需要への対応のための運行ダイヤの見直しや、経営形態の抜本的な見直しなどに取り組んでいます。また、相次ぐ運行トラブルを受けて、令和7年5月に「熊本市電再生プロジェクト」を立ち上げ、人、モノ、組織及び経営の観点から交通局の立て直しに向けた検討を進めています。

さて、令和7年度上期は、令和7年6月に実施した運賃改定の影響等により、乗車人員については前年度同期と比べ減少となりました。一方で、運賃収入については、前年度同期と比べ増収となりました。

令和7年度上期の経営状況及び主要施策の実施状況等については、以下のとおりです。

まず、経営状況については、令和7年度上期の乗車人員数は471万7千人と前年度同期に比べて27万7千人の減少（5.5%減）となりましたが、運輸収入は7億7千6百万円と前年度同期に比べて1千2百万円の増収（1.5%増）となりました。

営業収支については、1億1千1百万円の営業損失を計上し、これに営業外収益と営業外費用を加減した経常収支についても5千7百万円の経常損失を計上しました。また、事業全体としても5千7百万円の純損失の計上となりました。

次に、主要施策の実施状況については、市電利用者の利便性向上の一環として、令和7年4月に最終電車の繰り下げを行う増便のダイヤ改正を実施しました。また、計画的に導入を進めている新型車両について、今年度も2編成の導入を予定しており、令和7年11月と12月の運行開始に向けて準備を進めています。

工事については、軌道の老朽化等に対応するため、市役所前交差点～城見町通り交差点間及び神水渡り線の軌条交換工事に着手するとともに、レールの幅が基準を超過している箇所について軌道整正工事を実施しています。

その他、「令和7年8月6日から大雨による災害」に関して、災害ボランティア優待乗車証の発行や、大雨被災者への共通乗車券の交付を行いました。

以上が、令和7年度上期の経営状況及び主要施策の実施状況等となります。今後もより一層の経営努力と乗客サービスの充実に努め、公営交通事業者としての使命達成のため全力を尽くしてまいります。

## (2) 業務量

区 分			単位	令和7年度上期	令和6年度上期	比 較	
						増減	増減率(%)
営 業 日 数			日	183	183	0.0	0.0
期 末 営 業 キ ロ			㌧	12.092	12.092	0.0	0.0
在 籍 車 両 数	ワ ン マ ン	期 末	両	36	36	0.0	0.0
		延 日	両	6,588	6,588	0.0	0.0
	連接車	期 末	両	20	18	2.0	11.1
		延 日	両	3,660	3,294	366.0	11.1
延使用車両数（旅客車）			両	6,852	6,404	448.0	7.0
延走行キロ（旅客車）			㌧	756,779.9	705,663.7	51,116.2	7.2
乗 車 人 員	定 期 外	人		3,652,991	3,873,627	△ 220,636.0	△5.7
	定 期	人		1,064,479	1,120,741	△ 56,262.0	△5.0
	計	人		4,717,470	4,994,368	△ 276,898.0	△5.5
運 輸 収 入	定 期 外	円		608,820,989	601,255,752	7,565,237.0	1.3
	定 期	円		167,459,083	163,241,547	4,217,536.0	2.6
	計	円		776,280,072	764,497,299	11,782,773.0	1.5
使 用 電 力 量			KWH	1,981,424	2,039,185	△ 57,761.0	△2.8
1 日 平 均	使 用 車 両 数	両		37.4	35.0	2.4	6.9
	走 行 キ ロ	㌧		4,135.4	3,856.1	279.3	7.2
	乗 車 人 員	人		25,778.5	27,291.6	△ 1,513.1	△5.5
	運 輸 収 入	円		4,241,967.6	4,177,580.9	64,386.7	1.5
	使 用 電 力 量	KWH		10,827.5	11,143.1	△ 315.6	△2.8
1 日 1 車 均 平	走 行 キ ロ	㌧		110.4	110.2	0.2	0.2
	乗 車 人 員	人		688.5	779.9	△ 91.4	△11.7
	運 輸 収 入	円		113,292.5	119,378.1	△ 6,085.6	△5.1
	使 用 電 力 量	KWH		289.2	318.4	△ 29.2	△9.2
1 車 1 キロ 当 り	乗 車 人 員	人		6.2	7.1	△ 0.9	△12.7
	運 輸 収 入	円		1,025.8	1,083.4	△ 57.6	△5.3
	使 用 電 力 量	KWH		2.6	2.9	△ 0.3	△10.3
乗 車 人 員 構 成 比 率	定 期 外	%		77.4	77.6		
	定 期	%		22.6	22.4		
	計	%		100.0	100.0		
運 輸 収 入 構 成 比 率	定 期 外	%		78.4	78.6		
	定 期	%		21.6	21.4		
	計	%		100.0	100.0		

## 2 令和7年度（上期）熊本市交通事業決算報告書

### （1）収益的収入及び支出

#### 収入

区 分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	地方公営企業法第24条 第3項の規定による支出額 に係る財源充当額
第1款軌道事業収益	2,973,420,000	0	0
第1項営業収益	2,146,572,000	0	0
第2項営業外収益	824,283,000	0	0
第3項特別利益	2,565,000	0	0

#### 支出

区 分	予 算 額					
	当初予算額	補正予算額	予備費支出額	流用増減額	地方公営企業法 第24条第3項の 規定による支出 額	小 計
第1款軌道事業費用	2,624,421,000	80,974,000	0	0	0	2,705,395,000
第1項営業費用	2,564,375,000	80,974,000	0	0	0	2,645,349,000
第2項営業外費用	60,046,000	0	0	0	0	60,046,000

(単位:円)

	決 算 額	収入率 (%)	備 考
合 計			
2,973,420,000	973,226,293	32.7%	
2,146,572,000	904,753,289	42.1%	
824,283,000	68,473,004	8.3%	
2,565,000	0	0.0%	

(単位:円)

地方公営企業法 第26条第2項の 規定による繰越 額		決 算 額	執行率 (%)	備 考
	合 計			
0	2,705,395,000	973,207,586	36.0%	
0	2,645,349,000	958,887,431	36.2%	
0	60,046,000	14,320,155	23.8%	

(2) 資本的收入及び支出

収入

区 分	予 算 額			
	当初予算額	補正予算額	小 計	地方公営企業法第26条の規定による繰越額に係る財源充当額
第1款資本的收入	1,736,172,000	97,500,000	1,833,672,000	52,800,000
第1項企業債	1,006,100,000	97,500,000	1,103,600,000	27,800,000
第2項国(県)補助金	467,252,000	0	467,252,000	25,000,000
第3項他会計補助金	262,820,000	0	262,820,000	0

支出

区 分	予 算 額				
	当初予算額	補正予算額	予備費支出額	流用増減額	小 計
第1款資本の支出	2,248,187,000	97,520,000	0	0	2,345,707,000
第1項建設改良費	1,629,007,000	97,520,000	0	0	1,726,527,000
第2項企業債償還金	397,180,000	0	0	0	397,180,000
第3項他会計長期借入返還金	126,000,000	0	0	0	126,000,000
第4項投資	92,000,000	0	0	0	92,000,000
第5項予備費	4,000,000	0	0	0	4,000,000

(単位:円)

		決 算 額	収入率 (%)	備 考
継続費通次繰越額 に係る財源充当額	合 計			
0	1,886,472,000	550,000	0.0%	
0	1,131,400,000	0	0.0%	
0	492,252,000	550,000	0.1%	
0	262,820,000	0	0.0%	

(単位:円)

			決 算 額	執行率 (%)	備 考
地方公営企業 法第26条の規 定による繰越額	継続費通 次繰越額	合 計			
66,000,000	0	2,411,707,000	403,078,858	16.7%	
66,000,000	0	1,792,527,000	113,081,920	6.3%	
0	0	397,180,000	197,996,938	49.9%	
0	0	126,000,000	0	0.0%	
0	0	92,000,000	92,000,000	100.0%	
0	0	4,000,000	0	0.0%	



### 3 財務諸表

## (1) 令和7年度(上期)熊本市交通事業損益計算書

(令和7年4月1日から令和7年9月30日まで)

(単位:円)

1 営業収益			
(1)運輸収益	776,280,072		
(2)運輸雑収益	<u>51,689,333</u>	827,969,405	
2 営業費用			
(1)線路保存費	26,251,747		
(2)電路保存費	30,209,571		
(3)車両保存費	113,654,780		
(4)運転費	360,978,066		
(5)運輸管理費	113,895,781		
(6)一般管理費	64,533,988		
(7)広告費	13,518,680		
(8)減価償却費	<u>216,069,140</u>	<u>939,111,753</u>	
営業損失			111,142,348
3 営業外収益			
(1)長期前受金戻入	67,754,982		
(2)雑収益	<u>675,464</u>	68,430,446	
4 営業外費用			
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	<u>14,320,155</u>	<u>14,320,155</u>	<u>54,110,291</u>
經常損失			57,032,057
当期純損失			57,032,057
前年度繰越利益剰余金			<u>589,406,382</u>
当期末処分利益剰余金			<u><u>532,374,325</u></u>

## ( 2 ) 令和 7 年度 ( 上期 ) 熊本市交通事業貸借対照表

(令和7年9月30日)

(単位:円)

### 資 産 の 部

#### 1 固定資産

##### (1)有形固定資産

ア土地		1,890,695,728	
イ建物	1,274,513,257		
減価償却累計額	<u>△ 778,646,414</u>	495,866,843	
ウ線路設備	6,514,362,237		
減価償却累計額	<u>△ 3,124,839,915</u>	3,389,522,322	
エ電路設備	889,804,380		
減価償却累計額	<u>△ 401,947,819</u>	487,856,561	
オその他構築物	840,929,926		
減価償却累計額	<u>△ 415,792,089</u>	425,137,837	
カ車両	3,517,051,048		
減価償却累計額	<u>△ 2,360,110,257</u>	1,156,940,791	
キ機械装置	1,497,371,243		
減価償却累計額	<u>△ 1,019,174,301</u>	478,196,942	
ク工具器具及び備品	597,229,735		
減価償却累計額	<u>△ 507,229,140</u>	90,000,595	
ケ建設仮勘定		<u>236,266,746</u>	
有形固定資産合計			8,650,484,365

##### (2)無形固定資産

ア施設利用権		10,381,059	
イ電話加入権		1,576,100	
ウその他無形固定資産		<u>6,533,240</u>	
無形固定資産合計			18,490,399

##### (3)投資資産

ア出資		<u>156,000,000</u>	
投資合計			<u>156,000,000</u>

#### 固定資産合計

8,824,974,764

#### 2 流動資産

(1)現金預金		262,256,943	
(2)未収金			
ア営業未収金	108,816,649		
イ営業外未収金	103,550		
ウその他未収金	<u>126,600</u>	109,046,799	
(3)貯蔵品		27,725,892	
(4)前払費用		480,378	
(5)前払金		41,008,717	
(6)その他流動資産		<u>30,641,772</u>	
流動資産合計			<u>471,160,501</u>
資産合計			<u><u>9,296,135,265</u></u>

負債の部

3 固定負債

(1) 企業債			
ア 建設改良費等の財源に	<u>3,205,964,389</u>		
充てるための企業債			
企業債合計		3,205,964,389	
(2) 引当金			
ア 退職給付引当金	<u>598,129,754</u>		
引当金合計		<u>598,129,754</u>	
固定負債合計			3,804,094,143

4 流動負債

(1) 企業債			
ア 建設改良費等の財源に	<u>198,358,009</u>		
充てるための企業債			
企業債合計		198,358,009	
(2) 他会計借入金			
ア その他の長期借入金	<u>126,000,000</u>		
他会計借入金合計		126,000,000	
(3) 未払金		65,594,454	
(4) 前受金		333,080	
(5) その他流動負債		<u>114,812,434</u>	
流動負債合計			505,097,977

5 繰延収益

長期前受金		5,184,844,680	
長期前受金収益化累計額		<u>△ 2,745,418,885</u>	
繰延収益合計			<u>2,439,425,795</u>
負債合計			<u><u>6,748,617,915</u></u>

資本の部

6 資本金

2,015,143,025

7 剰余金

(1) 利益剰余金			
ア 当期末処分利益剰余金	<u>532,374,325</u>		
利益剰余金合計		<u>532,374,325</u>	
剰余金合計			<u>532,374,325</u>
資本合計			<u>2,547,517,350</u>
負債資本合計			<u><u>9,296,135,265</u></u>

#### 4 企業債及び一時借入金の概況

##### (1) 企業債

(単位:円)

借入先	年度当初残高	当期借入高	当期償還高	当期末残高
地方公共団体金融機構	3,167,037,022	0	155,914,501	3,011,122,521
財務省	138,377,314	0	14,626,187	123,751,127
熊本銀行	76,495,000	0	10,558,750	65,936,250
肥後銀行	15,600,000	0	2,710,000	12,890,000
みずほ銀行	27,920,000	0	3,340,000	24,580,000
福岡銀行	91,010,000	0	3,912,500	87,097,500
熊本中央信用金庫	69,580,000	0	6,120,000	63,460,000
西日本シティ銀行	16,300,000	0	815,000	15,485,000
合 計	3,602,319,336	0	197,996,938	3,404,322,398

##### (2) 一時借入金

該当事項なし