報　　第　　２４　　号

令和 ８ 年 ８ 月３１日提出

公益財団法人熊本市美術文化振興財団の経営状況について

公益財団法人熊本市美術文化振興財団の経営状況を説明する書類（令和７年度決算並びに令和８年度事業計画及び予算）を作成したので報告する。

熊本市長　　大　西　一　史

経営状況を説明する書類

第１　令和７年度決算

１　貸借対照表（令和８年３月３１日）

（単位：円）

資　産　の　部		負債及び正味財産の部	
科　　目	金　　額	科　　目	金　　額
流動資産	117,947,919	流動負債	39,776,806
現金預金	67,005,569	未払金	30,628,812
貯蔵品	78,950	前受金	500,000
前払金	8,216,923	預り金	1,509,785
未収金	42,646,477	賞与引当金	7,138,209
固定資産	208,012,665	固定負債	28,420,951
基本財産	100,000,000	退職給付引当金	28,420,951
特定資産	108,012,665	正味財産	257,762,827
		指定正味財産	100,830,418
		一般正味財産	156,932,409
合　　計	325,960,584	合　　計	325,960,584

２　正味財産増減計算書（令和７年４月１日から令和８年３月３１日まで）

公益目的事業会計

（単位：円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
科　　目	金　　額	科　　目	金　　額
経常費用		経常収益	
事業費	315,790,670	補助事業収益	302,114,154
人件費	119,729,822	指定管理料収益	266,530,835
事業費	196,060,848	利用料金収益	28,137,419
		事業受託収益	7,445,900
		事業収益	1,524,929
		事業等収益	1,524,929
		助成金等収益	18,521,000
		助成金等収益	18,521,000
		受取補助金等	412,649
		受取補助金等	412,649
		雑収益	18,846
		受取利息	3,846
		雑収益	15,000
経常費用計	315,790,670	経常収益計	322,591,578
		他会計振替額	467,124
一般正味財産期末残高	44,953,720	一般正味財産期首残高	37,685,688
指定正味財産期末残高	830,418	指定正味財産期首残高	830,418
合　　計	361,574,808	合　　計	361,574,808

収益事業等会計

（単位：円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
科　　目	金　　額	科　　目	金　　額
事業費	3,740,763	補助事業収益	4,845,933
人件費	486,722	指定管理料収益	3,140,983
事業費	3,254,041	利用料金収益	1,704,950
		受取補助金等	13,423
		受取補助金等	13,423
経常費用計	3,740,763	経常収益計	4,859,356
		他会計振替額	△467,124
一般正味財産期末残高	7,456,652	一般正味財産期首残高	6,805,183
合　　計	11,197,415	合　　計	11,197,415

法人会計

（単位：円）

支出の部		収入の部	
科目	金額	科目	金額
経常費用		経常収益	
管理費	15,746,600	基本財産運用益	22,000
管理費	2,530,461	基本財産受取利息	22,000
人件費	13,216,139	特定資産運用益	214,604
		特定資産受取利息	214,604
		補助事業収益	13,299,659
		受託金収益	13,299,659
		受取補助金等	6,928
		受取補助金等	6,928
		雑収益	155,574
		受取利息	145,730
		雑収益	9,844
経常費用計	15,746,600	経常収益計	13,698,765
法人税、住民税及び事業税	81,000		
一般正味財産期末残高	104,522,037	一般正味財産期首残高	106,650,872
指定正味財産期末残高	100,000,000	指定正味財産期首残高	100,000,000
合計	220,349,637	合計	220,349,637

３　事業実績

(1)　熊本市現代美術館の管理運営業務

総入場者数　１８２，００６人

ア　美術館の管理運営

(ｱ)　管理

a　施設貸出（予約、設備準備、支払等）

b　施設・設備の管理、点検、修繕等（１２件）

c　来館者サービス

d　ニーズ調査（アンケート実施・集計・回答等　７３１件）

e　新型コロナウイルス感染拡大防止対策

f　ミュージアムＩＰＭ

(ｲ)　運営

a　職員研修（計１８回）

イ　サービス・交流

(ｱ)　広報

(ｲ)　ボランティア

(ｳ)　多様なジャンルのイベントの開催

a　映画・映像イベント（計４７回　総参加者数　２，８５４人）

b　音楽イベント（計１４７回）

c　こども向けイベント

(a)　読みがたり（計１３回　総参加者数　３１４人）

(b)　子育てひろばワークショップ（計１４回　総参加者数　３２４人）

d　アートラボマーケットでのイベント（計２８件　総参加者数　２１６人）

e　ホームギャラリーでのイベント（計６件　総参加者数　１９０人）

(2)　美術館における展覧会事業その他の文化芸術の振興事業

ア　展覧会等

(ｱ)　メインギャラリー（ギャラリーⅠ・Ⅱ）における展覧会

a　第３６回熊本市民美術展　熊本アートパレード

開催日時：４月１日（火）～４月１３日（日）

入場者数：１，７９３人

b　やなせたかし展　人生はよろこばせごっこ

開催日時：４月２６日（土）～６月３０日（月）

入場者数：５７，３６７人

c　和食　～日本の自然、人々の知恵～

開催日時：７月１９日（土）～９月２３日（火・祝）

入場者数：２６，３１３人

d　遠山昇司展　収蔵庫の鳥たち

開催日時：１０月５日（日）～１２月１４日（日）

入場者数：６，３１２人

e　漫画家生活３０周年　こうの史代展　鳥がとび、ウサギもはねて、花ゆれて、走ってこけて、長い道のり

開催日時：１月４日（日）～３月８日（日）

入場者数：６，３３５人

f　第３７回熊本市民美術展　熊本アートパレード

開催日時：３月２２日（日）～３月３１日（火）

入場者数：１，９３７人

(ｲ)　小ギャラリー（ギャラリーⅢ・井手宣通記念ギャラリー）における展覧会

a　ギャラリーⅢでの展覧会（計７回　総入場者数　３４，５６０人）

b　井手宣通記念ギャラリーでの展覧会（計7回　総入場者数　３４，００９人）

(ｳ)　フリーゾーン・階段ギャラリー等における展覧会

a　フリーゾーンでの展示（計１回）

b　階段ギャラリーでの展示（計９回）

イ　コンサート、パフォーマンス等

(ｱ)　ホームギャラリーや街なか（商店街等）における公演

a　作品上映会（計２回　総参加者数　６４人）

b　パフォーマンス（計１２回　総参加者数　８６０人）

ウ　講演会、トークショー、ギャラリーツアー等

(ｱ)　ホームギャラリーや展覧会場等における講演

a　アーティスト・トーク（計１３回　総参加者数　５１５人）

b　講演会（計３回　総参加者数　１４９人）

c　ギャラリー・トーク（計１６回　総参加者数　３９７人）

(3)　美術館等における文化芸術の調査研究等事業

ア　調査研究

(ｱ)　美術館・文化芸術全般に関する調査研究

(ｲ)　九州又は熊本ゆかりの作家に関する調査研究

(ｳ)　熊本ならではの文化や歴史に関する調査研究

(ｴ)　市収蔵作品、他館からの借用作品に関する調査研究

(ｵ)　展覧会、講演、紀要・論文等による公開

(ｶ)　ホームページによる公開

(ｷ)　展示公開、貸出及び特別利用による公開

(ｸ)　館内での閲覧（図書資料等）

(ｹ)　借用元への情報提供

(ｺ)　館外での発表、寄稿等

イ　熊本市収蔵作品整理、保管、貸出等業務

(ｱ)　市収蔵作品の管理・保管（１，６０９点）

(ｲ)　図書資料管理

a　図書資料等の収集（新規購入件数　３０９件）

b　図書装備（１６３冊）

c　図書資料データ管理・整備（３５，１２４件）

(4)　美術館等における文化芸術活動の支援及び教育普及等事業

ア　教育普及

(ｱ)　市民参加型ワークショップ（計２８件　総参加者数　８１６人）

(ｲ)　美術館ツアー、出張授業等

a　美術館ツアー（計１７７団体　総参加者数　３，２６０人）

b　視察（計１４団体　総参加者数　４５人）

(ｳ)　学校等に向けた出張授業やワークショップ

a　アートバス事業（計３回　総参加者数　２１７人）

b　アートプログラム事業（計５回　総参加者数　２６４人）

c　出張授業、研究会等（計８回　総参加者数　３５９人）

d　その他

イ　地域文化芸術活動支援

(ｱ)　若手文化芸術活動者等の支援（計１０回　総参加者数　８７３人）

(ｲ)　フリーペーパーの発行

a　美術館情報誌アートキッスレター（１１８－１２１号）

(5)　自主事業

ア　地域個人や団体が行う文化活動の支援やネットワーク構築

(ｱ)　共催・後援

(ｲ)　助言・文化活動支援（計１４事業）

(ｳ)　ネットワーク構築（計３グループ）

(ｴ)　審査・表彰（計６件）

(ｵ)　まちづくり事業への協力（計１１事業）

イ　文化芸術活動を地域づくりや都市の活性化に繋げるための講演会等事業

(ｱ)　ワークショップ、シンポジウム、講演会等（計１５回　総参加者数　１，２０３人）

第２　令和８年度事業計画

１　熊本市からの受託事業

(1)　全ての来館者が等しく利用できる環境づくりのための方策

ア　ホームギャラリーの運営

イ　キッズサロン（まちなか子育てひろば）の運営協力

ウ　アートラボマーケットの運営

エ　アートスカイギャラリーの運営

オ　その他の館内運営

(2)　美術館広報及びセールス計画の充実のための取組

ア　パンフレット等作成

イ　ホームページ作成、管理及び更新

ウ　幅広い広報手段の活用

(3)　地域振興・活性化に対する取組と地域・学校・その他団体・施設等との連携の方策

ア　中心商店街、熊本市各課等との連携

イ　教育機関との連携

ウ　市内外、県外の文化施設との連携

(4)　サービス向上と利用促進

ア　アンケート実施、分析

(5)　利用者ニーズの把握に対する取組とその反映の方策

ア　アンケート実施、分析

イ　電話、メールの問合せ等対応

(6)　美術館の使用許可、取消し、停止命令に関する業務

(7)　美術館の施設維持管理に関する業務

(8)　美術品及び美術に関する資料の収集、保管、展示及び利用に関する業務

ア　メインギャラリーでの展覧会の開催

(ｱ)　秀島由己男展　ダークファンタジー／ミステリアス　水俣が生んだ異才

開催日時：４月１８日（土）～６月２１日（日）

(ｲ)　つぐ　ｍｉｎä　ｐｅｒｈｏｎｅｎ（ミナ・ペルホネン）　展

開催日時：７月４日（土）～９月６日（日）

(ｳ)　プラカードのために　展

開催日時：９月１９日（土）～１１月２９日（日）

イ　井手宣通記念ギャラリーでの展覧会の開催

ウ　ギャラリーⅢでの展覧会の開催

エ　エントランス・階段ギャラリー等への作品展示

オ　次年度以降開催予定企画展の企画・準備

(10)　美術に関する調査及び研究に関する業務

(11)　美術に関する情報の収集及び提供に関する業務

(12)　美術等の普及並びに市民の創作活動等の指導及び助言に関する業務

ア　展覧会に関連する教育普及及び活動の実施

イ　芸術文化に関わる体験や創作活動の場の提供

ウ　文化活動への支援・協力

エ　人材の育成

オ　ボランティア活動の支援

カ　こどもや学生等を対象とした企画

(13)　図録・案内書等の作成及び頒布に関する業務

ア　収蔵品等に関する案内書、解説書等の作成・頒布

イ　展覧会等の目録の作成

ウ　展覧会等の図録の作成及び頒布

エ　年報、調査研究の報告書等の作成及び頒布

(14)　講演会、講習会、講座、研究会等に関する業務

ア　展覧会等に関する講演会等の開催

イ　展覧会記念講演会

ウ　アーティスト・トーク

エ　シンポジウム・研究会

２　自主事業

(1)　その他、各種団体との連携

ア　市内外の美術、文学、まちづくり等の団体と多様な文化を切り口にして協力、連携体制をとることで市民に対して質の高いサービスを提供

イ　行政や民間のアートを活用した事業への協力

(2)　設置目的を達成するためのモニタリングの方策

ア　熊本市における市民とともにある「現代の美術館」の在り方の検証

(3)　熊本市の文化施策への連携、協力のための方策

ア　熊本市各課と交流を密にすることによる情報共有

イ　財団が持っているネットワーク・経験を活かした「まちづくり」に関するイベントの実施

ウ　上質な生活都市熊本の実現に近づけるための、教育・福祉・産業など様々な分野と連携した取組の促進と、アートの視点を通じた地域の問題解決への貢献

第３　令和８年度予算

公益目的事業会計

（収入）　　（単位：千円）

大 科 目	中 科 目	金　　額	説　　明
経　常　収　益			
補助事業収益		360,181	
	受託金収益	301,674	現代美術館指定管理料
	利用料金収入	50,673	現代美術館観覧料
	事業受託収益	7,834	展覧会における事業受託金
事業収益		100	
	事業等収入	100	教育普及事業に関する収益等
助成金等収益		500	
	助成金等収入	500	展覧会助成金
経　常　収　益　計		360,781	
他会計振替額		830	
一般正味財産期首残高		42,857	
指定正味財産期首残高		830	
合　　計		405,298	

（支出）　　（単位：千円）

大科目	中科目	金額	説明
経常費用			
事業費		369,641	
	人件費	136,351	役員報酬、給与等
	事業費	233,290	展覧会開催費用、美術館管理費等
経常費用計		369,641	
一般正味財産期末残高		34,827	
指定正味財産期末残高		830	
合計		405,298	

収益事業等会計

（収入）　　（単位：千円）

大科目	中科目	金額	説明
経常収益			
補助事業収益		6,041	
	受託金収益	3,515	現代美術館指定管理料
	利用料金収入	2,526	施設使用料等
経常収益計		6,041	
他会計振替額		△1,859	
一般正味財産期首残高		6,806	
合計		10,988	

（支出）　　（単位：千円）

大科目	中科目	金額	説明
経常費用			
事業費		4,182	
	人件費	544	報酬等
	事業費	3,638	貸館管理に係る経費
経常費用計		4,182	
一般正味財産期末残高		6,806	
合計		10,988	

法人会計

（収入）　　（単位：千円）

大 科 目	中 科 目	金　　額	説　　明
経　常　収　益			
基本財産運用益		100	
	基本財産受取利息	100	
特定資産運用益		10	
	特定資産受取利息	10	
補助事業収益		14,381	
	受託金収益	14,381	現代美術館指定管理料
経　常　収　益　計		14,491	
他会計振替額		1,029	
一般正味財産期首残高		104,854	
指定正味財産期首残高		100,000	
合　　計		220,374	

（支出）　　（単位：千円）

大科目	中科目	金額	説明
経常費用			
管理費		17,784	
	人件費	14,656	役員報酬、給与等
	管理費	3,128	美術館管理費
経常費用計		17,784	
予備費		50	
法人税、住民税及び事業税		81	
一般正味財産期末残高		102,459	
指定正味財産期末残高		100,000	
合計		220,374	

（提出理由）

公益財団法人熊本市美術文化振興財団は、地方自治法（昭和２２年法律第６７号）第２２１条第３項の法人に該当するので、同法第２４３条の３第２項の規定に基づき、その経営状況について報告するものである。